

(الفريق ب)

المرحلة: ثانوي /أساسي  
مديرية التربية والتعليم : دير علا

الجنس: ذكور/إناث/مختلط  
ضمن مشروع مدرستي (نعم/لا)

اسم المدرسة المركزية: دير علا الأساسية للبنات  
الرقم الوطني للمدرسة: 110938

المؤشر 1.1.6 درجة فاعلية عملية إعداد خطط تطوير المدرسة من وجهة نظر كوادر القيادات المدرسية  
مصدر البيانات: فريق تطوير المدرسة  
سلم التقيير الفظي:

المؤشر 1.1.6 درجة فاعلية عملية إعداد خطط تطوير المدرسة من وجهة نظر كوادر القيادات المدرسية

المستوى 5	المستوى 4	المستوى 3	المستوى 2	المستوى 1	المعايير
تم تشكيل الفريق بناء على الرغبة وحسب الكفاءة ويكون من مدير المدرسة وأربع معلمين حسب المجال.	تم تشكيل الفريق بناء على تعيين المدير وحسب الكفاءة ويكون من مدير المدرسة وأربع معلمين حسب المجال.	تم تشكيل الفريق بناء على تعيين المدير بدون الرجوع إلى معايير الكفاءة والكفاءة ويكون من مدير المدرسة وأربع معلمين حسب المجال.	قام مدير المدرسة بتشكيل الفريق شكلياً، على الورق فقط ولا يقوم بالعمل المطلوب	لم يتم تشكيل فريق تطوير في المدرسة	تشكيل فريق تطوير المدرسة

ملاحظات:

حضر مدير المدرسة جميع البرامج التدريبية ذات العلاقة وقام بتوعية مجتمع المدرسة حول البرنامج كما قام بنقل المعرفة/الأثر إلى جميع المعينين في المدرسة	حضر مدير المدرسة جميع البرامج التدريبية ذات العلاقة وقام بتوعية مجتمع المدرسة حول البرنامج	حضر مدير المدرسة جميع البرامج التدريبية ذات العلاقة ولم يقم بتوعية مجتمع المدرسة حول البرنامج	حضر مدير المدرسة بعض البرامج التدريبية ذات العلاقة	لم يحضر مدير المدرسة أي برنامج تدريبي	الجاهزية (القيادة، الشراكة المجتمعية، النوع الاجتماعي، برنامج تطوير المدرسة، الادارة بالنتائج)
--	--	---	--	---------------------------------------	--

ملاحظات:

قامت المدرسة بعمل مراجعة ذاتية شاملة باستخدام منهجية البرنامج وتطبقها على جميع الفئات المعنية وهم (المعلمين والطلبة والمجتمع المحلي) وهي الضعف والمتغير	قامت المدرسة بعمل مراجعة ذاتية باستخدام منهجية البرنامج وتطبقها على فئات فقط من المعينين	قامت المدرسة بعمل مراجعة ذاتية باستخدام منهجية البرنامج وتطبيقاتها على فئة واحدة من المعينين.	قامت المدرسة بعمل مراجعة ذاتية بدون استخدام منهجية برنامج تطوير المدرسة والمديرية	لم تقم المدرسة بعمل مراجعة ذاتية.	مراجعة الذاتية (جمع البيانات عن الأداء باستخدام استبيانات البرنامج)
---	--	---	---	-----------------------------------	---

ملاحظات:

تم ترتيب الاحتياجات حسب المستويات الناتجة عن عملية المراجعة وتم اختيار الأولويات بناء على معايير برنامج تطوير المدرسة والمديرية	تم ترتيب الاحتياجات حسب المستويات الناتجة عن عملية المراجعة وتم اختيار الأولويات فقط من المستويات (2+1) وهي الضعف والمتغير	تم ترتيب الاحتياجات حسب أولويتها من منظور مدير المدرسة و التطبيقاتها على فئة واحدة من المعينين.	تم ترتيب الاحتياجات حسب أولويتها من منظور مدير المدرسة و بدون التقيد بنتائج المراجعة الذاتية ولكن تم اختيار الأولويات عشوائياً بدون الالتزام بالمستويات	لم يتم ترتيب الاحتياجات حسب أولويتها	ترتيب الاحتياجات و اختيار الأولويات
---	--	---	---	--------------------------------------	-------------------------------------

ملاحظات:

تم بناء خطة تطويرية للمدرسة حسب منهجية البرنامج وبمشاركة جميع أعضاء فريق تطوير المدرسة وفرق تنسيق المجالات	تم بناء خطة تطويرية للمدرسة حسب منهجية البرنامج بمشاركة أعضاء فريق تطوير المدرسة فقط	تم بناء خطة تطويرية للمدرسة حسب منهجية البرنامج وبمشاركة بعض المعلميين ليس بالضرورة أعضاء في فريق تطوير المدرسة	تم بناء خطة تطويرية للمدرسة بدون الالتزام بمنهجية البرنامج	لم يتم بناء خطة تطوير المدرسة	بناء خطة تطوير المدرسة
--	--	---	--	-------------------------------	------------------------

ملاحظات:

قام المجلس بالاطلاع على خطة تطوير المدرسة وتم اعتمادها وتوقيع الرئيس عليها بعد مناقشتها	قام المجلس بالاطلاع على خطة تطوير المدرسة وتم اعتمادها وتوقيع الرئيس عليها بعد مناقشتها.	قام المجلس بالاطلاع على خطة تطوير المدرسة وتم اعتمادها وتوقيع الرئيس عليها دون مناقشتها.	قام رئيس المجلس فقط بالاطلاع على خطة تطوير المدرسة وتم الاعتماد والتوفيق من قبل الرئيس.	لم يطلع المجلس على خطة تطوير المدرسة ولم يقم الرئيس بالتوقيع عليها.	مشاركة الخطة التطويرية للمدرسة مع المجلس التربوي لنفس المدارس
---	--	--	---	---	---

ملاحظات:

**مصدر البيانات: فريق تطوير المدرسة**

النقطة الرئيسية المستخلصة من جلسة النقاش

### 1- ما هي أبرز نقاط القوة بالنسبة لهذا المؤشر

- تم تشكيل الفريق بناء على الرغبة وحسب الكفاءة ويتكون من مدير المدرسة وأربع معلمين حسب المجال.
- حضر مدير المدرسة جميع البرامج التربوية ذات العلاقة وقام بتوعية مجتمع المدرسة حول البرنامج كما قام بنقل المعرفة/الأثر إلى جميع المعندين في المدرسة
- قامت المدرسة بعمل مراجعة ذاتية شاملة باستخدام منهجية البرنامج وتطبيقها على جميع الفئات المعنية وهم (المعلمون والطلبة والمجتمع المحلي)
- تم ترتيب الاحتياجات حسب المستويات الناتجة عن عملية المراجعة وتم اختيار الأولويات فقط من المستويات (1+2) وهي الضعيف والمتدني
- تم بناء خطة تطويرية للمدرسة حسب منهجية البرنامج وبمشاركة جميع أعضاء فريق تطوير المدرسة وفرق تنسيق المجالات
- قام المجلس بالاطلاع على خطة تطوير المدرسة وتم اعتمادها وتوقيع الرئيس عليها بعد مناقشتها.

### 2- ما هي أبرز نقاط الضعف بالنسبة لهذا المؤشر

- على الرغم من ترتيب الاحتياجات حسب المستويات الناتجة عن عملية المراجعة الذاتية إلا أنه لم يتم اختيار الأولويات بناء على معايير برنامج تطوير المدرسة والمديرية.
- لم يقم المجلس التربوي لشبكة المدارس بتوثيق ملاحظات المجلس على الخطة وتزويده مدير المدرسة بتغذية راجعة مكتوبة.

### 3- توصيات لتحسين برنامج تطوير المدرسة والمديرية

- ضرورة اختيار الأولويات بناء على معايير برنامج تطوير المدرسة والمديرية.
- ضرورة قيام المجلس التربوي لشبكة المدارس بتوثيق ملاحظات المجلس على الخطة وتزويده مدير المدرسة بتغذية راجعة مكتوبة.

المرحلة: ثانوي /أساسي  
 مديرية التربية والتعليم : دير علا

الجنس: ذكور/إناث/مختلط  
 ضمن مشروع مدرستي (نعم/لا)

اسم المدرسة المركزية: دير علا الاسمية للبنات  
الرقم الوطني للمدرسة: 110938

### المؤشر 1.1 : درجة تطبيق المدارس لخطط التطوير المدرسية (حسب النموذج المعتمد لبرنامج تطوير المدرسة والمديرية)

مصدر البيانات: فريق تطوير المدرسة

سلم التقدير الفطي:

المؤشر 1.1 : درجة تطبيق المدارس لخطط التطوير المدرسية					
المعايير	المستوى 5	المستوى 4	المستوى 3	المستوى 2	المستوى 1
نسبة الأنشطة التطويرية التي تم تنفيذها حسب الخطط الاجرامية المنشقة عن الخطة التطويرية	%100-81	%80-61	%60-41	%40-21	%20-0

ملحوظة: النسبة يحددها المقيم بناء على تقييم المجموعة وبعد مراجعة التقارير والاطلاع على عدد الأنشطة المنفذة ومقارنتها بالأنشطة الواردة بالخطة والمفروض أن تتقدّم لغاية تاريخه. (ضرورة مراجعة الوثائق ذات العلاقة مثل: سجلات الانجاز، تقارير الانجاز المرفوعة للمديرية، الوثائق اخرى ....)

النقاط الرئيسية المستخلصة من جلسة النقاش

1- ما هي أبرز نقاط القوة بالنسبة لهذا المؤشر

- المنحة المالية.
- العمل بروح الفريق.
- توثيق الأنشطة واعداد تقارير الأداء.
- تعزيز أولياء الامور.
- الدافعية لدى الطالبات.
- البنية التحتية والمرافق الجيدة المتوفرة في المدرسة الملائمة لإقامة الأنشطة.

2- ما هي أبرز نقاط الضعف بالنسبة لهذا المؤشر

- الاعباء الملقاة على عاتق فريق تطوير المدرسة (منشقات المجالات) وارتفاع الانصبة من الحصص.
- الاكتظاظ في بعض الصنوف.

3- توصيات لتحسين برنامج تطوير المدرسة والمديرية

- استمرارية المنحة المالية وزيادتها مع ضرورة وصولها في بداية العام الدراسي.
- تدريب فريق تطوير المدرسة على البرنامج.

**المؤشر 1.1 - 1:** نسبة المدارس التي تنفذ برامج تدريبية معتمدة على المدرسة، ومنبثقة من خططها التطويرية.

مصدر البيانات: فريق تطوير المدرسة

سلم التقدير الفظي:

المؤشر 1.1 : نسبة المدارس التي تنفذ برامج تدريبية معتمدة على المدرسة، ومنبثقة من خططها التطويرية					
المستوى 5	المستوى 4	المستوى 3	المستوى 2	المستوى 1	المعايير
%100-81	%80-61	%60-41	%40-21	%20-0	نسبة البرامج التدريبية التي تم تنفيذها بما يتوافق مع الخطط.
			( 5 )		عدد البرامج التدريبية التي تم تنفيذها بما يتوافق مع الخطط.

ملاحظة: عدد البرامج التدريبية يحددها المقيم بناء على مراجعة الوثائق مثل ( برنامج التدريب، المادة التدريبية المراسلات، تقييم المدرب ... )

1- ما هي أبرز نقاط القوة بالنسبة لهذا المؤشر

- المنحة المالية.
- موقع المدرسة وقربها من مركز المديرية.
- العمل بروح الفريق الواحد.

2- ما هي أبرز نقاط الضعف بالنسبة لهذا المؤشر

- تزامن تنفيذ عدد من الانشطة داخل المدرسة كونها مدرسة مركزية وقريبة من موقع المديرية.

3- توصيات لتحسين برنامج تطوير المدرسة والمديرية

- التنسيق المسبق بين المديرية والمدرسة حول تنفيذ الانشطة.
- استمرارية وزيادة المنحة المالية.

(الفريق ب)

وزارة التربية والتعليم  
ادارة التخطيط والبحث التربوي / قسم المتابعة والتقييم  
متابعة وتقييم برنامج تطوير المدرسة والمديرية

نموذج التقرير الأولي لجمع البيانات من المدارس والمديريات  
رقم التقرير: مدرسة مركبة 4/ ب

المرحلة: ثانوي /أساسي  
 مديرية التربية والتعليم : دير علا

الجنس: ذكور/إناث/مختلط  
 ضمن مشروع مدرستي (نعم/لا)

اسم المدرسة المركزية: دير علا الاساسية للبنات  
الرقم الوطني للمدرسة: 110938

المؤشر a2.2.1: النسبة المئوية لأنشطة الخطط التطويرية للمدارس ومديريات التربية والتعليم والتي تم تنفيذها بدعم مالي مقدم من وزارة التربية والتعليم

مصدر البيانات: فريق تطوير المدرسة

سلم التقدير الفطي:

لا ينطبق

المؤشر a2.2.1: النسبة المئوية لأنشطة الخطط التطويرية للمدارس ومديريات التربية والتعليم والتي تم تنفيذها بدعم مالي مقدم من وزارة التربية والتعليم				
المعايير	المستوى 5	المستوى 4	المستوى 3	المستوى 2
%100-81	%80-61	%60-41	%40-21	%20-0

ملاحظة: النسبة يحددها المقيم بناء على تقييم المجموعة وبعد مراجعة التقارير والاطلاع على عدد الأنشطة المنفذة بدعم مالي من الوزارة واحتساب نسبتها المئوية لمجموع الأنشطة الواردة بالخطة والمفروض أن تتفق لغاية تاريخه.

النقاط الرئيسية المستخلصة من جلسة النقاش

1- ما هي أبرز نقاط القوة بالنسبة لهذا المؤشر

•

•

•

•

•

2- ما هي أبرز نقاط الضعف بالنسبة لهذا المؤشر

•

•

•

•

•

3- توصيات لتحسين برنامج تطوير المدرسة والمديرية

•

•

•

•

المرحلة: ثانوي /**أساسي**  
مديرية التربية والتعليم : دير علا

الجنس: ذكور/**إناث**/مختلط  
ضمن مشروع مدرستي (نعم/**لا**)

اسم المدرسة المركزية: دير علا الاسمية للبنات  
الرقم الوطني للمدرسة: 110938

المؤشر 1.5: درجة رضا مديرى ومعلمى المدارس عن جودة الدعم المقدم من مديريات التربية والتعليم لتحقيق أهداف خطط التطوير المدرسية

مصدر البيانات: فريق تطوير المدرسة

سلم التقدير النظري:

المؤشر 1.5: درجة رضا مديرى ومعلمى المدارس عن جودة الدعم المقدم من مديريات التربية والتعليم لتحقيق أهداف خطط التطوير المدرسية					
المطلوب:	المستوى 5	المستوى 4	المستوى 3	المستوى 2	المستوى 1
يقدر المقيم مستوى رضا المشاركين حسب إجاباتهم عن الأسئلة أثناء اللقاء	قوي	مقبول	ضعيف	متدني	عدم رضا

ملحوظة: ترفق مع هذا التقرير الاستبيانات التي يجمعها المقيمان من المشاركون

النقط الرئيسي المستخلصة من جلسة النقاش

1- ما هي أبرز نقاط الرضا

- تعاون واستجابة المديرية ومرنة التواصل مع المدرسة.
- الدعم الفني من قلب الاشراف والاسناد التربوي.

2- ما هي أبرز نقاط عدم الرضا

---



---



---



---

3- توصيات للتحسين

- وجود يوم مفتوح بين رؤساء الاقسام/المدير الاداري/المدير الفني/مدير التربية وكادر المدرسة.

رقم التقرير: مدرسة زائرة 1/1/ ب

(الفريق ب)

المرحلة: ثانوي / أساسى  
 مديرية التربية والتعليم : دير علا

الجنس: ذكور/إناث/مختلط  
 ضمن مشروع مدرستي (نعم / لا)

نموذج التقرير الأولى لجمع البيانات من المدارس والمديريات  
اسم المدرسة المركزية : المشاهدة الاسائية المختلطة  
الرقم الوطني للمدرسة: 110947

### المؤشر 1.1.6 درجة فاعلية عملية إعداد خطط تطوير المدرسة من وجهة نظر كوادر القيادات المدرسية

مصدر البيانات: فريق تطوير المدرسة

سلم التقدير الفظي:

المؤشر 1.1.6: درجة فاعلية عملية إعداد خطط تطوير المدرسة من وجهة نظر كوادر القيادات المدرسية

المستوى 5	المستوى 4	المستوى 3	المستوى 2	المستوى 1	المعايير
تم تشكيل الفريق بناء على الرغبة وحسب الكفاءة ويتكون من مدير المدرسة وأربع معلمين حسب المجال.	تم تشكيل الفريق بناء على تعييب المدير وحسب الكفاءة ويتكون من مدير المدرسة وأربع معلمين حسب المجال.	تم تشكيل الفريق بناء على تعييب المدير بدون الرجوع إلى معايير الرغبة والكفاءة ويتكون من مدير المدرسة وأربع معلمين حسب المجال.	قام مدير المدرسة بتشكيل الفريق شكليا، على الورق فقط و لا يقوم بالعمل المطلوب	لم يتم تشكيل فريق تطوير في المدرسة	تشكيل فريق تطوير المدرسة

ملاحظات:

حضر مدير المدرسة جميع البرامج التدريبية ذات العلاقة وقام بتنمية مجتمع المدرسة حول البرنامج كما قام بنقل المعرفة/الأثر إلى جميع المعنيين في المدرسة	حضر مدير المدرسة جميع البرامج التدريبية ذات العلاقة وقام بتنمية مجتمع المدرسة حول البرنامج	حضر مدير المدرسة جميع البرامج التدريبية ذات العلاقة ولم يقم بتنمية مجتمع المدرسة حول البرنامج	حضر مدير المدرسة بعض البرامج التدريبية ذات العلاقة حول البرنامج	لم يحضر مدير المدرسة أي برنامج تدريبي	الجاهزية (القيادة، الشراكة المجتمعية، النوع الاجتماعي، برنامج تطوير المدرسة، الادارة بالنتائج)
--	--	---	---	---------------------------------------	--

ملاحظات:

قامت المدرسة بعمل مراجعة ذاتية شاملة باستخدام منهجية البرنامج وتطبيقها على جميع الفئات المعنية وهم (المعلمين والطلبة والمجتمع المحلي)	قامت المدرسة بعمل مراجعة ذاتية باستخدام منهجية البرنامج وتطبيقها على فئات وحدة من المعنية.	قامت المدرسة بعمل مراجعة ذاتية باستخدام منهجية البرنامج وتطبيقها على فئة واحدة من المعنية.	قامت المدرسة بعمل مراجعة ذاتية بدون استخدام منهجية برنامج تطوير المدرسة والمديرية	لم تقم المدرسة بعمل مراجعة ذاتية.	مراجعة الذاتية (جمع البيانات عن الأداء باستخدام استبيانات البرنامج)
---	--	--	---	-----------------------------------	---

ملاحظات:

تم ترتيب الاحتياجات حسب المستويات الناتجة عن عملية المراجعة وتم اختيار الأولويات بناء على معايير برنامج تطوير المدرسة والمديرية	تم ترتيب الاحتياجات حسب المستويات الناتجة عن عملية المراجعة وتم اختيار الأولويات فقط من المستويات (2+1) وهي الضعيف والمتقدمة	تم ترتيب الاحتياجات حسب أولويتها من منظور مدير المدرسة وتم اتخاذ المراجعة الذاتية ولكن تم اختيار الأولويات عشوائيا بدون الالتزام بالمستويات	تم ترتيب الاحتياجات حسب أولويتها من منظور مدير المدرسة و بدون التقيد بنتائج المراجعة الذاتية	لم يتم ترتيب الاحتياجات حسب أولويتها	ترتيب الاحتياجات و اختيار الأولويات
---	--	---	--	--------------------------------------	-------------------------------------

ملاحظات:

تم بناء خطة تطويرية للمدرسة حسب منهجية البرنامج وبمشاركة جميع أعضاء فريق تطوير المدرسة وفرق تنسيق المجالات	تم بناء خطة تطويرية للمدرسة حسب منهجية البرنامج بمشاركة أعضاء فريق تطوير المدرسة فقط	تم بناء خطة تطويرية للمدرسة حسب منهجية البرنامج وبمشاركة بعض المعلمين ليس بالضرورة أعضاء في فريق تطوير المدرسة	تم بناء خطة تطويرية للمدرسة بدون الالتزام بمنهجية البرنامج	لم يتم بناء خطة تطوير المدرسة	بناء خطة تطوير المدرسة
--	--	--	--	-------------------------------	------------------------

ملاحظات:

قام المجلس بالاطلاع على خطة تطوير المدرسة وتم اعتمادها وتوقيع الرئيس عليها بعد مناقشتها وترقيق ملاحظات المجلس عليها وتزويد مدير المدرسة بتغذية راجحة مكتوبة.	قام المجلس بالاطلاع على خطة تطوير المدرسة وتم اعتمادها وتوقيع الرئيس عليها بعد مناقشتها.	قام المجلس بالاطلاع على خطة تطوير المدرسة وتم اعتمادها وتوقيع الرئيس عليها دون مناقشتها.	قام رئيس المجلس فقط بالاطلاع على خطة تطوير المدرسة وتم الاعتماد والتقييم من قبل الرئيس.	لم يطلع المجلس على خطة تطوير المدرسة ولم يقم الرئيس بالتوقيع عليها.	مشاركة الخطة التطويرية للمدرسة مع المجلس التربوي لشبكة المدارس
--	--	--	---	---	--

ملاحظات:

تابع ..... المؤشر 1.1.6 درجة فاعلية عملية إعداد خطط تطوير المدرسة من وجهة نظر كوادر القيادات المدرسية

## 1- ما هي أبرز نقاط القوة بالنسبة لهذا المؤشر

- تم تشكيل الفريق بناء على الرغبة وحسب الكفاءة ويكون من مدير المدرسة وأربع معلمين حسب المجال.
- حضر مدير المدرسة جميع البرامج التدريبية ذات العلاقة وقام بتوعية مجتمع المدرسة حول البرنامج.
- قامت المدرسة بعمل مراجعة ذاتية شاملة باستخدام منهجية البرنامج وتطبيقها على فئران فقط من المعينين.
- تم ترتيب الاحتياجات حسب المستويات الناتجة عن عملية المراجعة وتم اختيار الأولويات فقط من المستويات (2+1) وهي الضعيف والمتدنى.
- تم بناء خطة تطويرية للمدرسة حسب منهجية البرنامج وبمشاركة جميع أعضاء فريق تطوير المدرسة وفرق تنسيق المجالات.
- قام المجلس بالاطلاع على خطة تطوير المدرسة وتم اعتمادها وتوقيع الرئيس عليها.

## 2- ما هي أبرز نقاط الضعف بالنسبة لهذا المؤشر

- على الرغم من حضور مدير المدرسة جميع البرامج التدريبية ذات العلاقة وتوعية مجتمع المدرسة حول البرنامج الا انه لم يتم بنقل المعرفة/الأثر إلى جميع المعينين في المدرسة.
- على الرغم من قيام المدرسة بعمل مراجعة ذاتية شاملة باستخدام منهجية البرنامج الا انه لم يتم تطبيقها على جميع الفئات المعنية وهم (المعلمين والطلبة والمجتمع المحلي).
- على الرغم من ترتيب الاحتياجات حسب المستويات الناتجة عن عملية المراجعة الا انه لم يتم اختيار الأولويات بناء على معايير برنامج تطوير المدرسة والمديرية.
- لم يقم المجلس التربوي لشبكة المدارس بتوثيق ملاحظات المجلس على الخطة وتزويده مدير المدرسة بمتذكرة راجعة مكتوبة.

## 3- توصيات لتحسين برنامج تطوير المدرسة والمديرية

- ضرورة ان يقوم مدير المدرسة بنقل المعرفة/الأثر إلى جميع المعينين في المدرسة بعد حضور جميع البرامج التدريبية ذات العلاقة.
- ضرورة قيام المدرسة بتطبيق المراجعة الذاتية الشاملة على جميع الفئات المعنية وهم (المعلمين والطلبة والمجتمع المحلي).
- ضرورة اختيار الأولويات بناء على معايير برنامج تطوير المدرسة والمديرية.
- ضرورة قيام المجلس التربوي لشبكة المدارس بتوثيق ملاحظات المجلس على الخطة وتزويده مدير المدرسة بمتذكرة راجعة مكتوبة.

المرحلة: ثانوي /أساسي  
مديرية التربية والتعليم : دير علا

الجنس: ذكور/إناث/مختلط  
الاسم المدرسة المركزية: المشاهدة الاسائية المختلطة  
الرقم الوطني للمدرسة: 110947  
ضمن مشروع مدرستي (نعم/ لا)

**المؤشر 1.1 :** درجة تطبيق المدارس لخطط التطوير المدرسية (حسب النموذج المعتمد لبرنامج تطوير المدرسة والمديرية)

مصدر البيانات: فريق تطوير المدرسة

سلم التقدير الفطي:

المؤشر 1.1 : درجة تطبيق المدارس لخطط التطوير المدرسية					
المعايير	المستوى 5	المستوى 4	المستوى 3	المستوى 2	المستوى 1
نسبة الأنشطة التطويرية التي تم تنفيذها حسب الخطط الاجرامية المنشقة عن الخطة التطويرية	%100-81	%80-61	%60-41	%40-21	%20-0

ملحوظة: النسبة يحددها المقيم بناء على تقيير المجموعة وبعد مراجعة التقارير والاطلاع على عدد الأنشطة المنفذة ومقارنتها بالأنشطة الواردة بالخطة والمفروض أن تتفق لغاية تاريخه.

النقاط الرئيسة المستخلصة من جلسة النقاش

1- ما هي أبرز نقاط القوة بالنسبة لهذا المؤشر

- الدعم الفني من الاشراف والاستاذ التربوي.
- تعزون المعلمات والادارة والعمل بروح الفريق الواحد.
- المنحة المالية.
- مشاركة وتعاون الطالبات.
- تعزون اولياء الامور.
- اعطي البرنامج مجالاً للمدرسة لتنفيذ عمل منهج بناء على احتياجات فعلية.

2- ما هي أبرز نقاط الضعف بالنسبة لهذا المؤشر

- ارتفاع الانصبة.
- البيئة التحتية والمرافق لا تساعد على تنفيذ الاعمال.

3- توصيات لتحسين برنامج تطوير المدرسة والمديرية

- استمرارية البرنامج وتطويره.
- استمرارية الدعم المالي.
- تدريب منسقي المجالات على البرنامج ولكن بنوقيت مناسب لظروف المعلمات.

**المؤشر 1.1 - 1:** نسبة المدارس التي تنفذ برامج تدريبية معتمدة على المدرسة، ومنبثقة من خططها التطويرية.

مصدر البيانات: فريق تطوير المدرسة

سلم التقدير الفظي:

المؤشر 1.1 : نسبة المدارس التي تنفذ برامج تدريبية معتمدة على المدرسة، ومنبثقة من خططها التطويرية					المعايير
المستوى 5	المستوى 4	المستوى 3	المستوى 2	المستوى 1	
%100-81	%80-61	%60-41	%40-21	%20-0	نسبة البرامج التدريبية التي تم تنفيذها بما يتوافق مع الخطط.
			( 7 )		عدد البرامج التدريبية التي تم تنفيذها بما يتوافق مع الخطط.

ملاحظة: عدد البرامج التدريبية يحددها المقيم بناء على مراجعة الوثائق مثل ( برنامج التدريب، المادة التدريبية المراسلات، تقييم المدرب ... )

1- ما هي أبرز نقاط القوة بالنسبة لهذا المؤشر

- تعاون المعلمين والإدارة (العمل بروح الفريق).
- الدعم الفني من المشرف المساند.
- تعاون من المجتمع المحلي.
- التنافس في تنفيذ الأنشطة.

2- ما هي أبرز نقاط الضعف بالنسبة لهذا المؤشر

- سوء البنية التحتية، والبيئة الفقيرة المحيطة بالمدرسة.

3- توصيات لتحسين برنامج تطوير المدرسة والمديرية

- استمرارية البرنامج.
- نقل وتبادل الخبرات.
- استمرارية المنحة وزيادتها.
- زيادة الوعي بالبرنامج لجميع المعنيين وخاصة أولياء الأمور.

المرحلة: ثانوي / أساسى  
مديرية التربية والتعليم : دير علا

الجنس: ذكور/إناث/مختلط  
اسم المدرسة المركزية: المشاهير الاسمية المختلفة  
الرقم الوطني للمدرسة: 110947  
ضمن مشروع مدرستي (نعم/لا)

المؤشر a2.2.1: النسبة المئوية لأنشطة الخطط التطويرية للمدارس ومديريات التربية والتعليم والتي تم تنفيذها بدعم مالي مقدم من وزارة التربية والتعليم

مصدر البيانات: فريق تطوير المدرسة

لا ينطبق

سلم التقدير الفطي:

المؤشر a : النسبة المئوية لأنشطة الخطط التطويرية للمدارس ومديريات التربية والتعليم والتي تم تنفيذها بدعم مالي مقدم من وزارة التربية والتعليم					المعايير
المستوى 5	المستوى 4	المستوى 3	المستوى 2	المستوى 1	
%100-81	%80-61	%60-41	%40-21	%20-0	النسبة المئوية للإجراءات/الأنشطة الواردة في الخطة التطويرية للمدرسة والتي تم تنفيذها بتمويل من المنحة المالية المقدمة من الوزارة بالنسبة لمجموع الأنشطة المخطط تنفيذها

ملحوظة: النسبة يحددها العقيم بناء على تدبير المجموعة وبعد مراجعة التقارير والاطلاع على عدد الأنشطة المنفذة بدعم مالي من الوزارة واحتساب نسبتها المئوية لمجموع الأنشطة الواردة بالخطة والمفروض أن تتفق لغاية تاريخه.

النقاط الرئيسية المستخلصة من جلسة النقاش

1- ما هي أبرز نقاط القوة بالنسبة لهذا المؤشر

- 
- 
- 
- 

2- ما هي أبرز نقاط الضعف بالنسبة لهذا المؤشر

- 
- 
- 
- 

3- توصيات لتحسين برنامج تطوير المدرسة والمديرية

- 
- 
- 
-

المرحلة: ثانوي / اساسي  
مديرية التربية والتعليم : دير علا

الجنس: ذكور/إناث/مختلط  
ضمن مشروع مدرستي (نعم/لا)

اسم المدرسة المركزية: المشاهدة الاسمية المختلطة  
الرقم الوطني للمدرسة: 110947

المؤشر 1.5 : درجة رضا مديرى ومعلمى المدارس عن جودة الدعم المقدم من مديريات التربية والتعليم لتحقيق أهداف خطط التطوير المدرسية

مصدر البيانات: فريق تطوير المدرسة

سلم التقدير النظري:

المؤشر 1.5: درجة رضا مديرى ومعلمى المدارس عن جودة الدعم المقدم من مديريات التربية والتعليم لتحقيق أهداف خطط التطوير المدرسية					
المطلوب:	المستوى 5	المستوى 4	المستوى 3	المستوى 2	المستوى 1
يقدر المقيم مستوى رضا المشاركون حسب إجاباتهم عن الأسئلة أثناء اللقاء	قوي	مقبول	ضعيف	متدني	عدم رضا

ملحوظة: ترافق مع هذا التقرير الاستبيانات التي يجمعها المقيمان من المشاركون

النقط الرئيسي المستخلصة من جلسة النقاش

1- ما هي أبرز نقاط الرضا

- الدعم الفني المتواصل من المشرف المساند.
- تعامل بعض الاقسام لتنفيذ الخطة ( التعليم، الاشراف والاسناد).

2- ما هي أبرز نقاط عدم الرضا

- عدم تعامل بعض الاقسام احياناً (الصيانتة).
- كثرة الاعباء المطلوبة من المدراء لمديرية التربية والتعليم.

3- توصيات للتحسين

- المتابعة الدورية واللحثنة من قبل المديرية (بناء الخطة، وتنفيذها).
- التنسيق بين الاقسام المختلفة حول تلبية احتياجات وطلبات المدارس.

**وزارة التربية والتعليم**  
**ادارة التخطيط والبحث التربوي / قسم المتابعة والتقييم**  
**متابعة وتقييم برنامج تطوير المدرسة والمديرية**

(الفريق ب)

نموذج التقرير الأولى لجمع البيانات من المدارس والمديريات  
 رقم التقرير: مدرسة زائره 1/ ب

اسم المدرسة المركزية: الرويحة الثانوية للبنين  
 مديرية التربية والتعليم : دير علا  
 المرحلة: ثانوي / أساسى  
 الجنس: ذكور/إناث/مختلط  
 ضمن مشروع مدرستي (نعم / لا)  
 الرقم الوطني للمدرسة: 110930

**المؤشر 1.1.6 درجة فاعلية عملية إعداد خطط تطوير المدرسة من وجهة نظر كوادر القيادات المدرسية**

**مصدر البيانات: فريق تطوير المدرسة**

سلم التقيير الفظي:

**المؤشر 1.1.6 درجة فاعلية عملية إعداد خطط تطوير المدرسة من وجهة نظر كوادر القيادات المدرسية**

المستوى 5	المستوى 4	المستوى 3	المستوى 2	المستوى 1	المعايير
تم تشكيل الفريق بناء على الرغبة وحسب الكفاءة ويكون من مدير المدرسة وأربع معلمين حسب المجال.	تم تشكيل الفريق بناء على تعييب المدير وحسب الكفاءة ويكون من مدير المدرسة وأربع معلمين حسب المجال.	تم تشكيل الفريق بناء على تعييب المدير بدون الرجوع إلى معايير الكفاءة والكفاءة ويكون من مدير المدرسة وأربع معلمين حسب المجال.	قام مدير المدرسة بتشكيل الفريق شكلياً، على الورق فقط ولا يقوم بالعمل المطلوب	لم يتم تشكيل فريق تطوير في المدرسة	تشكيل فريق تطوير المدرسة

ملاحظات:

حضر مدير المدرسة جميع البرامج التربوية ذات العلاقة وقام بتنويعه مجتمع المدرسة حول البرنامج كما قام بنقل المعرفة/الاثر إلى جميع المعينين في المدرسة	حضر مدير المدرسة جميع البرامج التربوية ذات العلاقة وقام بتنويعه مجتمع المدرسة حول البرنامج	حضر مدير المدرسة بعض البرامج التربوية ذات العلاقة ولم يقم بتنويع مجتمع المدرسة حول البرنامج	حضر مدير المدرسة بعض البرامج التربوية ذات العلاقة	لم يحضر مدير المدرسة أي برنامج تدريبي	الجاهرية (القيادة، الشراكة المجتمعية، النوع الاجتماعي، برنامج تطوير المدرسة، الادارة بالنتائج)
--	--	---	---	---------------------------------------	--

ملاحظات:

قامت المدرسة بعمل مراجعة ذاتية شاملة باستخدام منهجية البرنامج وتطبقها على جميع الفئات المعنية وهم (المعلمون والطلبة والمجتمع المحلي)	قامت المدرسة بعمل مراجعة ذاتية باستخدام منهجية البرنامج وتطبقها على فئتين فقط من المعينين	قامت المدرسة بعمل مراجعة ذاتية باستخدام منهجية البرنامج وتطبقها على فئة واحدة من المعينين.	قامت المدرسة بعمل مراجعة ذاتية بدون استخدام منهجية البرنامج تطوير المدرسة والمديرية	لم تقم المدرسة بعمل مراجعة ذاتية.	مراجعة الذاتية (جمع البيانات عن الأداء باستخدام استبيانات البرنامج)
--	---	--	---	-----------------------------------	---

ملاحظات:

تم ترتيب الاحتياجات حسب المستويات الناتجة عن عملية المراجعة وتم اختيار الأولويات بناء على معايير برنامج تطوير المدرسة والمديرية	تم ترتيب الاحتياجات حسب المستويات الناتجة عن عملية المراجعة وتم اختيار الأولويات فقط من المستويات (2+1) وهي الضعف والمتغير	تم ترتيب الاحتياجات حسب حسab أولويتها وفقاً للمستويات الناتجة عن عملية المراجعة الذاتية ولكن تم اختيار الأولويات عشوائياً بدون الالتزام بالمستويات	تم ترتيب الاحتياجات حسب أولويتها من منظور مدير المدرسة و بدون التقيد بنتائج المراجعة الذاتية	لم يتم ترتيب الاحتياجات حسب أولويتها	ترتيب الاحتياجات و اختيار الأولويات
---	--	--	--	--------------------------------------	-------------------------------------

ملاحظات:

تم بناء خطة تطويرية للمدرسة حسب منهجية البرنامج وبمشاركة جميع أعضاء فريق تطوير المدرسة وفرق تنسيق المجالات	تم بناء خطة تطويرية للمدرسة حسب منهجية البرنامج بمشاركة أعضاء فريق تطوير المدرسة فقط	تم بناء خطة تطويرية للمدرسة حسب منهجية البرنامج وبمشاركة بعض المعلميين ليس بالضرورة المدرسة	تم بناء خطة تطويرية للمدرسة بدون الالتزام بمنهجية البرنامج	لم يتم بناء خطة تطوير المدرسة تطويرية للمدرسة	بناء خطة تطوير المدرسة
--	--	---	--	---	------------------------

ملاحظات:

قام المجلس بالاطلاع على خطة تطوير المدرسة وتم اعتمادها وتوقيع الرئيس عليها بعد مناقشتها وتوثيق ملاحظات المجلس عليها وتزويده مدير المدرسة بتغذية راجعة مكتوبة.	قام المجلس بالاطلاع على خطة تطوير المدرسة وتم اعتمادها وتوقيع الرئيس عليها بعد مناقشتها.	قام المجلس بالاطلاع على خطة تطوير المدرسة وتم اعتمادها وتوقيع الرئيس عليها دون مناقشتها.	قام رئيس المجلس فقط بالاطلاع على خطة تطوير المدرسة وتم الاعتماد والتقييم من قبل الرئيس.	لم يطلع المجلس على خطة تطوير المدرسة ولم يقم الرئيس بالتوقيع عليها.	مشاركة الخطة التطويرية للمدرسة مع المجلس التربوي لشبكة المدارس
---	--	--	---	---	--

ملاحظات:

### مصدر البيانات: فريق تطوير المدرسة

ال نقاط الرئيسية المستخلصة من جلسة النقاش

#### 1- ما هي أبرز نقاط القوة بالنسبة لهذا المؤشر

- تم تشكيل الفريق بناء على الرغبة وحسب الكفاءة ويكون من مدير المدرسة وأربع معلمين حسب المجال.
- حضر مدير المدرسة جميع البرامج التدريبية ذات العلاقة وقام بتنمية مجتمع المدرسة حول البرنامج.
- قامت المدرسة بعمل مراجعة ذاتية شاملة باستخدام منهجية البرنامج وتطبيقها على جميع الفئات المعنية وهم (المعلمون والطلبة والمجتمع المحلي).
- تم ترتيب الاحتياجات حسب المستويات الناتجة عن عملية المراجعة وتم اختيار الأولويات فقط من المستويات (1+2) وهي الضعيف والمتدنى.
- تم بناء خطة تطويرية للمدرسة حسب منهجية البرنامج وبمشاركة جميع أعضاء فريق تطوير المدرسة وفرق تنسيق المجالات.
- قام المجلس بالاطلاع على خطة تطوير المدرسة وتم اعتمادها وتوقيع الرئيس عليها.

#### 2- ما هي أبرز نقاط الضعف بالنسبة لهذا المؤشر

- على الرغم من حضور مدير المدرسة جميع البرامج التدريبية ذات العلاقة وتنمية مجتمع المدرسة حول البرنامج الا انه لم يتم بنقل المعرفة/الأثر إلى جميع المعنيين في المدرسة.
- على الرغم من ترتيب الاحتياجات حسب المستويات الناتجة عن عملية المراجعة الا انه لم يتم اختيار الأولويات بناء على معايير برنامج تطوير المدرسة والمديرية.
- على الرغم من بناء خطة تطويرية للمدرسة حسب منهجية البرنامج وبمشاركة جميع أعضاء فريق تطوير المدرسة الا انه لم تشارك فرق تنسيق المجالات فيها.
- لم يتم المجلس التربوي لشبكة المدارس بمناقشة الخطة التطويرية وتوثيق ملاحظاته على الخطة وتزويده مدير المدرسة بتغذية راجعة مكتوبة.

#### 3- توصيات لتحسين برنامج تطوير المدرسة والمديرية

- ضرورة ان يقوم مدير المدرسة بنقل المعرفة/الأثر إلى جميع المعنيين في المدرسة بعد حضور جميع البرامج التدريبية ذات العلاقة.
- ضرورة اختيار الأولويات بناء على معايير برنامج تطوير المدرسة والمديرية.
- ضرورة مشاركة فرق تنسيق المجالات في بناء الخطة التطويرية للمدرسة.
- ضرورة قيام المجلس التربوي لشبكة المدارس بمناقشة الخطة وتوثيق ملاحظاته المجلس عليها وتزويده مدير المدرسة بتغذية راجعة مكتوبة.

(الفريق ب)

المرحلة: ثانوي / أساسى  
مديرية التربية والتعليم : دير علا

الجنس: ذكور/إناث/مختلط  
ضمن مشروع مدرستي (نعم / لا)

اسم المدرسة المركزية : الروحية الثانوية للبنين  
نموذج التقرير الأولى لجمع البيانات من المدارس والمديريات  
الرقم الوطني للمدرسة: 110930

المؤشر 1.1 : درجة تطبيق المدارس لخطط التطوير المدرسية (حسب النموذج المعتمد لبرنامج تطوير المدرسة والمديرية)

مصدر البيانات: فريق تطوير المدرسة

سلم التقدير اللغطي:

المؤشر 1.1 : درجة تطبيق المدارس لخطط التطوير المدرسية					
المعايير					
5 المستوى 5	4 المستوى 4	3 المستوى 3	2 المستوى 2	1 المستوى 1	نسبة الأنشطة التطويرية التي تم تنفيذها حسب الخطط الاجرائية المبنية عن الخطة التطويرية

ملاحظة: النسبة يحددها المقيم بناء على تقدير المجموعة وبعد مراجعة التقارير والاطلاع على عدد الأنشطة المنفذة ومقارنتها بالأنشطة الواردة بالخطة والمفروض أن تنفذ لغاية تاريخه.

ال نقاط الرئيسية المستخلصة من جلسة النقاش

1- ما هي أبرز نقاط القوة بالنسبة لهذا المؤشر

- توفر المرافق المناسبة لإقامة الأنشطة.
- العمل بروح الفريق.
- تعامل الادارة.
- المنحة المالية.
- تعاون الطلبة واندفاعهم للمشاركة في تنفيذ الأنشطة.
- توثيق الأنشطة والإنجازات.

2- ما هي أبرز نقاط الضعف بالنسبة لهذا المؤشر

- زيادة الاعباء على منسقي المجالات (الأنشطة، نصاب الحصص).
- عدم كفاية المنحة المالية.
- عدم كفاية اجهزة الحاسوب (10) لتنفيذ الحصص والأنشطة.
- قلة التواصل من المديرية (الاشراف التربوي) في بداية تطبيق البرنامج.

3- توصيات لتحسين برنامج تطوير المدرسة والمديرية

- استمرارية البرنامج والمنحة وزيادة المنحة.
- وجود رؤية واضحة للمشرفين حول البرنامج.
- تحفيض انصبة المعلمين (منسقي المجالات).
- المتابعة المستمرة للبرنامج من المديرية والوزارة.

**المؤشر 1.1 - 1:** نسبة المدارس التي تنفذ برامج تدريبية معتمدة على المدرسة، ومنبثقة من خططها التطويرية.

مصدر البيانات: فريق تطوير المدرسة

سلم التقدير الفظي:

المؤشر 1.1 : نسبة المدارس التي تنفذ برامج تدريبية معتمدة على المدرسة، ومنبثقة من خططها التطويرية					
المستوى 5	المستوى 4	المستوى 3	المستوى 2	المستوى 1	المعايير
%100-81	%80-61	%60-41	%40-21	%20-0	نسبة البرامج التدريبية التي تم تنفيذها بما يتوافق مع الخطط.
			( 7 )		عدد البرامج التدريبية التي تم تنفيذها بما يتوافق مع الخطط.

ملحوظة: عدد البرامج التدريبية يحددها المقيم بناء على مراجعة الوثائق مثل ( برنامج التدريب، المادة التدريبية المراسلات، تقييم المدرب ... )

1- ما هي أبرز نقاط القوة بالنسبة لهذا المؤشر

- توفر المراافق والبنية التحتية.
- توفر الموارد البشرية المؤهلة (الخبرات).
- تعاون المعلمين والإدارة.

2- ما هي أبرز نقاط الضعف بالنسبة لهذا المؤشر

- نقص بعض الموارد مثل (داتا شو) للازمة للتدريب والمحاضرات.
- مقاومة التغيير من قبل بعض المعلمين.

3- توصيات لتحسين برنامج تطوير المدرسة والمديرية

- توعية الكادر التعليمي باهمية البرامج التدريبية.
- التوعية الكافية لجميع المعينين بالبرنامج.
- استمرارية الدعم المالي.

(الفريق ب)

المرحلة: ثانوي /أساسي  
مديرية التربية والتعليم : دير علا

اسم المدرسة المركزية : الرويحة الثانوية للبنين الجنس: ذكور/إناث/مختلط  
ضمن مشروع مدرستي (نعم / لا)      الرقم الوطني للمدرسة: 110930

رقم التقرير: مدرسة زائره 2/4/ ب

المؤشر a2.2.1: النسبة المئوية لأنشطة الخطط التطويرية للمدارس ومديريات التربية والتعليم والتي تم تنفيذها بدعم مالي مقدم من وزارة التربية والتعليم

مصدر البيانات: فريق تطوير المدرسة

سلم التقدير الفطي: لا ينطبق

المؤشر a: النسبة المئوية لأنشطة الخطط التطويرية للمدارس ومديريات التربية والتعليم والتي تم تنفيذها بدعم مالي مقدم من وزارة التربية والتعليم				
المعايير	المستوى 5	المستوى 4	المستوى 3	المستوى 2
%100-81	%80-61	%60-41	%40-21	%20-0

النسبة المئوية لأنشطة الواردة في الخطة التطويرية للمدرسة والتي تم تنفيذها بتمويل من المنحة المالية المقدمة من الوزارة بالنسبة لمجموع الأنشطة المخطط تنفيذها

ملاحظة: النسبة يحددها العقيم بناء على تدبير المجموعة وبعد مراجعة التقارير والاطلاع على عدد الأنشطة المنفذة بدعم مالي من الوزارة واحتساب نسبتها المئوية لمجموع الأنشطة الواردة بالخطة والمفروض أن تتفق لغاية تاريخه.

النقاط الرئيسية المستخلصة من جلسة النقاش

1- ما هي أبرز نقاط القوة بالنسبة لهذا المؤشر

---



---



---



---



---

2- ما هي أبرز نقاط الضعف بالنسبة لهذا المؤشر

---



---



---



---



---

3- توصيات لتحسين برنامج تطوير المدرسة والمديرية

---



---



---



---



---

المرحلة: ثانوي / أساسى  
مديرية التربية والتعليم : دير علا

الجنس: ذكور/إناث/مختلط  
ضمن مشروع مدرستي (نعم/لا)

اسم المدرسة المركزية: الروحية الثانوية للبنين  
الرقم الوطني للمدرسة: 110930

المؤشر 1.5 : درجة رضا مديرى ومعلمى المدارس عن جودة الدعم المقدم من مديريات التربية والتعليم لتحقيق أهداف خطط التطوير المدرسية

مصدر البيانات: فريق تطوير المدرسة

سلم التقدير النظري:

المؤشر 1.5: درجة رضا مديرى ومعلمى المدارس عن جودة الدعم المقدم من مديريات التربية والتعليم لتحقيق أهداف خطط التطوير المدرسية					
المطلوب:					
المستوى 5	المستوى 4	المستوى 3	المستوى 2	المستوى 1	
قوي	مقبول	ضعيف	متدني	عدم رضا	يقدر المقيم مستوى رضا المشاركين حسب إجاباتهم عن الأسئلة أثناء اللقاء

ملحوظة: ترافق مع هذا التقرير الاستبيانات التي يجمعها المقيمان من المشاركون

النقط الرئيسي المستخلصة من جلسة النقاش

1- ما هي أبرز نقاط الرضا

- سرعة استجابة المديرية لكثير من طلبات المدرسة.

2- ما هي أبرز نقاط عدم الرضا

- عدم وجود رؤية واضحة موحدة للمشرفين حول البرنامج.
- سوء التنسيق أحياناً بين بعض الأقسام والمدرسة.

3- توصيات للتحسين

- الدعم الفني المستمر من قبل الإشراف والاسناد التربوي.
- توفير الاحتياجات التقنية للمدرسة الازمة لتنفيذ الحصص الدراسية والأنشطة التطويرية مثل جهاز العرض، ...

(الفريق ب)

المرحلة: ثانوي /أبasi الجنس: ذكور/إناث/مختلط  
اسم المدرسة المركزية للشبكة: دير علا الأساسية للبنات  
اسم مديرية التربية والتعليم التي تتبع لها الشبكة: دير علا  
الرقم الوطني للمدرسة: 110938

المؤشر 1.3: درجة فاعلية المجالس التربوية المشكّلة بمشاركة مجتمعية على مستوى شبكات المدارس

مصدر البيانات: المجلس التربوي لشبكة المدارس

سلم التقدير الفظي:

المؤشر 1.3: درجة فاعلية المجالس التربوية المشكّلة بمشاركة مجتمعية على مستوى شبكات المدارس	المعيير	المستوى 1	المستوى 2	المستوى 3	المستوى 4	المستوى 5
تشكيل المجلس	لم يتم تشكيل المجلس، ولم يتم تسمية الأعضاء	تتطبق عليه بعض معايير العضوية	تتطبق عليه بعض معايير العضوية	تتطبق عليه معظم معايير العضوية	تتطبق عليه كافية معايير العضوية (يترأسه عضو من المجتمع المحلي وعضوية أهالي الطلبة بعد مدارس الشبكة، مدراء المدارس، طالب/طالبة من كل مدرسة، كما يتميز بالتوازن في العضوية من حيث النوع الاجتماعي)	تتطبق عليه كافة معايير العضوية (يترأسه عضو من المجتمع المحلي وعضوية أهالي الطلبة بعد مدارس الشبكة، مدراء المدارس، طالب/طالبة من كل مدرسة، كما يتميز بالتوازن في العضوية من حيث النوع الاجتماعي)
يعرفون أدوارهم ومسؤولياتهم	الأدوار والمسؤوليات غير واضحة لجميع الأعضاء	الأدوار والمسؤوليات واضحة لبعض الأعضاء	الأدوار والمسؤوليات واضحة لمعظم الأعضاء	الأدوار والمسؤوليات واضحة لجميع الأعضاء	الأدوار والمسؤوليات واضحة لجميع الأعضاء	الأدوار والمسؤوليات واضحة لجميع الأعضاء
يعقدون ثلاثة اجتماعات على الأقل في العام الدراسي	تم عقد أي اجتماع واحد فقط في العام الدراسي (حسب عدد الاجتماعات المخطط لها لغاية هذا الوقت من العام الدراسي)	تم عقد اجتماع في العام الدراسي (حسب عدد الاجتماعات المخطط لها لغاية هذا الوقت من العام الدراسي)	تم عقد اجتماعين في العام الدراسي (حسب عدد الاجتماعات المخطط لها لغاية هذا الوقت من العام الدراسي)	تم عقد ثلاثة اجتماعات في العام الدراسي (حسب عدد الاجتماعات المخطط لها لغاية هذا الوقت من العام الدراسي)	تم عقد ثلاثة اجتماعات في العام الدراسي (حسب عدد الاجتماعات المخطط لها لغاية هذا الوقت من العام الدراسي)	تم عقد ثلاثة اجتماعات في العام الدراسي (حسب عدد الاجتماعات المخطط لها لغاية هذا الوقت من العام الدراسي)
يتخذون القرارات	لا يوجد دليل على أنه تم اتخاذ أية قرارات	تم اتخاذ القرارات بشأن بعض القضايا التي تمت مناقشتها في الاجتماعات	تم اتخاذ القرارات بشأن نصف القضايا التي تمت مناقشتها في الاجتماعات	تم اتخاذ القرارات بشأن جميع القضايا التي تمت مناقشتها في الاجتماعات	تم اتخاذ القرارات بشأن معظم القضايا التي تمت مناقشتها في الاجتماعات	تم اتخاذ القرارات بشأن كافة القضايا التي تمت مناقشتها في الاجتماعات
ينفذون القرارات	لا يوجد دليل على أنه تم تنفيذ أية قرارات	تم تنفيذ بعض القرارات المتخذة	تم تنفيذ نصف القرارات المتخذة	تم تنفيذ بعض القرارات المتخذة	تم تنفيذ القرارات المتخذة	تم تنفيذ القرارات المتخذة

(الفريق ب)

وزارة التربية والتعليم  
ادارة التخطيط والبحث التربوي / قسم المتابعة والتقييم  
متابعة وتقييم برنامج تطوير المدرسة والمديرية  
نموذج التقرير الأولى لجمع البيانات من المدارس والمديريات  
تابع ..... المؤشر 1.3: درجة فاعلية المجالس التربوية المشكّلة بمشاركة مجتمعية على مستوى شبكات المدارس  
مصدر البيانات: المجلس التربوي لشبكة المدارس

النقاط الرئيسية المستخلصة من جلسة النقاش

1- ما هي أبرز نقاط القوة بالنسبة لهذا المؤشر

- تتطبق عليه كافة معايير العضوية (يترأسه عضو من المجتمع المحلي وعضوية أهالي الطلبة بعدد مدارس الشبكة، مدراء المدارس، طالب/طالبة من كل مدرسة، كما يتميز بالتوافق في العضوية من حيث النوع الاجتماعي).
- الأدوار والمسؤوليات واضحة لجميع الأعضاء.
- تم اتخاذ القرارات بشأن معظم القضايا التي تمت مناقشتها في الاجتماعات.
- معظم القرارات تم تنفيذها.

2- ما هي أبرز نقاط الضعف بالنسبة لهذا المؤشر

- على الرغم من وضوح الأدوار والمسؤوليات لجميع الأعضاء إلا أنه لا يوجد دليل على أنهم يقومون بها.
- لم يتم اتخاذ قرارات بشأن بعض القضايا التي تمت مناقشتها في الاجتماعات.
- لم يتم تنفيذ بعض القرارات.

3- توصيات لتحسين برنامج تطوير المدرسة والمديرية

- ضرورة وجود دليل على أنهم أعضاء المجلس يقومون بأدوارهم.
- ضرورة اتخاذ قرارات بشأن كافة القضايا التي يتم مناقشتها في الاجتماعات.
- ضرورة تنفيذ كافة القرارات.

**المؤشر 1.1 :** درجة تطبيق المدارس لخطط التطوير المدرسية (حسب النموذج المعتمد لبرنامج تطوير المدرسة والمديرية)  
مصدر البيانات: المشرفون التربويون  
سلم التقدير اللفظي:

المؤشر 1.1 : درجة تطبيق المدارس لخطط التطوير المدرسية					
المعايير					
المستوى 5 %100-81	المستوى 4 %80-61	المستوى 3 %60-41	المستوى 2 %40-21	المستوى 1 %20-0	نسبة الأنشطة التطويرية التي تم تنفيذها حسب الخطط الاجرائية المبنقة عن الخطة التطويرية

ملاحظة: النسبة يحددها المقيم بناء على تقدير المجموعة وبعد مراجعة التقارير.

ال نقاط الرئيسية المستخلصة من جلسة النقاش

1- ما هي أبرز نقاط القوة بالنسبة لهذا المؤشر

- المتابعة المستمرة من قبل الاشراف التربوي.
- تعامل المدارس (المعلمون، الطلبة).
- اعطى البرنامج فهماً لادوار جميع المعنيين بالبرنامج (المشرف، المدير، الطلبة، اولياء الامور).
- التنافس الايجابي بين المدارس والحماس الدافعية.
- تحديد الاولويات بناء على مراجعة ذاتية منهجية.
- وجود الكوادر والخبرات التي ساعدت على تطبيق البرنامج ومتابعته.

2- ما هي أبرز نقاط الضعف بالنسبة لهذا المؤشر

- كثرة الاعباء الملقاة على عاتق المدير وفريق تطوير المدرسة والمشرف التربوي.
- قلة عدد الزيارات الاسنادية المخصصة للمدارس (يوم واحد للمشرف).
- عدم كفاية المنحة المالية.
- عدم توفر المواصلات بشكل مستمر.

3- توصيات لتحسين برنامج تطوير المدرسة والمديرية

- ضرورة تدريب فريق تطوير المدرسة على البرنامج.
- تعزيز المواصلات للاسناد التربوي.
- زيادة المنحة.
- عدم تحديد اوجه الصرف.
- توجيه اوجه الصرف نحو الطلبة وحاجاتهم.

(الفريق ب)

**المؤشر 1.1.8:** درجة فاعلية عملية إعداد خطة تطوير المديرية من وجهة نظر القيادات التربوية في مديريات التربية والتعليم  
مصدر البيانات: المشرفون التربويون

## مصدر البيانات: المشرفون التربويون

## سلم التقدير اللفظي:

المؤشر 1.8: درجة فاعلية عملية إعداد خطة تطوير المديرية من وجهة نظر القيادات التربوية في مديريات التربية والتعليم					
المعايير	المستوى 1	المستوى 2	المستوى 3	المستوى 4	المستوى 5
تشكيل فريق تطوير المديرية المديرية حسب متطلبات البرنامج، وتم اختيار أعضاء فرق تنسيق المجالات بناء على الكفاءة والرغبة.	لم يتم تشكيل فريق تطوير المديرية برنامج تطوير المدرسة والمديرية ولكن لم يتم تشكيل فرق التنسيق للمجالات.	تم تشكيل فريق تطوير المديرية حسب متطلبات البرنامج، وتم اختيار أعضاء فرق التنسيق المجالات بدون اعتبار المعايير الكفاءة والرغبة.	تم تشكيل فريق تطوير المديرية حسب متطلبات البرنامج، وتم اختيار أعضاء فرق التنسيق المجالات بناء على الكفاءة فقط.	تم تشكيل فريق تطوير المديرية حسب متطلبات البرنامج، وتم اختيار أعضاء فرق التنسيق المجالات بناء على الكفاءة فقط.	تم تشكيل فريق تطوير المديرية حسب متطلبات البرنامج، وتم اختيار أعضاء فرق التنسيق المجالات بناء على الكفاءة فقط.

ملاحظات:

الجاهزية (القيادة، الشراكة المجتمعية، النوع الاجتماعي، برنامج تطوير المديريّة بالنتائج)	لم يحضر أي عضو من فريق تطوير المديريّة أي برنامج تدريبي	حضر أعضاء فريق تطوير المديريّة بعض البرامج التدريبيّة ذات العلاقة ولم يقوموا بتوعية باقى كوادر المديريّة حول البرنامج	حضر أعضاء فريق تطوير المديريّة جميع البرامج التدريبيّة ذات العلاقة، وقاموا بتوعية باقى كوادر المديريّة حول البرنامج	حضر أعضاء فريق تطوير المديريّة جميع البرامج التدريبيّة ذات العلاقة، وقاموا بتوعية باقى كوادر المديريّة حول البرنامج	حضر أعضاء فريق تطوير المديريّة جميع البرامج التدريبيّة ذات العلاقة، وقاموا بتوعية باقى كوادر المديريّة حول البرنامج
---	---	---	---	---	---

ملاحظات:

<p><b>قام فريق تطوير المديرية بالاطلاع على جميع البيانات الواردة من نتائج المراجعة الذاتية للمدارس، وبناء عليه وبالتنسيق مع قسم الإشراف تم تحديد الاحتياجات المشتركة فيما بينها</b></p>	<p><b>قام فريق تطوير المديرية بالاطلاع على جميع البيانات الواردة من نتائج المراجعة الذاتية للمدارس، وبناء عليه تم تحديد الاحتياجات المشتركة فيما بينها</b></p>	<p><b>قام فريق تطوير المديرية بالاطلاع على عينات من البيانات الواردة من نتائج المراجعة الذاتية للمدارس، وبناء عليه تم تحديد الاحتياجات المشتركة فيما بينها</b></p>	<p><b>لم يتم تحديد الاحتياجات المشتركة للمدارس.</b></p>
---	--	--	---

ملاحظات:

الراجحة الذاتية لتحديد احتياجات المديرية	لم تقم المديرية بعمل مراجعة ذاتية	قام المديرية بعمل مراجعة ذاتية بدون استخراج البرنام	قام المديرية بعمل مراجعة ذاتية بدون منهجية البرنام	قام المديرية بعمل مراجعة ذاتية حسب منهجية البرنام
النتائج	النتائج	النتائج	النتائج	النتائج

ملاحظات:

ترتيب الاحتياجات واختيار الأولويات	لم يتم ترتيب الاحتياجات أولويتها	تم ترتيب الاحتياجات حسب أولويتها من منظور فريق تطوير المديرية بدون التقيد بنتائج المراجعة الذاتية	تم ترتيب الاحتياجات حسب أولويتها وفقاً للمستويات الناتجة عن عملية المراجعة الذاتية و تم اختيار الأولويات من المستويات الأولى و هي <u>الضعف والمدى</u>	تم ترتيب الاحتياجات حسب أولويتها وفقاً للمستويات الناتجة عن عملية المراجعة الذاتية و تم اختيار الأولويات من المستويات (2+1) وهي <u>الضعف والمدى</u>	تم ترتيب الاحتياجات حسب المستويات الناتجة عن عملية المراجعة الذاتية و تم اختيار الأولويات حسب <u>معايير برنامج تطوير المدرسة والمديرية</u>
---------------------------------------	----------------------------------	---	---	---	--

ملاحظات

تم بناء خطة التطويرية بمشاركة <b>كل</b> أعضاء فريق تطوير المديرية وفرق تنسيق المجالات	تم بناء خطة التطويرية بمشاركة <b>كل</b> أعضاء فريق تطوير المديرية	تم بناء خطة التطويرية بمشاركة <b>بعض</b> كوادر المديرية	تم بناء خطة تطويرية للمديرية <b>بدون الالتزام</b> <b>بنهجية البرنامج</b>	لم يتم بناء خطة تطويرية للمديرية	بناء خطة تطوير المديرية
--	---	---	--	-------------------------------------	----------------------------

ملاحظات:

**وزارة التربية والتعليم**  
**ادارة التخطيط والبحث التربوي / قسم المتابعة والتقييم**  
**متابعة وتقييم برنامج تطوير المدرسة والمديرية**

**(الفريق ب)**

<p>الخطة التطويرية للمديرية وتم اعتمادها وتوقيع الرئيس عليها بعد مناقشتها وتوثيق ملاحظات المجلس عليها وتزويده المديرية بتغذية راجعة مكتوبة</p>	<p>على الخطة التطويرية للمديرية وتم اعتمادها وتوقيع الرئيس عليها بعد مناقشتها.</p>	<p>على الخطة التطويرية للمديرية وتم اعتمادها وتوقيع الرئيس عليها دون مناقشتها.</p>	<p>بالاطلاع على الخطة التطويرية للمديرية وقام باعتمادها والتوفيق عليها.</p>	<p>خطة التطوير ولم يقم الرئيس بالتوفيق عليها.</p>	<p>التطويرية للمديرية مع مجلس التطوير التربوي</p>
ملاحظات:					

النقطة الرئيسة المستخلصة من جلسة النقاش

1- ما هي أبرز نقاط القوة بالنسبة لهذا المؤشر

- تم تشكيل فريق تطوير المديرية حسب متطلبات البرنامج، وتم اختيار أعضاء فرق تنسيق المجالات بناء على الكفاءة.
- حضر أعضاء فريق تطوير المديرية جميع البرامج التدريبية ذات العلاقة، وقاموا بتوسيع باقي كوادر المديرية حول البرنامج.
- قام فريق تطوير المديرية بالاطلاع على جميع البيانات الواردة من نتائج المراجعة الذاتية للمدارس، وبناء عليه وبالتنسيق مع قسم الإشراف تم تحديد الاحتياجات المشتركة فيما بينها.
- قامت المديرية بعمل مراجعة ذاتية حسب منهجية البرنامج بتطبيقها على جميع المعينين ( كوادر المديرية ومدراء المدارس والمجتمع المحلي)، وتم تحديداحتياجاتها بناء على النتائج.
- تم ترتيب الاحتياجات حسب المستويات الناتجة عن عملية المراجعة الذاتية وتم اختيار الأولويات حسب معايير برنامج تطوير المدرسة والمديرية.
- تم بناء الخطة التطويرية بمشاركة كافة أعضاء فريق تطوير المديرية.
- قام المجلس بالاطلاع على الخطة التطويرية للمديرية وتم اعتمادها وتوقيع الرئيس عليها بعد مناقشتها وتوثيق ملاحظات المجلس عليها وتزويده المديرية بتغذية راجعة مكتوبة.

2- ما هي أبرز نقاط الضعف بالنسبة لهذا المؤشر

- على الرغم من حضور أعضاء فريق تطوير المديرية جميع البرامج التدريبية ذات العلاقة، و توسيع باقي كوادر المديرية حول البرنامج الا انهم لم يقوموا بنقل أثر التدريب إلى جميع المعينين في المديرية.
- عدم مشاركة فرق تنسيق المجالات في بناء الخطة التطويرية للمديرية.

3- توصيات لتحسين برنامج تطوير المدرسة والمديرية

- ضرورة نقل أثر التدريب إلى جميع المعينين في المديرية.
- ضرورة مشاركة فرق تنسيق المجالات في بناء الخطة التطويرية للمديرية.

**المؤشر 1.6:** درجة رضا كوادر مديريات التربية والتعليم حول جودة الدعم المقدم من مركز الوزارة لبرنامج تطوير المدرسة والمديرية.

مصدر البيانات: المشرفون التربويون

سلم التقدير اللفظي:

المؤشر 1.6: درجة رضا كوادر مديريات التربية والتعليم حول جودة الدعم المقدم من مركز الوزارة لبرنامج تطوير المدرسة والمديرية					
المطلوب:	المستوى 5	المستوى 4	المستوى 3	المستوى 2	المستوى 1
يقدر المقيم مستوى رضا المشاركين حسب إجاباتهم عن الأسئلة أثناء اللقاء	قوي	مقبول	ضعيف	متدني	عدم رضا

ملاحظة: ترفق مع هذا التقرير الاستبيانات التي يجمعها المقيمان من المشاركين

النقط الرئيسية المستخلصة من جلسة النقاش

1- ما هي أبرز نقاط القوة بالنسبة لهذا المؤشر

- المتابعة والتقييم للبرنامج.
- التدريب على البرنامج (للكادر المديرية والمدارس).

2- ما هي أبرز نقاط الضعف بالنسبة لهذا المؤشر

- المادة التدريبية للمعلمين الجدد نظرية ولا تلبى الحاجات العملية في الميدان عدم تكاملها.
- عدم وجود برامج تنمية مهنية للمعلمين بعد اجراء الاختبارات الدولية/الوطنية لرفع مستوى الطلبة.
- عدم متابعة انتقال اثر برامج التنمية المهنية (على المعلم والطلبة).
- عدم تعميم نتائج الاختبارات على المديريات والمدارس في وقت مبكر للاستفادة من الفجوات التي ظهرت فيها.

3- توصيات لتحسين برنامج تطوير المدرسة والمديرية

- تغيير سياسات الوزارة بناء على نتائج الاختبارات الوطنية والدولية.
- اشراك المشرفين في اعداد المواد التدريبية للميدان.
- ايجاد نظام للمساءلة وتطبيقه على الميدان التربوي وتفعيله.
- استدامة البرنامج لانطلاقه من واقع حاجات المدارس.
- الزيارات الدورية والحيثية من قبل المعنيين بالبرنامج في الوزارة والمديريات.
- تعميم نتائج الاختبارات على المديريات والمدارس في وقت مبكر والاستفادة منها في سد الفجوات والثغرات التي ظهرت فيها.

**المؤشر 1.4: درجة فاعلية مجالس التطوير التربوي المشكلة في مديريات التربية والتعليم**  
مصدر البيانات: مجلس التطوير التربوي  
سلم التقدير اللفظي:

المؤشر 1.4: درجة فاعلية مجالس التطوير التربوي المشكلة في مديريات التربية والتعليم	المعايير	المستوى 1	المستوى 2	المستوى 3	المستوى 4	المستوى 5
تشكيل المجلس	لم يتم تشكيل المجلس، ولم يتم تسمية الأعضاء.	تتطبق عليه بعض معايير العضوية	تتطبق عليه معظم معايير العضوية	تتطبق عليه كافة معايير العضوية ولكن لا يوجد توازن من حيث النوع الاجتماعي	تتطبق عليه كافة معايير عامة	تطبق عليه كافة معايير عامة مع انتفاء شرط التوازن من حيث النوع الاجتماعي
يعرفون أدوارهم ومسؤولياتهم	الأدوار والمسؤوليات غير واضحة تماماً بالنسبة لأعضاء المجلس	هناك غموض في الأدوار والمسؤوليات بالنسبة لأعضاء المجلس	الأدوار والمسؤوليات واضحة لجميع أعضاء المجلس	الأدوار والمسؤوليات واضحة لجميع أعضاء المجلس	الأدوار والمسؤوليات واضحة لجميع أعضاء المجلس	الأدوار والمسؤوليات واضحة لجميع أعضاء المجلس
يعقدون ثلاثة اجتماعات على الأقل في العام الدراسي	لم يعقد أي اجتماع	تم عقد اجتماع واحد فقط في العام الدراسي (حسب عدد الاجتماعات المخطط عقدها لغاية هذا الوقت من العام الدراسي)	تم عقد اجتماعين في العام الدراسي (حسب عدد الاجتماعات المخطط عقدها لغاية هذا الوقت من العام الدراسي)	تم عقد ثلاثة اجتماعات في العام الدراسي (حسب عدد الاجتماعات المخطط عقدها من العام الدراسي)	تم عقد ثلاثة اجتماعات في العام الدراسي (حسب عدد الاجتماعات المخطط عقدها من الاجتماعات التي تمت مناقشتها في الاجتماعات)	تم اتخاذ القرارات بشأن معظم القضايا التي تمت مناقشتها في الاجتماعات
يتخذون القرارات	لا يوجد دليل على أنه تم اتخاذ أية قرارات	تم اتخاذ قرارات بشأن بعض القضايا التي تمت مناقشتها في الاجتماعات	تم اتخاذ قرارات بشأن نصف القضايا التي تمت مناقشتها في الاجتماعات	تم اتخاذ القرارات بشأن نصف القضايا التي تمت مناقشتها في الاجتماعات	تم اتخاذ القرارات بشأن معظم القضايا التي تمت مناقشتها في الاجتماعات	كلة القرارات تم تنفيذها
ينفذون القرارات	لا يوجد دليل على أنه تم تنفيذ أية قرارات	تم تنفيذ بعض القرارات المقيدة	تم تنفيذ نصف القرارات المقيدة	تم تنفيذ القرارات المقيدة	تم تنفيذ القرارات المقيدة	تم تنفيذ القرارات المقيدة

تابع ..... المؤشر 1.4: درجة فاعلية مجالس التطوير التربوي المشكلة في مديريات التربية والتعليم

مصدر البيانات: مجلس التطوير التربوي

النقاط الرئيسية المستخلصة من جلسة النقاش

1- ما هي أبرز نقاط القوة بالنسبة لهذا المؤشر

- تتطبق عليه كافة معايير العضوية (يترأسه عضو من المجتمع المحلي وعضوية أهالي الطلبة بعدد مدارس الشبكة، مدراء المدارس، طالب/طالبة من كل مدرسة، كما يتميز بالتوازن في العضوية من حيث النوع الاجتماعي).
- الأدوار والمسؤوليات واضحة لجميع الأعضاء.
- تم اتخاذ القرارات بشأن معظم القضايا التي تمت مناقشتها في الاجتماعات.
- معظم القرارات تم تنفيذها.

2- ما هي أبرز نقاط الضعف بالنسبة لهذا المؤشر

- على الرغم من وضوح الأدوار والمسؤوليات لجميع الأعضاء إلا أنه لا يوجد دليل على أنهم يقومون بها.
- لم يتم اتخاذ قرارات بشأن بعض القضايا التي تمت مناقشتها في الاجتماعات.
- لم يتم تنفيذ بعض القرارات.

3- توصيات لتحسين برنامج تطوير المدرسة والمديرية

- ضرورة وجود دليل على أنهم أعضاء المجلس يقومون بأدوارهم.
- ضرورة اتخاذ قرارات بشأن كافة القضايا التي يتم مناقشتها في الاجتماعات.
- ضرورة تنفيذ كافة القرارات.

المرحلة: ثانوي / أساسى  
مديرية التربية والتعليم: دير علا

الجنس: ذكور/إناث/مختلط

الرقم الوطني للمدرسة: 110930 ضمن مشروع مدرستي (نعم / لا)

**المؤشر 1.1.1:** النسبة المئوية لخطط التطوير المدرسية التي تتطابق عليها معايير الجودة  
مصدر البيانات: خطط التطوير المدرسية

سلم التقدير اللفظي: ( يستخدم لتقييم جودة خطط المدارس )

**المؤشر 1.1.1 :** النسبة المئوية لخطط التطوير المدارس التي تتطابق عليها معايير الجودة

المؤشر	المعايير
5 المستوى	تم تحديد الأولويات حسب احتياجات المدرسة كما تظهرها بيانات المراجعة الذاتية.
4 المستوى	الناتجات مرتبطة بأولويات المدرسة
3 المستوى	الناتجات مكتوبة بشكل صحيح
2 المستوى	المؤشرات مرتبطة بالنتائج المأمول تحقيقها
1 المستوى	هناك ارتباط منطقي بين الأنشطة والنتائج
	الأنشطة واقعية وذات طبيعة تطويرية
	تم تحديد المسؤوليات بالنسبة للأنشطة المنوی تنفيذها
نعم	الجدول الزمني للتنفيذ يتسم بالواقعية (نعم ، لا)
نعم	تمت المصادقة عليها من قبل المجلس التربوي لشبكة المدارس (نعم ، لا)

1- ما هي أبرز نقاط القوة بالنسبة لهذا المؤشر

- تم تحديد الأولويات حسب احتياجات المدرسة كما تظهرها بيانات المراجعة الذاتية.
- الناتجات مرتبطة بأولويات المدرسة.
- الناتجات مكتوبة بشكل صحيح.
- المؤشرات مرتبطة بالنتائج المأمول تحقيقها.
- هناك ارتباط منطقي بين الأنشطة والنتائج.
- الأنشطة واقعية وذات طبيعة تطويرية.
- تم تحديد المسؤوليات بالنسبة للأنشطة المنوی تنفيذها.
- الجدول الزمني للتنفيذ يتسم بالواقعية.
- تمت المصادقة على الخطة من قبل المجلس التربوي لشبكة المدارس.

2- ما هي أبرز نقاط الضعف بالنسبة لهذا المؤشر

3- توصيات لتحسين برنامج تطوير المدرسة والمديرية

المرحلة: ثانوي /أساسي  
مديرية التربية والتعليم: دير علا

الجنس: ذكور/إناث/مختلط

اسم المدرسة المركزية : المشاهدة الأساسية المختلطة

الرقم الوطني للمدرسة: 110947 ضمن مشروع مدرستي (نعم/ لا)

**المؤشر 1.1.1: النسبة المئوية لخطط التطوير المدرسية التي تنطبق عليها معايير الجودة**

### مصدر البيانات: خطط التطوير المدرسية

سلم التقييم الفظي: (يستخدم لتقييم جودة خطط المدارس)

**المؤشر 1.1.1 : النسبة المئوية لخطط تطوير المدارس التي تنطبق عليها معايير الجودة**

المعايير	المستوى 5	المستوى 4	المستوى 3	المستوى 2	المستوى 1
تم تحديد الأولويات حسب احتياجات المدرسة كما تظهرها بيانات المراجعة الذاتية	✓				
الناتجات مرتبطة بأولويات المدرسة	✓				
الناتجات مكتوبة بشكل صحيح	✓				
المؤشرات مرتبطة بالنتائج المأمول تحقيقها		✓			
هناك ارتباط منطقي بين الأنشطة والنتائج		✓			
الأنشطة واقعية وذات طبيعة تطويرية	✓				
تم تحديد المسؤوليات بالنسبة للأنشطة المنوي تنفيذها		✓			
الجدول الزمني للتنفيذ يتسم بالواقعية (نعم ، لا)	نعم				
تمت المصادقة عليها من قبل المجلس التربوي لشبكة المدارس (نعم ، لا)	نعم				

#### 1- ما هي أبرز نقاط القوة بالنسبة لهذا المؤشر

- تم تحديد الأولويات حسب احتياجات المدرسة كما تظهرها بيانات المراجعة الذاتية.
- الناتجات مرتبطة بأولويات المدرسة.
- الناتجات مكتوبة بشكل صحيح.
- معظم المؤشرات مرتبطة بالنتائج المأمول تحقيقها.
- هناك ارتباط منطقي بين معظم الأنشطة والنتائج.
- الأنشطة واقعية وذات طبيعة تطويرية.
- تم تحديد المسؤوليات بالنسبة لمعظم الأنشطة المنوي تنفيذها.
- الجدول الزمني للتنفيذ يتسم بالواقعية.
- تمت المصادقة عليها من قبل المجلس التربوي لشبكة المدارس.

#### 2- ما هي أبرز نقاط الضعف بالنسبة لهذا المؤشر

- بعض المؤشرات غير مرتبطة بالنتائج المأمول تحقيقها.
- لا يوجد ارتباط منطقي بين بعض الأنشطة والنتائج.
- لم يتم تحديد المسؤوليات بالنسبة لبعض الأنشطة المنوي تنفيذها بوضوح ودقة.

#### 3- توصيات لتحسين برنامج تطوير المدرسة والمديرية

- ضرورة ارتباط كافة المؤشرات بالنتائج المأمول تحقيقها.
- ضرورة وجود ارتباط منطقي بين كافة الأنشطة والنتائج.
- ضرورة تحديد المسؤوليات بالنسبة كافة الأنشطة المنوي تنفيذها بوضوح.

المرحلة: ثانوي /أساسي  
مديرية التربية والتعليم: دير علا

الجنس: ذكور/إناث/مختلط  
 ضمن مشروع مدرستي (نعم/ لا)

اسم المدرسة المركزية: دير علا الأساسية للبنات  
الرقم الوطني للمدرسة: 110938

### المؤشر 1.1.1: النسبة المئوية لخطط التطوير المدرسية التي تتطابق عليها معايير الجودة

مصدر البيانات: خطط التطوير المدرسية

سلم التقييم الفظي: (يستخدم لتقدير جودة خطط المدارس)

المؤشر 1.1.1 : النسبة المئوية لخطط تطوير المدارس التي تتطابق عليها معايير الجودة					
المعايير	المستوى 5	المستوى 4	المستوى 3	المستوى 2	المستوى 1
تم تحديد الأولويات حسب احتياجات المدرسة كما تظهرها بيانات المراجعة الذاتية	✓				
النتائج مرتبطة بأولويات المدرسة	✓				
النتائج مكتوبة بشكل صحيح	✓				
المؤشرات مرتبطة بالنتائج المأمول تحقيقها	✓				
هناك ارتباط منطقي بين الأنشطة والنتائج	✓				
الأنشطة واقعية وذات طبيعة تطويرية	✓				
تم تحديد المسؤوليات بالنسبة لأنشطة المنوي تنفيذها		✓			
الجدول الزمني للتنفيذ يتسم بالواقعية (نعم ، لا)	نعم				لا
تمت المصادقة عليها من قبل المجلس التربوي لشبكة المدارس (نعم ، لا)	نعم				لا

1- ما هي أبرز نقاط القوة بالنسبة لهذا المؤشر

- تم تحديد الأولويات حسب احتياجات المدرسة كما تظهرها بيانات المراجعة الذاتية.
- النتائج مرتبطة بأولويات المدرسة.
- النتائج مكتوبة بشكل صحيح.
- المؤشرات مرتبطة بالنتائج المأمول تحقيقها.
- هناك ارتباط منطقي بين الأنشطة والنتائج.
- الأنشطة واقعية وذات طبيعة تطويرية.
- تم تحديد المسؤوليات بالنسبة لمعظم الأنشطة المنوي تنفيذها.
- الجدول الزمني للتنفيذ يتسم بالواقعية.
- تمت المصادقة عليها من قبل المجلس التربوي لشبكة المدارس

2- ما هي أبرز نقاط الضعف بالنسبة لهذا المؤشر

- لم يتم تحديد المسؤوليات بالنسبة لبعض الأنشطة المنوي تنفيذها.

3- توصيات لتحسين برنامج تطوير المدرسة والمديرية

- ضرورة تحديد المسؤوليات بالنسبة لكافة الأنشطة المنوي تنفيذها.

رقم التقرير: ب/ خطة المديرية

اسم المديرية: بير علا

**المؤشر 1.1.2 :** النسبة المئوية لخطط تطوير مديريات التربية والتعليم التي تتطبق عليها معايير الجودة  
**مصدر البيانات:** خطة المديرية التطويرية  
**سلم التقيير اللفظي:** ( يستخدم لتقييم جودة خطط المديريات )

المؤشر 1.1.2: النسبة المئوية لخطط تطوير مديريات التربية والتعليم التي تتطبق عليها معايير الجودة					المعايير
المستوى 5	المستوى 4	المستوى 3	المستوى 2	المستوى 1	
✓					تم تحديد الأولويات حسب احتياجات المديرية والاحتياجات المشتركة لمدارس المديرية كما تظهرها بيانات المراجعة الذاتية
✓					الناتجات مرتبطة بالأولويات
✓					الناتجات مكتوبة بشكل صحيح
✓					المؤشرات مرتبطة بالنتائج المأمول تحقيقها
✓					هناك ارتباط منطقي بين الأنشطة والنتائج
✓					الأنشطة واقعية وذات طبيعة تطويرية
✓					تم تحديد المسؤوليات بالنسبة لكل الأنشطة المنوي تنفيذها
نعم	----	----	----	----	الجدول الزمني للتنفيذ يتسم بالواقعية (نعم ، لا)
نعم	----	----	----	----	تمت المصادقة عليها من قبل مجلس التطوير التربوي (نعم ، لا)
نعم	----	----	----	----	مراعية لاختلاف في الاحتياجات بين الذكور والإناث ( النوع الاجتماعي ) (نعم ، لا)

1- ما هي أبرز نقاط القوة بالنسبة لهذا المؤشر

- تم تحديد الأولويات حسب احتياجات المديرية والاحتياجات المشتركة لمدارس المديرية كما تظهرها بيانات المراجعة الذاتية.
- الناتجات مرتبطة بالأولويات.
- الناتجات مكتوبة بشكل صحيح.
- المؤشرات مرتبطة بالنتائج المأمول تحقيقها.
- هناك ارتباط منطقي بين الأنشطة والنتائج.
- الأنشطة واقعية وذات طبيعة تطويرية.
- تم تحديد المسؤوليات بالنسبة لكل الأنشطة المنوي تنفيذها.
- الجدول الزمني للتنفيذ يتسم بالواقعية.
- مراعية لاختلاف في الاحتياجات بين الذكور والإناث ( النوع الاجتماعي ).

2- ما هي أبرز نقاط الضعف بالنسبة لهذا المؤشر

3- توصيات لتحسين برنامج تطوير المدرسة والمديرية