

**وزارة التربية والتعليم**  
**ادارة التخطيط والبحث التربوي / قسم المتابعة والتقييم**  
**متابعة وتقييم برنامج تطوير المدرسة والمديرية**

(الفريق ب)

نموذج التقرير الأولي لجمع البيانات من المدارس والمديريات  
 رقم التقرير: مدرسة مركبة / 1 / ب

اسم المدرسة المركزية: اسكان الرشادية الأساسية المختلفة      الجنس: ذكور/إناث/**مختلط**  
 مديرية التربية والتعليم: الواه بصيرا      ضمن مشروع مدرستي (نعم/لا)      الرقم الوطني للمدرسة: **112347**

**المؤشر 1.1.6 درجة فاعلية عملية إعداد خطط تطوير المدرسة من وجهة نظر كوادر القيادات المدرسية**  
**مصدر البيانات: فريق تطوير المدرسة**  
**سلم التقدير الظفي:**

**المؤشر 1.1.6 درجة فاعلية عملية إعداد خطط تطوير المدرسة من وجهة نظر كوادر القيادات المدرسية**

المعايير	المستوى 1	المستوى 2	المستوى 3	المستوى 4	المستوى 5
تشكيل فريق تطوير المدرسة	لم يتم تشكيل فريق تطوير المدرسة	قام مدير المدرسة بتشكيل الفريق على الورق فقط ولا يقوم بالعمل المطلوب	تم تشكيل الفريق بناء على تعيين المدير وحسب الكفاءة ويكون من مدير المدرسة وأربع معلمين حسب المجال.	تم تشكيل الفريق بناء على تعيين المدير وحسب الكفاءة ويكون من مدير المدرسة وأربع معلمين حسب المجال.	تم تشكيل الفريق بناء على رغبة وحسب الكفاءة ويكون من مدير المدرسة وأربع معلمين حسب المجال.

ملاحظات:

حضر مدير المدرسة جميع البرامج التدريبية ذات العلاقة وقام بتوسيعه متحفظ المدرسة حول البرنامج كما قام بنقل المعرفة/الأثر إلى جميع العاملين في المدرسة	حضر مدير المدرسة جميع ذات العلاقة وقام بتوسيعه مجتمع المدرسة حول البرنامج	حضر مدير المدرسة بعض ذات العلاقة ولم يقم بتوسيعه مجتمع المدرسة حول البرنامج	حضر مدير المدرسة البعض ذات العلاقة البرامج التدريبية ذات العلاقة حول البرنامج	لم يحضر مدير المدرسة أي برنامج تدريبي	الجاهزية (القيادة، الشراكة المجتمعية، النوع الاجتماعي، برنامج تطوير المدرسة، الادارة بالنتائج)
---	---	---	---	---------------------------------------	--

ملاحظات:

قامت المدرسة بعمل مراجعة ذاتية شاملة باستخدام منهجية البرنامج وتطبقها على جميع الفئات المعنية وهم (المعلمين والطلبة والمجتمع المحلي)	قامت المدرسة بعمل مراجعة ذاتية باستخدام منهجه البرنامج وتطبقها على فئات فقط من المعنيين	قامت المدرسة بعمل مراجعة ذاتية باستخدام منهجه البرنامج وتطبيقها على فئة واحدة من المعنيين.	قامت المدرسة بعمل مراجعة ذاتية بدون استخدام منهجه البرنامج تطبيقها على فئة واحدة من المعنيين.	لم تقم المدرسة بعمل مراجعة ذاتية.	مراجعة الذاتية (جمع البيانات عن الأداء باستخدام استبيانات البرنامج)
--	---	--	---	-----------------------------------	---

ملاحظات:

تم ترتيب الاحتياجات حسب المستويات الناتجة عن عملية المراجعة وتم اختيار الأولويات بناء على معايير برنامج تطوير المدرسة والمديرية	تم ترتيب الاحتياجات حسب الناتجة عن عملية المراجعة وتم اختيار الأولويات فقط من المستويات (2+1) وهي الضعيف والمتين	تم ترتيب الاحتياجات حسب المدرسة و بدون التقيد بناتج المراجعة الذاتية ولكن تم اختيار الأولويات عشوائيا بدون الالتزام بالمستويات	تم ترتيب الاحتياجات حسب أولويتها من منظور مدير المدرسة و بدون التقيد بناتج المراجعة الذاتية	لم يتم ترتيب الاحتياجات حسب أولويتها	ترتيب الاحتياجات و اختيار الأولويات
---	--	--	---	--------------------------------------	-------------------------------------

ملاحظات:

تم بناء خطة تطويرية للمدرسة حسب منهجية البرنامج وبمشاركة جميع أعضاء فريق تطوير المدرسة وفرق تنسيق المجالات	تم بناء خطة تطويرية للمدرسة حسب منهجية البرنامج وبمشاركة أعضاء فريق تطوير المدرسة فقط	تم بناء خطة تطويرية للمدرسة حسب منهجه البرنامج وبمشاركة بعض المعلميين ليس بالضرورة أعضاء في فريق تطوير المدرسة	تم بناء خطة تطويرية للمدرسة بدون الالتزام بمنهجية البرنامج	لم يتم بناء خطة تطوير للمدرسة	بناء خطة تطوير المدرسة
--	---	--	--	-------------------------------	------------------------

ملاحظات:

قام المجلس بالاطلاع على خطة تطوير المدرسة وتم اعتمادها وتوقيع الرئيس عليها بعد مناقشتها	قام المجلس بالاطلاع على خطة تطوير المدرسة وتم اعتمادها وتوقيع الرئيس عليها بعد مناقشتها	قام المجلس بالاطلاع على خطة تطوير المدرسة وتم اعتمادها وتوقيع الرئيس عليها دون مناقشتها	قام رئيس المجلس فقط بالاطلاع على خطة تطوير المدرسة وتم الاعتماد والتوفيق من قبل الرئيس.	لم يطلع المجلس على خطة تطوير المدرسة ولم يقم الرئيس بالتوقيع عليها.	مشاركة الخطة التطويرية للمدرسة مع المجلس التربوي لشبكة المدارس
---	---	---	---	---	--

ملاحظات:

تابع ..... المؤشر 1.1.1 درجة فاعلية عملية إعداد خطط تطوير المدرسة من وجهة نظر كوادر القيادات المدرسية

مصدر البيانات: فريق تطوير المدرسة

النقطة الرئيسية المستخلصة من جلسة النقاش

1- ما هي أبرز نقاط القوة بالنسبة لهذا المؤشر

- تم تشكيل الفريق بناء على الرغبة ويتكون من مدير المدرسة وأربعة معلمين .
- حضر مدير المدرسة جميع البرامج التدريبية ذات العلاقة وقام بتوعية المجتمع ونقل المعرفة .
- قامت المدرسة بعمل مراجعة ذاتية شاملة وطبقتها على جميع الفئات المعنية .
- تم ترتيب الاحتياجات حسب المستويات الناتجة من عملية المراجعة .

2- ما هي أبرز نقاط الضعف بالنسبة لهذا المؤشر

- حاجة المعلمات لدوره القيادة .
- اشرك جميع المعلمات في الأنشطة .
- تم بناء الخطة التطويرية حسب منهجية البرنامج بمشاركة أعضاء فريق تطوير المدرسة فقط .
- قام المجلس بالاطلاع على خطة تطوير المدرسة والتوفيق عليها ومناقشتها دون تزويد مدير المدرسة بالتغذية الراجعة .

3- توصيات لتحسين برنامج تطوير المدرسة والمديرية

- ضرورة إعطاء المعلمات دوره القيادة.
- ضرورة معرفة واسنراك جميع المعلمات في اعداد الخطة .
- ضرورة اخذ اراء المعلمات حول بعض الأنشطة التي تم تنفيذها .
- ضرورة اطلاع أولياء الأمور على الخطة بحيث يتم تدريبهم على ذلك .

المؤشر 1.1 : درجة تطبيق المدارس لخطط التطوير المدرسية					
المستوى 5	المستوى 4	المستوى 3	المستوى 2	المستوى 1	المعايير
%100-81	%80-61	%60-41	%40-21	%20-0	نسبة الأنشطة التطويرية التي تم تنفيذها حسب الخطط الاجرائية المتبعة عن الخطة التطويرية

**ملاحظة:** النسبة يحددها المقيم بناء على تقدير المجموعة وبعد مراجعة التقارير والاطلاع على عدد الأنشطة المنفذة ومقارنتها بالأنشطة الواردة بالخطة والمفروض أن تنفذ لغاية تاريخه. (ضرورة مراجعة الوثائق ذات العلاقة مثل: سجلات الانجاز، تقارير الانجاز المرفوعة للمديرية، الوثائق اخرى ....)

النقط الرئيسية المستخلصة من جلسة النقاش

١- ما هي أبرز نقاط القوة بالنسبة لهذا المؤشر

- تعاون قسم الاشراف مع المدرسة .
  - اختيار الزمن عامل من عوامل القوة التي ساعدت في تنفيذ الأنشطة .
  - تعاون مديرية المدرسة وفريق التطوير في تنفيذ الأنشطة .
  - دور رئيس المجلس والمجلس بشكل عام كان كتعاون .

2- ما هي أبرز نقاط الضعف بالنسبة لهذا المؤشر

- وجود زيارات الى المدرسة تتدخل مع زمن تنفيذ بعض الأنشطة .
  - الظروف الجوية .
  - عدم توفر مكان لتنفيذ بعض الأنشطة وبعد المدرسة عن المجتمع المحلي .

### 3- توصيات لتحسين برنامج تطوير المدرسة والمديرية

- ضرورة اختيار الأنثسطة في اوقات مناسبة
  - ضرورة مشاركة مجموعة مدارس في نشاط موحد .
  - ضرورة توفير مواصلات لأولياء الأمور وذلك لبعد المجتمع عن المدرسة .

**المؤشر 1.1-1:** نسبة المدارس التي تفذ برامج تدريبية معتمدة على المدرسة، ومبثقة من خططها التطويرية.

**مصدر البيانات:** فريق تطوير المدرسة

## سلم التقدير اللفظي:

المؤشر 1.1 : نسبة المدارس التي تنفذ برامج تدريبية معتمدة على المدرسة، ومتبنقة من خططها التطويرية					
المعايير					
المستوى 5	المستوى 4	المستوى 3	المستوى 2	المستوى 1	
%100-81	%80-61	%60-41	%40-21	%20-0	نسبة البرامج التدريبية التي تم تنفيذها بما يتوافق مع الخطط.
				( 3 )	عدد البرامج التدريبية التي تم تنفيذها بما يتوافق مع الخطط.

**ملاحظة:** عدد البرامج التدريبية يحددها المقيم بناء على مراجعة الوثائق مثل ( برنامج التدريب، المادة التدريبية المراسلات، تقييم المدرب...) .

١- ما هي أبرز نقاط القوة بالنسبة لهذا المؤشر

- وجود مواهب متعددة لدى الأمهات والتعاون المستمر مع المدرسة .
  - تعاون المعلمات في تنفيذ بعض الأنشطة وجودوعي لديهم .
  - رغبة المعلمات في معرفة بعض الأمور التربوية والمطروحة ضمن البرامج التدريبية في الخطة .
  - دعم المديرة المتواصل مع المنسقات في تنفيذ الأنشطة ودعم المشرفين .
  - رغبة أولياء الأمور في زيارة المدرسة مما ينعكس إيجاباً على سلوك الطلبة وادائهم .

2- ما هي، أين ن نقاط الضعف بالنسبة لهذا المؤشر

- اختيار أنشطة متميزة ضمن الخطة .
  - القيد بزمن التنفيذ لكل نشاط .
  - اختيار أنشطة حسب حاجة المدرسة و إمكاناتها .

### 3- توصيات لتحسين برنامج تطوير المدرسة والمديرية

- ضرورة وجود أنشطة مميزة داخل الخطة .
  - ضرورة التقييد بالزر من لتنفيذ الأنشطة .
  - ضرورة اختيار أنشطة حسب حاجة المدرسة وامكانياتها .

(الفريق ب)

لا ينطبق

وزارة التربية والتعليم  
ادارة التخطيط والبحث التربوي / قسم المتابعة والتقييم  
متابعة وتقييم برنامج تطوير المدرسة والمديريات

نموذج التقرير الأولي لجمع البيانات من المدارس والمديريات  
رقم التقرير: مدرسة مركبة 4/ ب

اسم المدرسة المركزية إسكان الرشادية الأساسية المختلطة الجنس: ذكور/إناث/مختلط  
المرحلة: ثانوي /أساسي مديرية التربية والتعليم للواء بصيرا  
الرقم الوطني للمدرسة 112347 ضمن مشروع مدرستي (نعم/لا)

المؤشر a2.2.1: النسبة المئوية لأنشطة الخطط التطويرية للمدارس ومديريات التربية والتعليم والتي تم تنفيذها بدعم مالي مقدم من وزارة التربية والتعليم

مصدر البيانات: فريق تطوير المدرسة

سلم التقدير الفظي:

المؤشر a2.2.1: النسبة المئوية لأنشطة الخطط التطويرية للمدارس ومديريات التربية والتعليم والتي تم تنفيذها بدعم مالي مقدم من وزارة التربية والتعليم					
المعايير	المستوى 5	المستوى 4	المستوى 3	المستوى 2	المستوى 1
%100-81	%80-61	%60-41	%40-21	%20-0	النسبة المئوية لأنشطة الواردة في الخطة الاجرائية المنبقة عن الخطة التطويرية للمدرسة والتي تم تنفيذها بتمويل من المنحة المالية المقيدة من الوزارة بالنسبة لمجموع الأنشطة المخطط تنفيذها

ملاحظة: النسبة يحددها المقيم بناء على تقدير المجموعة وبعد مراجعة التقارير والاطلاع على عدد الأنشطة المنفذة بدعم مالي من الوزارة واحتساب نسبتها المئوية لمجموع الأنشطة الواردة بالخطة والمفروض أن تنفذ لغاية تاريخه.

النقاط الرئيسية المستخلصة من جلسة النقاش

1- ما هي أبرز نقاط القوة بالنسبة لهذا المؤشر

- 
- 
- 
- 

2- ما هي أبرز نقاط الضعف بالنسبة لهذا المؤشر

- 
- 
- 
- 

3- توصيات لتحسين برنامج تطوير المدرسة والمديريات

- 
- 
-

(الفريق ب)

وزارة التربية والتعليم  
ادارة التخطيط والبحث التربوي / قسم المتابعة والتقييم  
متابعة وتقييم برنامج تطوير المدرسة والمديرية

المدارس والمديريات

متابعة وتقدير نموذج التقرير الأولي لجمع البيانات من المدارس والمديريات

نموذج التقرير الأولي لجمع البيانات من المدارس والمديريات

رقم التقرير: مدرسة مركبة/5/ ب

اسم المدرسة المركزية إسكان الرشادية الأساسية المختلفة الجنس: ذكور/إناث/مختلط المرحلة: ثانوي/**أساسي** مديرية التربية والتعليم للواء بصيرا 112347 ضمن مشروع مدرستي (نعم/لا) الرقم الوطني للمدرسة.

المؤشر 1.5: درجة رضا مديرى ومعلمى المدارس عن جودة الدعم المقدم من مديريات التربية والتعليم لتحقيق أهداف خطط التطوير المدرسية

مصدر البيانات: فريق تطوير المدرسة

سلم التقدير اللغزى:

المؤشر 1.5: درجة رضا مديرى ومعلمى المدارس عن جودة الدعم المقدم من مديريات التربية والتعليم لتحقيق أهداف خطط التطوير المدرسية

المطلوب	مستوى 1	مستوى 2	مستوى 3	مستوى 4	مستوى 5
يقدر المقيم مستوى رضا المشاركون حسب إجاباتهم عن الأسئلة أثناء اللقاء	عدم رضا	متدني	ضعيف	مقبول	قوي

ملحوظة: ترفق مع هذا التقرير الاستبيانات التي يجمعها المقيمون من المشاركون

النقاط الرئيسية المستخلصة من جلسة النقاش

1- ما هي أبرز نقاط الرضا

- التعاون المستمر مع المدرسة من قبل جميع الأقسام .
- دور قسم الإشراف المميز في التعاون مع المدرسة .

2- ما هي أبرز نقاط عدم الرضا.

- لا شيء

3- توصيات للتحسين

- ضرورة تعاون المديرية بشكل فاعل مع جميع مدارس الشبكة .
- ضرورة مشاركة المديرية في الأنشطة المنفذة في المدرسة .

وزارة التربية والتعليم  
ادارة التخطيط والبحث التربوي / قسم المتابعة والتقييم  
متابعة وتقدير برنامج تطوير المدرسة والمديريات

(الفريق ب)

نموذج التقرير الأولى لجمع البيانات من المدارس والمديريات  
رقم التقرير: مدرسة زائره 1/1 ب

المرحلة: ثانوي /أساسي  
 مديرية التربية والتعليم لواء بصيرا

الجنس: ذكور /إناث/مختلط  
 ضمن مشروع مدرستي (نعم/لا)

اسم المدرسة الزائرة .. الرشادية الثانوية للبنين  
الرقم الوطني للمدرسة 112370 ..

المؤشر 1.1.6 درجة فاعلية عملية إعداد خطط تطوير المدرسة من وجهة نظر كوادر القيادات المدرسية  
مصدر البيانات: فريق تطوير المدرسة  
سلم التقدير اللفظي:

المؤشر 1.1.6: درجة فاعلية عملية إعداد خطط تطوير المدرسة من وجهة نظر كوادر القيادات المدرسية

المعيير	المستوى 1	المستوى 2	المستوى 3	المستوى 4	المستوى 5
تشكيل فريق تطوير المدرسة	لم يتم تشكيل فريق تطوير المدرسة	قام مدير المدرسة بتشكيل الفريق على الورق فقط ولا يقوم بالعمل المطلوب	تم تشكيل الفريق بناء على تعيين المدير وحسب الكفاءة ويكون من مدير المدرسة وأربع معلمين حسب المجال.	تم تشكيل الفريق بناء على تعيين المدير وحسب الكفاءة ويكون من مدير المدرسة وأربع معلمين حسب المجال.	تم تشكيل الفريق بناء على تعيين المدير وحسب الكفاءة ويكون من مدير المدرسة وأربع معلمين حسب المجال.

ملاحظات:

حضر مدير المدرسة جميع البرامج التدريبية ذات ذات العلاقة وقام بتوسيعه متحفظ المدرسة حول البرنامج كما قام بنقل المعرفة/الأثر إلى جميع العاملين في المدرسة	حضر مدير المدرسة جميع ذات العلاقة وقام بتوسيعه مجتمع المدرسة حول البرنامج	حضر مدير المدرسة بعض ذات العلاقة ولم يقم بتوسيعه مجتمع المدرسة حول البرنامج	حضر مدير المدرسة البعض ذات العلاقة البرامج التدريبية ذات العلاقة حول البرنامج	لم يحضر مدير المدرسة أي برنامج تدريبي	الجهازية (القيادة، الشراكة المجتمعية، النوع الاجتماعي، برنامج تطوير المدرسة، الادارة بالنتائج)
---	---	---	---	---------------------------------------	--

ملاحظات:

قامت المدرسة بعمل مراجعة ذاتية شاملة واستخدام منهجية البرنامج وتطبقها على جميع الفئات المعنية وهم (المعلمين والطلبة والمجتمع المحلي)	قامت المدرسة بعمل مراجعة ذاتية باستخدام منهجية البرنامج وتطبقها على فئات فقط من المعنيين	قامت المدرسة بعمل مراجعة ذاتية باستخدام منهجية البرنامج وتطبيقاتها على فئة واحدة من المعنيين.	قامت المدرسة بعمل مراجعة ذاتية بدون استخدام منهجية البرنامج تطبيقها على فئة واحدة من المعنيين.	لم تقم المدرسة بعمل مراجعة ذاتية.	مراجعة الذاتية (جمع البيانات عن الأداء باستخدام استبيانات البرنامج)
--	--	---	--	-----------------------------------	---

ملاحظات:

تم ترتيب الاحتياجات حسب المستويات الناتجة عن عملية المراجعة وتم اختيار الأولويات بناء على معايير برنامج تطوير المدرسة والمديرية	تم ترتيب الاحتياجات حسب المستويات الناتجة عن عملية المراجعة وتم اختيار الأولويات فقط من المستويات (2+1) وهي الضعيف والمتين	تم ترتيب الاحتياجات حسب المستويات الناتجة عن عملية المراجعة وتم اختيار الأولويات عشوائياً بدون الالتزام بالمستويات	تم ترتيب الاحتياجات حسب أولويتها من منظور مدير المدرسة و بدون التقيد بنتائج المراجعة الذاتية ولكن تم اختيار الأولويات بالمستويات	لم يتم ترتيب الاحتياجات حسب أولويتها	ترتيب الاحتياجات و اختيار الأولويات
---	--	--	--	--------------------------------------	-------------------------------------

ملاحظات:

تم بناء خطة تطويرية للمدرسة حسب منهجية البرنامج وبمشاركة جميع أعضاء فريق تطوير المدرسة وفرق تنسيق المجالات	تم بناء خطة تطويرية للمدرسة حسب منهجية البرنامج وبمشاركة أعضاء فريق تطوير المدرسة فقط	تم بناء خطة تطويرية للمدرسة حسب منهجية البرنامج وبمشاركة بعض المعلميين ليس بالضرورة أعضاء في فريق تطوير المدرسة	تم بناء خطة تطويرية للمدرسة بدون الالتزام بمنهجية البرنامج	لم يتم بناء خطة تطوير للمدرسة	بناء خطة تطوير المدرسة
--	---	---	--	-------------------------------	------------------------

ملاحظات:

قام المجلس بالاطلاع على خطة تطوير المدرسة وتم اعتمادها وتوقيع الرئيس عليها ملاحظات المجلس عليها وتزويد مدير المدرسة بتغذية راجعة مكتوبة	قام المجلس بالاطلاع على خطة تطوير المدرسة وتم اعتمادها وتوقيع الرئيس عليها بعد مناقشتها	قام المجلس بالاطلاع على خطة تطوير المدرسة وتم اعتمادها وتوقيع الرئيس عليها دون مناقشتها.	قام رئيس المجلس فقط بالاطلاع على خطة تطوير المدرسة وتم الاعتماد والتوفيق من قبل الرئيس.	لم يطلع المجلس على خطة تطوير المدرسة ولم يقم الرئيس بالتوقيع عليها.	مشاركة الخطة التطويرية للمدرسة مع المجلس التربوي لشبكة المدارس
---	---	--	---	---	--

ملاحظات:

تابع ..... المؤشر 1.1.1 درجة فاعلية عملية إعداد خطط تطوير المدرسة من وجهة نظر كوادر القيادات المدرسية

مصدر البيانات: فريق تطوير المدرسة

النقطة الرئيسية المستخلصة من جلسة النقاش

1- ما هي أبرز نقاط القوة بالنسبة لهذا المؤشر

- تشكيل الفريق بناء على الرغبة وحسب الكفاءة .
- حضور مدير المدرسة لكافة البرامج المتعلقة بالقيادة .
- قامت المدرسة بعمل مراجعة ذاتية شاملة وتطبيقها على جميع الفئات المعنية .
- بناء خطة المدرسة حسب منهجية البرنامج .

2- ما هي أبرز نقاط الضعف بالنسبة لهذا المؤشر

- قام المجلس بالاطلاع على خطة تطوير المدرسة وتم اعتمادها وتوقيع الرئيس عليها بعد مناقشتها دون تقديم تغذية راجعة مكتوبة .

3- توصيات لتحسين برنامج تطوير المدرسة والمديرية

- ضرورة قيام المجلس بالاطلاع على خطة تطوير المدرسة واعتمادها وتوقيع الرئيس عليها بعد مناقشتها وتزويده مدير المدرسة بتغذية راجعة عليها .

(الفريق ب)

وزارة التربية والتعليم  
ادارة التخطيط والبحث التربوي / قسم المتابعة والتقييم  
متابعة وتقييم برنامج تطوير المدرسة والمديرية

نموذج التقرير الأولى لجمع البيانات من المدارس والمديريات  
رقم التقرير: مدرسة زائره 1/2/ب

المرحلة: ثانوي /أساسي الجنس: ذكور/إناث/مختلط  
الرئاسية الثانية للبنين ..  
المديرية التربوية والتعليم للواء بصيرا ضمن مشروع مدرستي (نعم/لا) ..  
الرقم الوطني للمدرسة 112370 ..

المؤشر 1.1 : درجة تطبيق المدارس لخطط التطوير المدرسية (حسب النموذج المعتمد لبرنامج تطوير المدرسة والمديرية)

مصدر البيانات: فريق تطوير المدرسة

سلم التقدير الفظي:

المؤشر 1.1 : درجة تطبيق المدارس لخطط التطوير المدرسية					
المعايير					
المستوى 5	المستوى 4	المستوى 3	المستوى 2	المستوى 1	نسبة الأنشطة التطويرية التي تم تنفيذها حسب الخطط الاجرائية المنشقة عن الخطة التطويرية
%100-81	%80-61	%60-41	%40-21	%20-0	ملحوظة: النسبة يحددها المقيم بناء على تقدير المجموعة وبعد مراجعة التقارير والاطلاع على عدد الأنشطة المنفذة ومقارنتها بالأنشطة الواردة بالخطة والمفروض أن تنتهي لغاية تاريخه.

النقاط الرئيسية المستخلصة من جلسة النقاش

1- ما هي أبرز نقاط القوة بالنسبة لهذا المؤشر

- وجود رغبة من أولياء الأمور في العمل وجود حالات تطوع منهم .
- تعاون المشرفين التربويين مع المدرسة وخاصة المشرف المساند .
- رغبة المعلمين بشكل عام في تنفيذ الأنشطة ووعيهم في البرنامج .

2- ما هي أبرز نقاط الضعف بالنسبة لهذا المؤشر

- نقل بعض المعلمين من المديرية الى مديرية أخرى .
- وجود عدد قليل من المعلمين والطلاب ليس لديهم رغبة في المشاركة في تنفيذ الأنشطة .
- تخوف بعض أولياء الأمور وعدم وعيهم في مشاركة أبنائهم في الأنشطة .
- نقص الكادر التدريسي في المدرسة وخاصة المرشد التربوي .

3- توصيات لتحسين برنامج تطوير المدرسة والمديرية

- ضرورة ثبات الكادر التدريسي لفترة معينة للتمكن من تنفيذ الأنشطة .
- ضرورة مشاركة جميع المعلمين والطلاب في الأنشطة .
- ضرورة توفير الوعي لدى أولياء الأمور في مشاركة أبنائهم في الأنشطة .

**المؤشر 1.1 - 1:** نسبة المدارس التي تنفذ برامج تدريبية معتمدة على المدرسة، ومنبثقة من خططها التطويرية.

مصدر البيانات: فريق تطوير المدرسة

سلم التقدير الفظي:

المؤشر 1.1 : نسبة المدارس التي تنفذ برامج تدريبية معتمدة على المدرسة، ومنبثقة من خططها التطويرية					المعايير
المستوى 5	المستوى 4	المستوى 3	المستوى 2	المستوى 1	نسبة البرامج التدريبية التي تم تنفيذها بما يتوافق مع الخطط.
%100-81	%80-61	%60-41	%40-21	%20-0	عدد البرامج التدريبية التي تم تنفيذها بما يتوافق مع الخطط.
			( 5 )		

ملاحظة: عدد البرامج التدريبية يحددها المقيم بناء على مراجعة الوثائق مثل ( برنامج التدريب، المادة التدريبية المراسلات، تقييم المدرب..).

1- ما هي أبرز نقاط القوة بالنسبة لهذا المؤشر

- الدعم المادي المقدم من البرنامج ومن أولياء الأمور والمجتمع المحلي .
- حب العمل لدى الأشخاص الذين يقومون بتنفيذ الأنشطة .
- عدم مدير المدرسة المتواصل للمعلمين في تنفيذ الأنشطة .

2- ما هي أبرز نقاط الضعف بالنسبة لهذا المؤشر

- الظروف الجوية السائدة تعيق تنفيذ بعض الأنشطة .
- عدم استقرار الهيئات التدريسية .

3- توصيات لتحسين برنامج تطوير المدرسة والمديريات

- ضرورة توفير واستقرار الهيئات التدريسية لتساعد في تنفيذ الأنشطة .
- ضرورة استمرار الدعم المادي والمعنوي من جميع الجهات الداعمة

(الفريق ب)

لا ينطبق

وزارة التربية والتعليم  
ادارة التخطيط والبحث التربوي / قسم المتابعة والتقييم  
متابعة وتقييم برنامج تطوير المدرسة والمديرية

نموذج التقرير الأولي لجمع البيانات من المدارس والمديريات

رقم التقرير: مدرسة زائره 1/4/ب

المرحلة: ثانوي /أساسي  
مديرية التربية والتعليم لواء بصيرا

الجنس: ذكور/إناث/مختلط  
ضمن مشروع مدرستي (نعم/لا)

اسم المدرسة الزائره .. الرشادية الثانوية للبنين  
الرقم الوطني للمدرسة 112370 ..

المؤشر a2.2.1: النسبة المئوية لأنشطة الخطط التطويرية للمدارس ومديريات التربية والتعليم والتي تم تنفيذها بدعم مالي مقدم من وزارة التربية والتعليم

مصدر البيانات: فريق تطوير المدرسة

سلم التقدير اللغطي:

المؤشر a : النسبة المئوية لأنشطة الخطط التطويرية للمدارس ومديريات التربية والتعليم والتي تم تنفيذها بدعم مالي مقدم من وزارة التربية والتعليم					
المعايير					
المستوى 5	المستوى 4	المستوى 3	المستوى 2	المستوى 1	
%100-81	%80-61	%60-41	%40-21	%20-0	النسبة المئوية للإجراءات/الأنشطة الواردة في الخطة التطويرية للمدرسة والتي تم تنفيذها بتمويل من المنحة المالية المقدمة من الوزارة بالنسبة لمجموع الأنشطة المخطط تنفيذها

ملاحظة: النسبة يحددها المقيم بناء على تقيير المجموعة وبعد مراجعة التقارير والاطلاع على عدد الأنشطة المنفذة بدعم مالي من الوزارة واحتساب نسبتها المئوية لمجموع الأنشطة الواردة بالخطة والمفروض أن تتفق لغاية تاريخه.

ال نقاط الرئيسية المستخلصة من جلسة النقاش

1- ما هي أبرز نقاط القوة بالنسبة لهذا المؤشر

---



---



---

2- ما هي أبرز نقاط الضعف بالنسبة لهذا المؤشر

---



---



---

3- توصيات لتحسين برنامج تطوير المدرسة والمديرية

---



---



---



---

(الفريق ب)

وزارة التربية والتعليم  
ادارة التخطيط والبحث التربوي / قسم المتابعة والتقييم  
متابعة وتقييم برنامج تطوير المدرسة والمديريات

نموذج التقرير الأولي لجمع البيانات من المدارس والمديريات  
رقم التقرير: مدرسة زائره 1/5/ب

المرحلة: ثانوي /أساسي  
مديريه التربية والتعليم لواء بصيرا

الجنس: ذكور/إناث/مختلط  
ضمن مشروع مدرستي (نعم/لا) ..  
الرشناديه الثانوية للبنين  
112370 ..  
الرقم الوطني للمدرسة

المؤشر 1.5 : درجة رضا مديرى ومعلمى المدارس عن جودة الدعم المقدم من مديريات التربية والتعليم لتحقيق أهداف خطط التطوير المدرسية

مصدر البيانات: فريق تطوير المدرسة

سلم التقدير اللغطي:

المؤشر 1.5: درجة رضا مديرى ومعلمى المدارس عن جودة الدعم المقدم من مديريات التربية والتعليم لتحقيق أهداف خطط التطوير المدرسية					
المطلوب:					
قوي	مقبول	ضعيف	متدني	عدم رضا	يقدر المقيم مستوى رضا المشاركون حسب إجاباتهم عن الأسئلة أثناء اللقاء

ملحوظة: ترفق مع هذا التقرير الاستبيانات التي يجمعها المقيم من المشاركون

النقط الرئيسية المستخلصة من جلسة النقاش

1- ما هي أبرز نقاط الرضا

- تعاون المديريه بشكل كبير مع المدرسة .
- دعم المجتمع المحلي للمدرسة

2- ما هي أبرز نقاط عدم الرضا

- لا يوجد

3- توصيات للتحسين

- ضرورة توضيح اهداف الخطط التطويرية لجميع العاملين في المدرسة .
- ضرورة إعادة تدريب المدراء والمعلمين على كيفية اعداد الخطط .
- ضرورة مراعاة مكان المدرسة وخاصة في الظروف الجوية .
- ضرورة إعادة النظر في بنود تحليل المنحة المالية وتوفّر المرونة في كيفية الصرف .

وزارة التربية والتعليم  
ادارة التخطيط والبحث التربوي / قسم المتابعة والتقييم  
متابعة وتقدير برنامج تطوير المدرسة والمديريات

(الفريق ب)

نموذج التقرير الأولى لجمع البيانات من المدارس والمديريات  
رقم التقرير: مدرسة زائره 1/2/1

المرحلة: ثانوي / أساسى	الجنس: ذكور/إناث/مختلط	اسم المدرسة الزائرة ضانا الأساسية المختلطة
مديرية التربية والتعليم : للواء بصيرا	ضمن مشروع مدربتي (نعم/لا) 112338	الرقم الوطني للمدرسة :

**المؤشر 1.1.6 درجة فاعلية عملية إعداد خطط تطوير المدرسة من وجهة نظر كوادر القيادات المدرسية**

**مصدر البيانات: فريق تطوير المدرسة**

**سلم التقدير اللفظي:**

**المؤشر 1.1.6 درجة فاعلية عملية إعداد خطط تطوير المدرسة من وجهة نظر كوادر القيادات المدرسية**

المستوى 5	المستوى 4	المستوى 3	المستوى 2	المستوى 1	المعايير
تم تشكيل الفريق بناء على الرغبة وحسب الكفاءة ويكون من مدير المدرسة وأربع معلمين حسب المجال.	تم تشكيل الفريق بناء على تعيين المدير وحسب الكفاءة ويكون من مدير المدرسة وأربع معلمين حسب المجال.	تم تشكيل الفريق بناء على تعيين المدير بدون الرجوع إلى معايير الرغبة والكفاءة ويكون من مدير المدرسة وأربع معلمين حسب المجال.	قام مدير المدرسة بتشكيل الفريق شكلياً، على الورق فقط ولا يقوم بالعمل المطلوب	لم يتم تشكيل فريق تطوير في المدرسة	تشكيل فريق تطوير المدرسة

**ملاحظات:**

حضر مدير المدرسة جميع البرامج التدريبية ذات العلاقة وقام بتوسيع مجتمع المدرسة حول البرنامج كما قام بنقل المعرفة/الأثر إلى جميع العاملين في المدرسة	حضر مدير المدرسة جميع ذات العلاقة وقام بتوسيع مجتمع المدرسة حول البرنامج	حضر مدير المدرسة بعض ذات العلاقة ولم يقم بتوسيع مجتمع المدرسة حول البرنامج	حضر مدير المدرسة البعض ذات العلاقة البرامج التدريبية ذات العلاقة حول البرنامج	لم يحضر مدير المدرسة أي برنامج تدريسي	الجاهزية (القيادة، الشراكة المجتمعية، النوع الاجتماعي، برنامج تطوير المدرسة، الادارة بالنتائج)
--	--	--	---	---------------------------------------	--

**ملاحظات:**

قامت المدرسة بعمل مراجعة ذاتية شاملة باستخدام منهجية البرنامج وتطبقها على جميع الفئات المعنية وهم (المعلمين والطلبة والمجتمع المحلي)	قامت المدرسة بعمل مراجعة ذاتية باستخدام منهجية البرنامج وتطبقها على فئات فقط من المعنيين	قامت المدرسة بعمل مراجعة ذاتية باستخدام منهجية البرنامج وتطبيقاتها على فئة واحدة من المعنيين.	قامت المدرسة بعمل مراجعة ذاتية بدون استخدام منهجية البرنامج تطبيقها على فئة واحدة من المعنيين.	لم تقم المدرسة بعمل مراجعة ذاتية.	مراجعة الذاتية (جمع البيانات عن الأداء باستخدام استبيانات البرنامج)
--	--	---	--	-----------------------------------	---

**ملاحظات:**

تم ترتيب الاحتياجات حسب المستويات الناتجة عن عملية المراجعة وتم اختيار الأولويات بناء على معايير برنامج تطوير المدرسة والمديرية	تم ترتيب الاحتياجات حسب المستويات الناتجة عن عملية المراجعة وتم اختيار الأولويات فقط من المستويات (2+1) وهي الضعيف والمتين	تم ترتيب الاحتياجات حسب المستويات الناتجة عن عملية المراجعة ولكن تم اختيار الأولويات عشوائياً بدون الالتزام بالمستويات	تم ترتيب الاحتياجات حسب أولويتها من منظور مدير المدرسة و بدون التقيد بنتائج المراجعة الذاتية	لم يتم ترتيب الاحتياجات حسب أولويتها	ترتيب الاحتياجات و اختيار الأولويات
---	--	--	--	--------------------------------------	-------------------------------------

**ملاحظات:**

تم بناء خطة تطويرية للمدرسة حسب منهجية البرنامج وبمشاركة جميع أعضاء فريق تطوير المدرسة وفرق تنسيق المجالات	تم بناء خطة تطويرية للمدرسة حسب منهجية البرنامج وبمشاركة أعضاء فريق تطوير المدرسة فقط	تم بناء خطة تطويرية للمدرسة حسب منهجية البرنامج وبمشاركة بعض المعلميين ليس بالضرورة أعضاء في فريق تطوير المدرسة	تم بناء خطة تطويرية للمدرسة بدون الالتزام بمنهجية البرنامج	لم يتم بناء خطة تطوير للمدرسة	بناء خطة تطوير المدرسة
--	---	---	--	-------------------------------	------------------------

**ملاحظات:**

قام المجلس بالاطلاع على خطة تطوير المدرسة وتم اعتمادها وتوقيع الرئيس عليها ملحوظات المجلس عليها وتزويد مدير المدرسة بتغذية راجعة مكتوبة	قام المجلس بالاطلاع على خطة تطوير المدرسة وتم اعتمادها وتوقيع الرئيس عليها بعد مناقشتها.	قام المجلس بالاطلاع على خطة تطوير المدرسة وتم اعتمادها وتوقيع الرئيس عليها دون مناقشتها.	قام رئيس المجلس فقط بالاطلاع على خطة تطوير المدرسة وتم الاعتماد والتوفيق من قبل الرئيس.	لم يطلع المجلس على خطة تطوير المدرسة ولم يقم الرئيس بالتوقيع عليها.	مشاركة الخطة التطويرية للمدرسة مع المجلس التربوي لشبكة المدارس
---	--	--	---	---	--

**ملاحظات:**

تابع ..... المؤشر 1.1.6 درجة فاعلية عملية إعداد خطط تطوير المدرسة من وجهة نظر كوادر القيادات المدرسية

**مصدر البيانات: فريق تطوير المدرسة**

النقط الرئيسيّة المستخلصة من جلسة النقاش

1- ما هي أبرز نقاط القوة بالنسبة لهذا المؤشر

- تم تشكيل الفريق بناء على الرغبة والكافأة .
- قامت المدرسة بعمل مراجعة ذاتية شاملة وتطبيقها على جميع الفئات .
- تم بناء خطة تطويرية للمدرسة حسب منهجية البرنامج ومشاركة جميع أعضاء فريق تطوير المدرسة وفرق التنسيق .

2- ما هي أبرز نقاط الضعف بالنسبة لهذا المؤشر

- لم يحضر مدير المدرسة أي برنامج تدريبي خاص بالقيادة .
- تم ترتيب الاحتياجات حسب المستويات الناتجه من عملية المراجعة وتم اختيار الأولويات فقط في المستويات (1+2) وهي الضعف والتدني .
- قام المجلس بالاطلاع على الخطه والتوقع عليها بعد مناقشتها دون تقديم تغذيه راجعة .

3- توصيات لتحسين برنامج تطوير المدرسة والمديرية

- ضرورة حضور مدير المدرسة لدوره القيادة .
- ضرورة تعريف جميع المعلمات بالبرنامج
- ضرورة مراعاة معايير اختيار الأولويات .
- ضرورة قيام المجلس بالاطلاع على الخطط ومناقشتها وتقديم التغذية الراجعة لمدير المدرسة .

(الفريق ب)

وزارة التربية والتعليم  
ادارة التخطيط والبحث التربوي / قسم المتابعة والتقييم  
متابعة وتقدير برنامج تطوير المدرسة والمديريات

نموذج التقرير الأولي لجمع البيانات من المدارس والمديريات  
رقم التقرير: مدرسة زائره 2/2/ب

المرحلة: ثانوي /أساسي  
مديريه التربية والتعليم : للواء بصيرا

الجنس: ذكور/إناث/مختلط  
الرقم الوطني للمدرسة : 112338 ضمن مشروع مدرستي (نعم/لا)

المؤشر 1.1 : درجة تطبيق المدارس لخطط التطوير المدرسية (حسب النموذج المعتمد لبرنامج تطوير المدرسة والمديريات)

مصدر البيانات: فريق تطوير المدرسة

سلم التقدير الفظي:

المؤشر 1.1 : درجة تطبيق المدارس لخطط التطوير المدرسية					
المعايير					
المستوى 5	المستوى 4	المستوى 3	المستوى 2	المستوى 1	نسبة الأنشطة التطويرية التي تم تنفيذها حسب الخطط الاجرائية المنشقة عن الخطة التطويرية
%100-81	%80-61	%60-41	%40-21	%20-0	ملحوظة: النسبة يحددها المقيم بناء على تقيير المجموعة وبعد مراجعة التقارير والاطلاع على عدد الأنشطة المنفذة ومقارنتها بالأنشطة الواردة بالخطة والمفروض أن تنتهي لغاية تاريخه.

النقاط الرئيسية المستخلصة من جلسة النقاش

1- ما هي أبرز نقاط القوة بالنسبة لهذا المؤشر

- اختيار الأنشطة المناسبة لوضع المنطقة .
- الالتزام بوقت تنفيذ بعض الأنشطة (بحيث يرتبط النشاط مع الزمن المناسب له )
- الدعم والتمويل من المجتمع المحلي من برنامج تطوير المدرسة والمديريه .
- دعم مؤسسات المجتمع المحلي .

2- ما هي أبرز نقاط الضعف بالنسبة لهذا المؤشر

- الظروف الجوية السائدة .
- عدم وجود مكان مناسب داخل المدرسة لتنفيذ بعض الأنشطة .
- الاعتداءات المتكررة على ممتلكات المدرسة من قبل زوار المنطقة .

3- توصيات لتحسين برنامج تطوير المدرسة والمديريات

- ضرورة توفير مكان مناسب لتنفيذ الأنشطة .
- ضرورة تركيب كاميرات لضبط و الحفاظ على ممتلكات المدرسة .

**المؤشر 1.1 - 1:** نسبة المدارس التي تنفذ برامج تدريبية معتمدة على المدرسة، ومنبثقة من خططها التطويرية.

**مصدر البيانات:** فريق تطوير المدرسة

سلم التقدير الفظي:

المؤشر 1.1 : نسبة المدارس التي تنفذ برامج تدريبية معتمدة على المدرسة، ومنبثقة من خططها التطويرية					المعايير
المستوى 5	المستوى 4	المستوى 3	المستوى 2	المستوى 1	نسبة البرامج التدريبية التي تم تنفيذها بما يتوافق مع الخطط.
%100-81	%80-61	%60-41	%40-21	%20-0	عدد البرامج التدريبية التي تم تنفيذها بما يتوافق مع الخطط.
					( 12 )

ملاحظة: عدد البرامج التدريبية يحددها المقيم بناء على مراجعة الوثائق مثل ( برنامج التدريب، المادة التدريبية المراسلات، تقييم المدرب..).

1- ما هي أبرز نقاط القوة بالنسبة لهذا المؤشر

- رغبة بعض المعلمات في تنفيذ نشاط معين للاستفادة منها .
- وعي المعلمات في حاجة الطلبة لبعض الأنشطة .
- حاجه الطلبة لتنفيذ بعض الأنشطة .
- دعم المشرفين للمدرسة في تنفيذ الأنشطة كذلك دعم المديرية بشكل عام .

2- ما هي أبرز نقاط الضعف بالنسبة لهذا المؤشر

- الأحوال الجوية السائدة
- عدم وجود مواصلات بشكل مستمر .
- بعد المدرسة عن المجتمع المحلي .

3- توصيات لتحسين برنامج تطوير المدرسة والمديرية

- ضرورة توفير حماية للمدرسة للمحافظة على ممتلكاتها .
- ضرورة توفير المواصلات لنقل أولياء الأمور وزياراتهم لاطفالهم .

وزارة التربية والتعليم	ادارة التخطيط والبحث التربوي / قسم المتابعة والتقييم	متابعة وتقييم برنامج تطوير المدرسة والمديرية
المرحلة: ثانوي /أساسي	الجنس: ذكور/إناث/مختلط	اسم المدرسة الزائرة صناعنا الأساسية المختلطة
مديرية التربية والتعليم : للواء بصيرا	ضمن مشروع مدرستي (نعم/لا)	رقم الوطني للمدرسة : 112338
لا ينطبق		

رقم التقرير: مدرسة زائره 4/2/ ب

المؤشر a2.2.1: النسبة المئوية لأنشطة الخطط التطويرية للمدارس ومديريات التربية والتعليم والتي تم تنفيذها بدعم مالي مقدم من وزارة التربية والتعليم

مصدر البيانات: فريق تطوير المدرسة

سلم التقيير اللفظي:

المؤشر a2.2.1: النسبة المئوية لأنشطة الخطط التطويرية للمدارس ومديريات التربية والتعليم والتي تم تنفيذها بدعم مالي مقدم من وزارة التربية والتعليم					
المتغير	المستوى 5	المستوى 4	المستوى 3	المستوى 2	المستوى 1
%100-81	%80-61	%60-41	%40-21	%20-0	النسبة المئوية لأنشطة الواردة في الخطة التطويرية المدرسة والتي تم تنفيذها بتمويل من المنحة المالية المقدمة من الوزارة بالنسبة لمجموع الأنشطة المخطط تنفيذها

ملاحظة: النسبة يحددها المقيم بناء على تقدير المجموعة وبعد مراجعة التقارير والاطلاع على عدد الأنشطة المنفذة بدعم مالي من الوزارة واحتساب نسبتها المئوية لمجموع الأنشطة الواردة بالخطة والمفروض أن تتفق لغاية تاريخه.

النقاط الرئيسية المستخلصة من جلسة النقاش

1- ما هي أبرز نقاط القوة بالنسبة لهذا المؤشر

---



---



---



---

2- ما هي أبرز نقاط الضعف بالنسبة لهذا المؤشر

---



---



---

3- توصيات لتحسين برنامج تطوير المدرسة والمديرية.

---



---



---

(الفريق ب)

وزارة التربية والتعليم  
ادارة التخطيط والبحث التربوي / قسم المتابعة والتقييم  
متابعة وتقييم برنامج تطوير المدرسة والمديرية

الدارس والمديريات

نموذج التقرير الأولي لجمع البيانات من المدارس والمديريات  
رقم التقرير: مدرسة زائره 2/5/ب

المرحلة: ثانوي /أولي  
مديرية التربية والتعليم : للواء بصيرا

اسم المدرسة الزائرة صانا الأساسية المختلطة الجنس: ذكور/إناث/مختلط  
الرقم الوطني للمدرسة : 112338 ضمن مشروع مدرستي (نعم/لا)

المؤشر 1.5 : درجة رضا مديرى ومعلمى المدارس عن جودة الدعم المقدم من مديريات التربية والتعليم لتحقيق أهداف خطط التطوير المدرسية

مصدر البيانات: فريق تطوير المدرسة

سلم التقدير اللغظي:

المؤشر 1.5: درجة رضا مديرى ومعلمى المدارس عن جودة الدعم المقدم من مديريات التربية والتعليم لتحقيق أهداف خطط التطوير المدرسية					
المطلوب:					
المستوى 5	المستوى 4	المستوى 3	المستوى 2	المستوى 1	
قوي	مقبول	ضعيف	متدني	عدم رضا	يقدر المقيم مستوى رضا المشاركون حسب إجاباتهم عن الأسئلة أثناء اللقاء

ملحوظة: ترفق مع هذا التقرير الاستبيانات التي يجمعها المقيمون من المشاركون

النقط الرئيسية المستخلصة من جلسة النقاش

1- ما هي أبرز نقاط الرضا

- التعاون المستمر مع كوادر المديرية
- الزيارات المتواصلة من مدير التربية .

2- ما هي أبرز نقاط عدم الرضا

- موقع المديرية وبعدة عن المدارس .

3- توصيات للتحسين

- ضرورة الاستمرار بالدعم .
- ضرورة تفعيل البريد الإلكتروني في المدارس والمديرية .

(الفريق ب)

المرحلة: ثانوي /أساسي

اسم المدرسة المركزية للشبكة اسكن الرشادية الأساسية المختلفة الجنس: ذكور/إناث/مختلط  
اسم مديرية التربية والتعليم التي تتبع لها الشبكة. 112347 الرقم الوطني للمدرسة.

المؤشر 1.3: درجة فاعلية المجالس التربوية المشكّلة بمشاركة مجتمعية على مستوى شبكات المدارس

مصدر البيانات: المجلس التربوي لشبكة المدارس

سلم التقدير الفظي:

المؤشر 1.3: درجة فاعلية المجالس التربوية المشكّلة بمشاركة مجتمعية على مستوى شبكات المدارس

المستوى 5	المستوى 4	المستوى 3	المستوى 2	المستوى 1	المعايير
تنطبق عليه كافة معايير العضوية (يترأسه عضو من المجتمع المحلي وعضوية أهالي الطلبة بعدد مدارس الشبكة، مدربة المدارس، طالب/طالبة من كل مدرسة، كما يتميز بالتوازن في العضوية من حيث النوع الاجتماعي)	تنطبق عليه كافة معايير العضوية ولكن لا يوجد توافق من حيث النوع الاجتماعي	تنطبق عليه معظم معايير العضوية	تنطبق عليه بعض معايير العضوية	لم يتم تشكيل المجلس، ولم يتم تسمية الأعضاء	تشكيل المجلس
الأدوار والمسؤوليات واضحة لجميع الأعضاء وهناك دليل على أنهم يقومون بها	الأدوار والمسؤوليات واضحة لجميع الأعضاء	الأدوار والمسؤوليات واضحة لمعظم الأعضاء	الأدوار والمسؤوليات واضحة لبعض الأعضاء	الأدوار والمسؤوليات غير واضحة لجميع الأعضاء	يعرفون أدوارهم ومسؤولياتهم
تم عقد ثلاثة اجتماعات في العام الدراسي وأجتماعات إضافية حسب الحاجة. -اجتماع قبل بداية الفصل الدراسي الأول لمناقشة الخطط وتوفير الدعم لتنفيذ الأنشطة. -اجتماع في بداية الفصل الثاني. -اجتماع في نهاية الفصل الثاني للاطلاع على تقارير الانجازات.	تم عقد اجتماعات في العام الدراسي (حسب عدد) الاجتماعات المخطط لها لغاية هذا الوقت من العام الدراسي	تم عقد اجتماعات في العام الدراسي (حسب عدد) الاجتماعات المخطط لها لغاية هذا الوقت من العام الدراسي	تم عقد اجتماع واحد فقط في العام الدراسي (حسب عدد) الاجتماعات المخطط لها لغاية هذا الوقت من العام الدراسي	لم يعقد أي اجتماع	يعقدون ثلاثة اجتماعات على الأقل في العام الدراسي
تم اتخاذ القرارات بشأن كافة القضايا التي تمت مناقشتها في الاجتماعات	تم اتخاذ القرارات بشأن معظم القضايا التي تمت مناقشتها في الاجتماعات	تم اتخاذ القرارات بشأن بعض القضايا التي تمت مناقشتها في الاجتماعات	تم اتخاذ القرارات بشأن بعض القضايا التي تمت مناقشتها في الاجتماعات	لا يوجد دليل على أنه تم اتخاذ أية قرارات	يتخذون القرارات
كافة القرارات تم تنفيذها	معظم القرارات تم تنفيذها	تم تنفيذ بعض القرارات المقيدة	تم تنفيذ بعض القرارات المقيدة	لا يوجد دليل على أنه تم تنفيذ أية قرارات	ينفذون القرارات

تابع ..... المؤشر 1.3: درجة فاعلية المجالس التربوية المشكّلة بمشاركة مجتمعية على مستوى شبكات المدارس  
مصدر البيانات: المجلس التربوي لشبكة المدارس

ال نقاط الرئيسية المستخلصة من جلسة النقاش

1- ما هي أبرز نقاط القوة بالنسبة لهذا المؤشر

- تتطبق عليه كافة معايير العضوية (يتراصه عضو من المجتمع المحلي وعضوية أهالي الطلبة .....).
- الأدوار والمسؤوليات واضحة لجميع الأعضاء وهناك دليل على انهم يقومون بها .
- تم عقد ثلاثة اجتماعات في العام الدراسي واجتماعات إضافية حسب الحاجة .

2- ما هي أبرز نقاط الضعف بالنسبة لهذا المؤشر

- تم اتخاذ القرارات بشأن معظم القضايا التي تمت مناقشتها بالمجتمعات .
- تم تنفيذ معظم القرارات .

3- توصيات لتحسين برنامج تطوير المدرسة والمديرية

- ضرورة اتخاذ القرارات لكافة القضايا .
- ضرورة اتخاذ القرارات بشأن كافة القضايا التي تمت مناقشتها في الاجتماعات .

رقم التقرير: المديرية/1/ب

**المؤشر 1.1 :** درجة تطبيق المدارس لخطط التطوير المدرسية (حسب النموذج المعتمد لبرنامج تطوير المدرسة والمديرية)  
**مصدر البيانات:** المشرفون التربويون  
**سلم التقدير اللغوبي:**

المؤشر 1.1 : درجة تطبيق المدارس لخطط التطوير المدرسية					
المعايير	المستوى 5	المستوى 4	المستوى 3	المستوى 2	المستوى 1
نسبة الأنشطة التطويرية التي تم تنفيذها حسب الخطط الاجرائية المنشقة عن الخطة التطويرية	%100-81	%80-61	%60-41	%40-21	%20-0

ملحوظة: النسبة يحددها المقيم بناء على تقدير المجموعة وبعد مراجعة التقارير.

ال نقاط الرئيسية المستخلصة من جلسة النقاش

1- ما هي أبرز نقاط القوة بالنسبة لهذا المؤشر

- عملية التدريب كانت مميزة بحيث تم فهمها بشكل كامل من مدراء المدارس .
- التشاركية في بناء الخطط .
- القناعة في العمل المتوفرة لدى مدراء المدارس والقائمين على العمل .
- المتابعة المستمرة والتنافس بين الكليات .
- وجود منحة كافية كبيرة .
- دعم رئيس مجلس التطوير المستمر .

2- ما هي أبرز نقاط الضعف بالنسبة لهذا المؤشر

- وجود بعض مدراء المدارس غير مدربين .
- الظروف الجوية .
- عدم معرفة بعض رؤساء شبكات المجالس بدورهم الحقيقي .

3- توصيات لتحسين برنامج تطوير المدرسة والمديرية

- ضرورة تدريب مدراء المدارس .
- ضرورة انتخاب رؤساء مجالس ذوي خبرة تربوية .
- ضرورة التقيد بتحليل المنحة المالية والصرف دون تخوف .
- ضرورة زيادة بدل المنحة.

رقم التقرير: المديرية/2/ ب

**المؤشر 1.1.8: درجة فاعلية عملية إعداد خطة تطوير المديرية من وجهة نظر القيادات التربوية في مديريات التربية والتعليم**  
**مصدر البيانات: المشرفون التربويون**  
**سلم التقدير اللغوبي:**

المعايير	المستوى 1	المستوى 2	المستوى 3	المستوى 4	المستوى 5
تشكيل فريق تطوير المديرية	لم يتم تشكيل فريق تطوير المديرية ولكن لم يتم تشكيل فريق تطوير المديرية	تم شكل فريق تطوير المديرية حسب متطلبات البرنامج، وتم اختيار أعضاء فرق تنسيق المجالات بناء على الكفاءة والرغبة.	تم شكل فريق تطوير المديرية حسب متطلبات البرنامج، وتم اختيار أعضاء فرق تنسيق المجالات بناء على الكفاءة فقط.	تم شكل فريق تطوير المديرية حسب متطلبات البرنامج، وتم اختيار أعضاء فرق تنسيق المجالات بناء على الكفاءة والرغبة.	تم شكل فريق تطوير المديرية حسب متطلبات البرنامج، وتم اختيار أعضاء فرق تنسيق المجالات بناء على الكفاءة فقط.
ملحوظات:					
الجاهزية (القيادة، الشراكة المجتمعية، النوع الاجتماعي، برنامج تطوير المديرية الادارة بالنتائج)	لم يحضر أي عضو من فريق تطوير المديرية بعض البرامج التربوية ذات العلاقة ولم يقوموا بتوعية يلقي كوادر المديرية حول البرنامج	حضر أعضاء فريق تطوير المديرية جميع البرامج التربوية ذات العلاقة، وقاموا بتوعية باقي كوادر المديرية حول البرنامج وكذلك نقل اثر التدريب إلى جميع المعنيين في المديرية	حضر أعضاء فريق تطوير المديرية جميع البرامج التربوية ذات العلاقة، وقاموا بتوعية باقي كوادر المديرية حول البرنامج	حضر أعضاء فريق تطوير المديرية جميع البرامج التربوية ذات العلاقة، وقاموا بتوعية باقي كوادر المديرية حول البرنامج	حضر أعضاء فريق تطوير المديرية جميع البرامج التربوية ذات العلاقة، وقاموا بتوعية باقي كوادر المديرية حول البرنامج
ملحوظات:					
تحديد الاحتياجات المشتركة للمدارس المديرية	لم يتم تحديد الاحتياجات المشتركة للمدارس.	قام فريق تطوير المديرية بالاطلاع على عينات من البيانات الواردة من نتائج المراجعة الذاتية للمدارس، وبناء عليه تم تحديد الاحتياجات المشتركة فيما بينها	قام فريق تطوير المديرية بالاطلاع على عينات من البيانات الواردة من نتائج المراجعة الذاتية للمدارس، وبناء عليه تم تحديد الاحتياجات المشتركة فيما بينها	قام فريق تطوير المديرية بالاطلاع على عينات من البيانات الواردة من نتائج المراجعة الذاتية للمدارس، وبناء عليه تم تحديد الاحتياجات المشتركة فيما بينها	قام فريق تطوير المديرية بالاطلاع على عينات من البيانات الواردة من نتائج المراجعة الذاتية للمدارس، وبناء عليه تم تحديد الاحتياجات المشتركة فيما بينها
ملحوظات:					
المراجعة الذاتية لتحديد احتياجات المديرية	لم تقم المديرية بعمل مراجعة ذاتية بدون استخدام منهجهة البرنامج وتم تحديد الاحتياجات حسب خبرات فريق تطوير المديرية	قامت المديرية بعمل مراجعة ذاتية حسب منهجهة البرنامج بتطبيقها على كوادر المديرية ومدراء المدارس والمتحمّع المحلي، وتم تحديد احتياجاتها بناء على النتائج	قامت المديرية بعمل مراجعة ذاتية حسب منهجهة البرنامج بتطبيقها على بعض المعنيين (كوادر المديرية ومدراء المدارس والمتحمّع المحلي)، وتم تحديد احتياجاتها بناء على النتائج	قامت المديرية بعمل مراجعة ذاتية بدون استخدام منهجهة البرنامج وتم تحديد الاحتياجات حسب خبرات فريق تطوير المديرية	قامت المديرية بعمل مراجعة ذاتية بدون استخدام منهجهة البرنامج وتم تحديد الاحتياجات حسب خبرات فريق تطوير المديرية
ملحوظات:					
ترتيب الاحتياجات واختيار الأولويات	لم يتم ترتيب الاحتياجات أولويتها	تم ترتيب الاحتياجات حسب المستويات الناتجة عن عملية المراجعة الذاتية وتم اختيار الأولويات من المستويات (2+1) وهي <u>الضعف والمتذمّن</u>	تم ترتيب الاحتياجات حسب أولويتها وفقاً للمستويات الناتجة عن عملية المراجعة الذاتية ولكن تم اختيار الأولويات عشوائياً بدون الالتزام بالمستويات.	تم ترتيب الاحتياجات حسب أولويتها من منظور فريق تطوير المديرية بدون القيد بنتائج المراجعة الذاتية	تم ترتيب الاحتياجات حسب المستويات الناتجة عن عملية المراجعة الذاتية وتم اختيار الأولويات من المستويات (2+1) وهي <u>الضعف والمتذمّن</u>
ملحوظات:					
بناء خطة تطوير المديرية	لم يتم بناء خطة تطوير للمديرية بدون الالتزام بمنهجية البرنامج	تم بناء الخطة التطويرية بمشاركة <u>بعض</u> كوادر المديرية	تم بناء الخطة التطويرية بمشاركة <u>كافه</u> أعضاء فريق تطوير المديرية	تم بناء الخطة التطويرية بمشاركة <u>كافه</u> أعضاء فريق تطوير المديرية	تم بناء خطة تطوير للمديرية بدون الالتزام بمنهجية البرنامج

ملاحظات:					
قام المجلس بالاطلاع على الخطة التطويرية للمديرية وتم اعتمادها وتوقيع الرئيس عليها بعد مناقشتها وتوثيق ملاحظات المجلس عليها وترؤيد المديرية بتغذية راجعة مكتوبة	قام المجلس بالاطلاع على الخطة التطويرية للمديرية وتم اعتمادها وتوقيع الرئيس عليها بعد مناقشتها.	قام المجلس بالاطلاع على الخطة التطويرية للمديرية وتم اعتمادها وتوقيع الرئيس عليها دون مناقشتها.	قام رئيس المجلس فقط بالاطلاع على الخطة التطويرية للمديرية وقام باعتمادها وتوقيع عليها.	لم يطلع المجلس على خطة التطوير ولم يقم الرئيس بالتوقيع عليها.	مشاركة الخطة التطويرية للمديرية مع مجلس التطوير التربوي
ملاحظات:					

#### النقط الرئيسية المستخلصة من جلسة النقاش

##### 1- ما هي أبرز نقاط القوة بالنسبة لهذا المؤشر

- تم تشكيل الفريق حسب متطلبات البرنامج .
- حضر أعضاء فريق تطوير المدرسة البرامج التربوية ذات العلاقة .
- قام فريق تطوير المدرسة بالاطلاع على جميع البيانات الواردة من نتائج المراجعة الذاتية للمدرسة .
- قامت المدرسة بعمل مراجعة ذاتية حسب منهجية البرنامجو تطبقها على جميع المعينين .
- تم ترتيب الاحتياجات حسب المستويات الناتجة عن عملية المراجعة الذاتية .
- تم بناء الخطة التطويرية بمشاركة كافة أعضاء فريق تطوير المدرسة وفرق تنسيق المجالات .

##### 2- ما هي أبرز نقاط الضعف بالنسبة لهذا المؤشر

- 
- 
- 
- 
- 
- 

##### 3- توصيات لتحسين برنامج تطوير المدرسة والمديرية

- ضرورة إنتخاب رؤساء مجال س شبات ذوي خبرة تربوية .
- ضرورة متابعة حاجات المدارس من قبل جميع أعضاء المجالس .

(الفريق ب)

المؤشر 1.6: درجة رضا كوادر مديريات التربية والتعليم حول جودة الدعم المقدم من مركز الوزارة لبرنامج تطوير المدرسة والمديرية.

مصدر البيانات: المشرفون التربويون

سلم التقدير اللفظي:

المؤشر 1.6: درجة رضا كوادر مديريات التربية والتعليم حول جودة الدعم المقدم من مركز الوزارة لبرنامج تطوير المدرسة والمديرية					
المطلوب:	مستوى 5	مستوى 4	مستوى 3	مستوى 2	مستوى 1
يقدر المقيم مستوى رضا المشاركون حسب إجاباتهم عن الأسئلة أثناء اللقاء	قوي	مقبول	ضعيف	متدني	عدم رضا

ملاحظة: ترفق مع هذا التقرير الاستبيانات التي يجمعها المقيم من المشاركون

النقط الرئيسية المستخلصة من جلسة النقاش

١ - ما هي أبرز نقاط القراءة بالنسبة لهذا المؤشر

- التواصل مع قسم تطوير المديرية في الوزارة .
- التواصل مع إدارة التدريب في الوزارة .

٢- ما هي أبرز نقاط الضعف بالنسبة لهذا المؤشر

- التداخل في بعض القرارات الصادرة من الوزارة أو التعليمات  
(نشاطات الرحلات ضمن الخطة التطويرية) .

٣- توصيات لتحسين برنامج تطوير المدرسة والمديرية

- ضرورة توفير القرارات الصادرة من الوزارة ومن الإدارات المعنية وذلك لوجود بعض الإعاقات في تطبيق الأنشطة في المدارس والمديرية .

**المؤشر 1.4: درجة فاعلية مجالس التطوير التربوي المشكلة في مديريات التربية والتعليم**  
مصدر البيانات: مجلس التطوير التربوي  
سلم التقدير اللغطي:

المؤشر 1.4: درجة فاعلية مجالس التطوير التربوي المشكلة في مديريات التربية والتعليم					
المستوى 5	المستوى 4	المستوى 3	المستوى 2	المستوى 1	المعايير
<b>تطبق عليه كافة معايير العضوية</b> (المجلس التربوي يترأسه عضو من المجتمع المحلي وعضوية رؤساء المجالس التربوية لشبكات المدارس في المديرية ومدير التربية والتعليم وطالب وطالبة ممثلين لمجلس برلمانات الطلبة في المديريه) كما يتميز بالتوافق من حيث النوع الاجتماعي	<b>تطبق عليه كافة معايير العضوية ولكن لا يوجد توازن من حيث النوع الاجتماعي</b>	<b>تطبق عليه معظم معايير العضوية</b>	<b>تطبق عليه بعض معايير العضوية</b>	<b>لم يتم تشكيل المجلس، ولم يتم تسمية الاعضاء.</b>	تشكيل المجلس
<b>الأدوار والمسؤوليات واضحة لجميع الأعضاء وهناك دليل على أنهم يقومون بما هو أكثر منها</b>	<b>الأدوار والمسؤوليات واضحة لجميع الأعضاء وهناك دليل على قيامهم بهذه الأدوار</b>	<b>الأدوار والمسؤوليات واضحة لجميع أعضاء المجلس</b>	<b>هناك غموض في الأدوار والمسؤوليات بالنسبة لأعضاء المجلس</b>	<b>الأدوار والمسؤوليات غير واضحة تماماً بالنسبة لأعضاء المجلس</b>	يعرفون أدوارهم ومسؤولياتهم
<b>تم عقد ثلاثة اجتماعات في العام الدراسي واجتماعات إضافية حسب الحاجة:- - اجتماع قبل بداية الفصل الدراسي الأول لمناقشة الخطط وتوفير الدعم لتنفيذ الأنشطة. - اجتماع في بداية الفصل الثاني. - اجتماع في نهاية الفصل الثاني للاطلاع على تقارير الأجزاء.</b>	<b>تم عقد ثلاثة اجتماعات في العام الدراسي (حسب عدد الاجتماعات المخطط عقدها لغاية هذا الوقت من العام الدراسي)</b>	<b>تم عقد اجتماع واحد فقط في العام الدراسي (حسب عدد الاجتماعات المخطط عقدها لغاية هذا الوقت من العام الدراسي)</b>	<b>تم عقد اجتماع واحد فقط في العام الدراسي (حسب عدد الاجتماعات المخطط عقدها لغاية هذا الوقت من العام الدراسي)</b>	<b>لم يعقد أي اجتماع</b>	يعقدون ثلاثة اجتماعات على الأقل في العام الدراسي
<b>تم اتخاذ القرارات بشأن كافة القضايا التي تمت مناقشتها في الاجتماعات</b>	<b>تم اتخاذ القرارات بشأن نصف القضايا التي تمت مناقشتها في الاجتماعات</b>	<b>تم اتخاذ القرارات بخصوص بعض القضايا التي تمت مناقشتها في الاجتماعات</b>	<b>تم اتخاذ قرارات بشأن نصف القضايا التي تمت مناقشتها في الاجتماعات</b>	<b>لا يوجد دليل على أنه تم اتخاذ أي قرارات</b>	يتخذون القرارات
<b>كلفة القرارات تم تنفيذها</b>	<b>معظم القرارات تم تنفيذها</b>	<b>تم تنفيذ نصف القرارات المتخذة</b>	<b>تم تنفيذ بعض القرارات المتخذة</b>	<b>لا يوجد دليل على أنه تم تنفيذ أي قرارات</b>	ينفذون القرارات

تابع ..... المؤشر 1.4: درجة فاعلية مجالس التطوير التربوي المشكلة في مديريات التربية والتعليم

مصدر البيانات: مجلس التطوير التربوي

ال نقاط الرئيسة المستخلصة من جلسة النقاش

1- ما هي أبرز نقاط القوة بالنسبة لهذا المؤشر

- تتطبق على المجلس كافة معايير العضوية كما يتميز بالتوافق من حيث النوع الاجتماعي .
- الأدوار المسؤوليات واضحة لجميع الأعضاء وهناك دليل على قيامهم بهذه الأدوار .
- تم عقد ثلاثة إجتماعات في العام الدراسي وإجتماعات إضافية حسب الحاجة .
- تم إتخاذ القرارات بشأن معظم القضايا التي تمت مناقشتها في الاجتماعات .
- معظم القرارات تم تنفيذها .

2- ما هي أبرز نقاط الضعف بالنسبة لهذا المؤشر

- عدم وضوح التعليمات الجديدة للوزارة حول المجالس .
- عدم وجود دور إعلامي لتوضيح دور المجالس في كافة الوزارات .

3- توصيات لتحسين برنامج تطوير المدرسة والمديرية

- ضرورة توعية كافة الوزارات والمؤسسات في دور مجلس التطوير التربوي ( الدور الإعلامي ) .
- ضرورة توضيح دور أعضاء مجلس التطوير من قبل وزارة التربية والتعليم ودور كافة المجالس .
- إعادة النظر في أسس اختيار أعضاء المجلس .

(الفريق ب)

المرحلة: ثانوي / أساسى  
مديرية التربية والتعليم للواء بصيرا

اسم المدرسة المركزية إسكان الرشادية الأساسية المختلفة     الجنس: ذكور / إناث / مختلط  
الرقم الوطني للمدرسة: 1112347     ضمن مشروع مدرستي (نعم / لا)  
**المؤشر 1.1.1:** النسبة المئوية لخطط التطوير المدرسية التي تنطبق عليها معايير الجودة  
مصدر البيانات: خطط التطوير المدرسية

سلم التقدير اللغطي: ( يستخدم لتقدير جودة خطط المدارس )

**المؤشر 1.1.1 :** النسبة المئوية لخطط التطوير المدارس التي تنطبق عليها معايير الجودة

المؤشر	المعايير	ال المستوى 5	ال المستوى 4	ال المستوى 3	ال المستوى 2	ال المستوى 1
تم تحديد الأولويات حسب احتياجات المدرسة كما تظهرها بيانات المراجعة الذاتية .	✓					
الناتجات مرتبطة بأولويات المدرسة	✓					
الناتجات مكتوبة بشكل صحيح	✓					
المؤشرات مرتبطة بالنتائج المأمول تحقيقها	✓					
هناك ارتباط منطقي بين الأنشطة والناتجات	✓					
الأنشطة واقعية وذات طبيعة تطويرية	✓					
تم تحديد المسؤوليات بالنسبة للأنشطة المنوي تنفيذها	✓					
الجدول الزمني للتنفيذ يتسم بالواقعية (نعم ، لا)	نعم				لا	
تمت المصادقة عليها من قبل المجلس التربوي لشبكة المدارس (نعم ، لا)	نعم				لا	

1- ما هي أبرز نقاط القوة بالنسبة لهذا المؤشر

- تم تحديد الأولويات حسب احتياجات المدرسة كما تظهرها بيانات المراجعة الذاتية .
- الناتجات مرتبطة بأولويات المدرسة .
- الناتجات مكتوبة بشكل صحيح .
- المؤشرات مرتبطة بالنتائج .
- هناك ارتباط منطقي بين الأنشطة والناتجات .
- الأنشطة واقعية وذات طبيعة تطويرية .
- تم تحديد المسؤوليات بالنسبة للأنشطة المنوي تنفيذها .
- الجدول الزمني للتنفيذ يتسم بالواقعية .
- تمت المصادقة عليها من قبل المجلس التربوي لشبكة المدارس .

2- ما هي أبرز نقاط الضعف بالنسبة لهذا المؤشر

---



---



---



---



---

3- توصيات لتحسين برنامج تطوير المدرسة والمديرية

(الفريق ب)

المرحلة: ثانوي /أساسي  
مديرية التربية والتعليم للواء بصيرا

اسم المدرسة المركزية : الرشادية الثانوية للبنين  
الرقم الوطني للمدرسة: 112370  
المؤشر 1.1.1: النسبة المئوية لخطط التطوير المدرسية التي تنطبق عليها معايير الجودة

### مصدر البيانات: خطط التطوير المدرسية

سلم التقدير اللفظي: (يستخدم لتقييم جودة خطط المدارس)

المؤشر 1.1.1 : النسبة المئوية لخطط تطوير المدارس التي تنطبق عليها معايير الجودة

المعايير	المستوى 5	المستوى 4	المستوى 3	المستوى 2	المستوى 1
تم تحديد الأولويات حسب احتياجات المدرسة كما تظهرها بيانات المراجعة الذاتية	✓				
الناتجات مرتبطة بأولويات المدرسة	✓				
الناتجات مكتوبة بشكل صحيح		✓			
المؤشرات مرتبطة بالنتائج المأمول تحقيقها		✓			
هناك ارتباط منطقي بين الأنشطة والنتائج			✓		
الأنشطة واقعية وذات طبيعة تطويرية			✓		
تم تحديد المسؤوليات بالنسبة لنشاط المبني تنفيذها	✓				
الجدول الزمني للتنفيذ يتسم بالواقعية (نعم ، لا)	نعم				لا
تمت المصادقة عليها من قبل المجلس التربوي لشبكة المدارس (نعم ، لا)	نعم				لا

1- ما هي أبرز نقاط القوة بالنسبة لهذا المؤشر

- تم تحديد الأولويات حسب احتياجات المدرسة كما تظهرها بيانات المراجعة الذاتية .
- الناتجات مرتبطة بأولويات المدرسة .
- الناتجات مكتوبة بشكل صحيح .
- المؤشرات مرتبطة بالنتائج المأمول تحقيقها .
- تم تحديد المسؤوليات بالنسبة لنشاط المبني تنفيذها .
- الجدول الزمني للتنفيذ يتسم بالواقعية .
- تمت المصادقة عليها من قبل المجلس التربوي لشبكة المدارس

2- ما هي أبرز نقاط الضعف بالنسبة لهذا المؤشر

- عدم وجود ارتباط منطقي بين بعض الأنشطة والنتائج بحيث لم يتم تحديد النشاط او عنوانه .
- الأنشطة نوعاً ما واقعية وليس لبعضها طبيعة تطويرية

3- توصيات لتحسين برنامج تطوير المدرسة والمديريات

- ضرورة وجود ارتباط منطقي بين الأنشطة والنتائج وتحديد للنشاط المبني اقامته .
- ضرورة وجود طبيعة تطويرية عند اختيار الأنشطة لتناسب حاجات الطلبة

(الفريق ب)

المرحلة: ثانوي /**أساسي**  
مديرية التربية والتعليم. للواء بصيرا

الجنس: ذكور/إناث/**مختلط**  
اسم المدرسة المركزية صانا الأساسية المختلفة  
الرقم الوطني للمدرسة: **112338**  
ضمن مشروع مدرستي (نعم / لا)

### المؤشر 1.1.1: النسبة المئوية لخطط التطوير المدرسية التي تطبق عليها معايير الجودة

مصدر البيانات: خطط التطوير المدرسية

سلم التقييم الفظي: (بستخدم لتقدير جودة خطط المدارس)

المؤشر 1.1.1 : النسبة المئوية لخطط تطوير المدارس التي تتطبق عليها معايير الجودة

المعايير	المستوى 1	المستوى 2	المستوى 3	المستوى 4	المستوى 5
تم تحديد الأولويات حسب احتياجات المدرسة كما تظهرها بيانات المراجعة الذاتية					✓
النتائج مرتبطة بأولويات المدرسة				✓	
النتائج مكتوبة بشكل صحيح					
المؤشرات مرتبطة بالنتائج المأمول تحقيقها					✓
هناك ارتباط منطقي بين الأنشطة والنتائج					✓
الأنشطة واقعية وذات طبيعة تطويرية					
تم تحديد المسؤوليات بالنسبة للأنشطة المنوي تنفيذها					✓
الجدول الزمني للتنفيذ يتسم بالواقعية (نعم ، لا)					نعم
تمت المصادقة عليها من قبل المجلس التربوي لشبكة المدارس (نعم ، لا)					نعم

1- ما هي أبرز نقاط القوة بالنسبة لهذا المؤشر

- تم تحديد الأولويات حسب احتياجات المدرسة كما تظهرها بيانات المراجعة الذاتية .
- النتائج مرتبطة بأولويات المدرسة .
- المؤشرات مرتبطة بالنتائج .
- هناك ارتباط منطقي بين الأنشطة والنتائج .
- تم تحديد المسؤوليات بالنسبة للأنشطة المنوي تنفيذها .
- الجدول الزمني للتنفيذ يتسم بالواقعية .
- تمت المصادقة عليها من قبل المجلس التربوي لشبكة المدارس

2- ما هي أبرز نقاط الضعف بالنسبة لهذا المؤشر

- النتائج مكتوبة بشكل غير صحيح نوعا ما وخاصة الكلمات المفتاحية .
- الأنشطة غير واقعية وليس لبعضها طبيعة تطويرية.

3- توصيات لتحسين برنامج تطوير المدرسة والمديرية

- ضرورة كتابة النتائج بشكل صحيح والتقييد بالكلمات المفتاحية .

• ضرورة ان تكون الأنشطة واقعية مميزة نوعية ولها طبيعة تطويرية تعود في فائدتها على الطلبة .

رقم التقرير: ب/ خطة المديرية

اسم المديرية: بصيرا

المؤشر 1.1.2 : النسبة المئوية لخطط تطوير مديريات التربية والتعليم التي تنطبق عليها معايير الجودة

مصدر البيانات: خطة المديرية التطويرية

سلم التقدير اللفظي: ( يستخدم لتقييم جودة خطط المديريات )

المؤشر 1.1.2: النسبة المئوية لخطط تطوير مديريات التربية والتعليم التي تنطبق عليها معايير الجودة

ال المستوى 5	ال المستوى 4	ال المستوى 3	ال المستوى 2	ال المستوى 1	المعايير
✓					تم تحديد الأولويات حسب احتياجات المديرية والاحتياجات المشتركة لمدارس المديرية كما تظهرها بيانات المراجعة الذاتية
✓					الناتجات مرتبطة بالأولويات
✓					الناتجات مكتوبة بشكل صحيح
✓					المؤشرات مرتبطة بالنتاجات المأمول تحقيقها
✓					هناك ارتباط منطقي بين الأنشطة والنتجات
✓					الأنشطة واقعية وذات طبيعة تطويرية
✓					تم تحديد المسؤوليات بالنسبة لكل الأنشطة المئوية تنفيذها
لا	----	----	----	نعم	الجدول الزمني للتنفيذ يتسم بالواقعية (نعم ، لا)
لا	----	----	----	نعم	تمت المصادقة عليها من قبل مجلس التطوير التربوي (نعم ، لا)
لا	----	----	----	نعم	مراعية لاختلاف في الاحتياجات بين الذكور والإناث ( النوع الاجتماعي ) (نعم ، لا)

1- ما هي أبرز نقاط القوة بالنسبة لهذا المؤشر

- تم تحديد الأولويات حسب احتياجات المديرية والاحتياجات المشتركة لمدارس المديرية كما تظهرها بيانات المراجعة الذاتية .
- الناتجات مرتبطة بأولويات .
- الناتجات مكتوبة بشكل صحيح .
- المؤشرات مرتبطة بالنتاجات المأمول تحقيقها .
- هناك ارتباط منطقي بين الأنشطة والنتجات .
- الأنشطة واقعية وذات طبيعة تطويرية .
- تم تحديد المسؤوليات بالنسبة لنشاط المئوي تنفيذها .
- الجدول الزمني للتنفيذ يتسم بالواقعية .
- تمت المصادقة عليها من قبل المجلس التربوي لشبكة المدارس .
- مراعية لاختلاف في الاحتياجات بين الذكور والإناث ( النوع الاجتماعي )

2- ما هي أبرز نقاط الضعف بالنسبة لهذا المؤشر

•

3- توصيات لتحسين برنامج تطوير المدرسة والمديرية

•