

وزارة التربية والتعليم
ادارة التخطيط والبحث التربوي / قسم المتابعة والتقييم
متابعة وتقييم برنامج تطوير المدرسة والمديرية

(الفريق ب)

نموذج التقرير الأولي لجمع البيانات من المدارس والمديريات
 رقم التقرير: مدرسة مركبة / 1 / ب

اسم المدرسة المركزية .. كفر أسد الأساسية للبنين
 المرحلة: ثانوي / أساسى الجنس: ذكور / إناث / مختلط
 مديرية التربية والتعليم / لواء الطيبة و الوسطية
 الرقم الوطني للمدرسة 113684 ضمن مشروع مدرستي (نعم / لا)

المؤشر 1.1.6 درجة فاعلية عملية إعداد خطط تطوير المدرسة من وجهة نظر كوادر القيادات المدرسية

مصدر البيانات: فريق تطوير المدرسة

سلم التقيير الفظي:

المؤشر 1.1.6 درجة فاعلية عملية إعداد خطط تطوير المدرسة من وجهة نظر كوادر القيادات المدرسية

المعايير	المستوى 1	المستوى 2	المستوى 3	المستوى 4	المستوى 5
تشكيل فريق تطوير المدرسة	لم يتم تشكيل فريق تطوير المدرسة	قام مدير المدرسة بتشكيل الفريق على تشكيل المدرسة على تشكيل الفريق بناء على تعيينه	تم شكل الفريق بناء على تعيينه	تم تشكيل الفريق بناء على تعيينه	تم تشكيل الفريق بناء على تعيينه

ملاحظات:

الجاهزية (القيادة، الشراكة المجتمعية، النوع الاجتماعي، برنامج تطوير المدرسة، الادارة بالنتائج)	لم يحضر مدير المدرسة أي برنامج تدريبي	حضر مدير المدرسة بعض البرامج التدريبية ذات العلاقة ولم يقم بتنمية مجتمع المدرسة حول البرنامج كما قام بنقل المعرفة/الأثر إلى جميع المعينين في المدرسة	حضر مدير المدرسة جميع البرامج التدريبية ذات العلاقة وقام بتنمية مجتمع المدرسة حول البرنامج	حضر مدير المدرسة جميع البرامج التدريبية ذات العلاقة وقام بتنمية مجتمع المدرسة حول البرنامج	حضر مدير المدرسة جميع البرامج التدريبية ذات العلاقة وقام بتنمية مجتمع المدرسة حول البرنامج
--	---------------------------------------	--	--	--	--

ملاحظات:

المراجعة الذاتية (جمع البيانات عن الأداء باستخدام استبيانات البرنامج)	لم تقم المدرسة بعمل مراجعة ذاتية.	قامت المدرسة بعمل مراجعة ذاتية بدون استخدام منهجمة برنامج تطوير المدرسة والمديرية	قامت المدرسة بعمل مراجعة ذاتية باستخدام منهجمة البرنامج وتنفيذهها على فئة واحدة من المعينين.	قامت المدرسة بعمل مراجعة ذاتية على فئة واحدة من المعينين.	قامت المدرسة بعمل مراجعة ذاتية شاملة باستخدام منهجمة البرنامج وتنفيتها على جميع الفئات فقط من المعينين
---	-----------------------------------	---	--	---	--

ملاحظات:

ترتيب الأولويات	لم يتم ترتيب الاحتياجات وأختيار الأولويات	تم ترتيب الاحتياجات حسب أولويتها من ملحوظات المدرسة و بدون التقد بننائج المراجعة الذاتية	تم ترتيب الاحتياجات حسب أولويتها من ملحوظات المدرسة و بدون التقد بننائج المراجعة الذاتية	تم ترتيب الاحتياجات حسب أولويتها من ملحوظات المدرسة و بدون التقد بننائج المراجعة الذاتية	تم ترتيب الاحتياجات حسب أولويتها من ملحوظات المدرسة و بدون التقد بننائج المراجعة الذاتية
-----------------	---	--	--	--	--

ملاحظات:

بناء خطة تطوير المدرسة	لم يتم بناء خطة تطوير المدرسة	تم بناء خطة تطويرية للمدرسة بدون الالتزام بمنهجية البرنامج	تم بناء خطة تطويرية للمدرسة حسب منهجمة البرنامج	تم بناء خطة تطويرية للمدرسة حسب منهجمة البرنامج	تم بناء خطة تطويرية للمدرسة حسب منهجمة البرنامج
------------------------	-------------------------------	--	---	---	---

ملاحظات:

مشاركة المجلس التطويري للمدرسة مع المجلس التربيوي لشبكة المدارس	لم يطلع المجلس على خطة تطوير المدرسة ولم يقم الرئيس بالتوقيع عليه.	قام رئيس المجلس فقط بالاطلاع على خطة تطوير المدرسة وتم اعتمادها وتوقيع الرئيس عليها دون مناقشتها.	قام رئيس المجلس فقط بالاطلاع على خطة تطوير المدرسة وتم اعتمادها وتوقيع الرئيس عليها دون مناقشتها.	قام المجلس بالاطلاع على خطة تطوير المدرسة وتم اعتمادها وتوقيع الرئيس عليها بعد مناقشتها.	قام المجلس بالاطلاع على خطة تطوير المدرسة وتم اعتمادها وتوقيع الرئيس عليها بعد مناقشتها.
---	--	---	---	--	--

ملاحظات:

تابع المؤشر 1.1.6 درجة فاعلية عملية إعداد خطط تطوير المدرسة من وجهة نظر كوادر القيادات المدرسية

مصدر البيانات: فريق تطوير المدرسة

النقطة الرئيسية المستخلصة من جلسة النقاش

1- ما هي أبرز نقاط القوة بالنسبة لهذا المؤشر

- تم تشكيل الفريق بناء على تنسيب المدير وحسب الكفاءة ويتكون من مدير المدرسة وأربع معلمين حسب المجال.
- قامت المدرسة بعمل مراجعة ذاتية باستخدام منهجية البرنامج وتطبيقها على جميع الفئات
- حضر مدير المدرسة جميع البرامج التربوية ذات العلاقة وقام بتوعية مجتمع المدرسة حول البرنامج
- تم ترتيب الاحتياجات حسب المستويات الناتجة عن عملية المراجعة وتم اختيار الأولويات فقط من المستويات (1+2) وهي الضعيف والمتدني

2- ما هي أبرز نقاط الضعف بالنسبة لهذا المؤشر

- اطلع رئيس المجلس على الخطة فقط وتم التوقيع عليها دون مناقشتها وتزويده المدرسة بتغذية راجعة.
- تم بناء الخطة حسب منهجية البرنامج بمشاركة أعضاء فريق التطوير

3- توصيات لتحسين برنامج تطوير المدرسة والمديرية

- اطلاع المجلس على الخطة وتقديم تغذية راجعة مكتوبة
- اشراك أعضاء فريق التطوير وفرق التنسيق في بناء الخطة

رقم التقرير: مدرسة مركبة/2/ب

المرحلة: ثانوي /أساسي الجنس: ذكور/إناث/مختلط
الرقم الوطني للمدرسة 113684 ضمن مشروع مدرستي (نعم/لا)
مديرية التربية والتعليم الطيبة و الوسطية

المؤشر 1.1 : درجة تطبيق المدارس لخطط التطوير المدرسية (حسب النموذج المعتمد لبرنامج تطوير المدرسة والمديرية)

مصدر البيانات: فريق تطوير المدرسة

سلم التقدير اللغطي:

المؤشر 1.1 : درجة تطبيق المدارس لخطط التطوير المدرسية					المعايير
نسبة الأنشطة التطويرية التي تم تنفيذها حسب الخطط الإجرائية المبنية عن الخطة التطويرية					نسبة الأنشطة التطويرية التي تم تنفيذها حسب الخطط الإجرائية المبنية عن الخطة التطويرية
ملحوظة: النسبة يحددها المقيم بناء على تقيير المجموعة وبعد مراجعة التقارير والاطلاع على عدد الأنشطة المنفذة ومقارنتها بالأنشطة الواردة بالخطة والمفروض أن تنفذ لغاية تاريخه. (ضرورة مراجعة الوثائق ذات العلاقة مثل: سجلات الانجاز ، تقارير الانجاز المرفوعة للمديرية، الوثائق اخرى ...)					نسبة الأنشطة التطويرية التي تم تنفيذها حسب الخطط الإجرائية المبنية عن الخطة التطويرية

ال نقاط الرئيسية المستخلصة من جلسة النقاش

1- ما هي أبرز نقاط القوة بالنسبة لهذا المؤشر

- توفر الامكانات المادية مما ساعد في تنفيذ معظم الأنشطة.
- الدعم المالي من المجتمع المحلي حسن من مراقب المدرسة (غرفة المشارب)

2- ما هي أبرز نقاط الضعف بالنسبة لهذا المؤشر

- عدم كافية المبالغ المخصصة للصيانة.
- عدم تأهيل المدرسة و توفر المرافق لتنفيذ الأنشطة مثل قاعة اجتماعات او صالة رياضية.

3- توصيات لتحسين برنامج تطوير المدرسة والمديرية

- توفير المبالغ الكافية للصيانة.
- صيانة المرافق المدرسية و توفير قاعة او صالة لتنفيذ النشاطات المخطط لها.

المؤشر 1.1 - 1: نسبة المدارس التي تنفذ برامج تدريبية معتمدة على المدرسة، ومنبثقة من خططها التطويرية.

مصدر البيانات: فريق تطوير المدرسة

سلم التقدير الفظي:

المؤشر 1.1 : نسبة المدارس التي تنفذ برامج تدريبية معتمدة على المدرسة، ومنبثقة من خططها التطويرية					
المستوى 5	المستوى 4	المستوى 3	المستوى 2	المستوى 1	المعايير
%100-81	%80-61	%60-41	%40-21	%20-0	نسبة البرامج التدريبية التي تم تنفيذها بما يتوافق مع الخطط.
			(3/2)		عدد البرامج التدريبية التي تم تنفيذها بما يتوافق مع الخطط.

ملاحظة: عدد البرامج التدريبية يحددها المقيم بناء على مراجعة الوثائق مثل (برنامج التدريب، المادة التدريبية المراسلات، تقييم المدرب ...)

1- ما هي أبرز نقاط القوة بالنسبة لهذا المؤشر

- تعاون قسم الابراف والاسناد التربوي

2- ما هي أبرز نقاط الضعف بالنسبة لهذا المؤشر

- كثرة اعباء المعلمين التدريسية و الادارية مما حال دون تنفيذ بعض الانشطة.
- عدم وجود مادة تدريبية موثقة.

3- توصيات لتحسين برنامج تطوير المدرسة والمديرية

- تحفييف العباء التدريسي للمنسقين
- توثيق مواد البرامج التدريبية

(الفريق ب)

وزارة التربية والتعليم
ادارة التخطيط والبحث التربوي / قسم المتابعة والتقييم
متابعة وتقييم برنامج تطوير المدرسة والمديرية

نموذج التقرير الأولي لجمع البيانات من المدارس والمديريات
رقم التقرير: مدرسة مركبة/4/ ب

اسم المدرسة المركزية كفرأسد الأساسية للبنين الجنس: ذكور/إناث/مختلط المرحلة: ثانوي / أساسى
الرقم الوطني للمدرسة 113684 ضمن مشروع مدرستي (نعم/لا) مديرية التربية والتعليم الطيبة و الوسطية

المؤشر a2.2.1: النسبة المئوية لأنشطة الخطط التطويرية للمدارس ومديريات التربية والتعليم والتي تم تنفيذها بدعم مالي مقدم من وزارة التربية والتعليم

مصدر البيانات: فريق تطوير المدرسة

سلم التقدير الفطي:

المؤشر a2.2.1: النسبة المئوية لأنشطة الخطط التطويرية للمدارس ومديريات التربية والتعليم والتي تم تنفيذها بدعم مالي مقدم من وزارة التربية والتعليم				
المعايير	المستوى 5	المستوى 4	المستوى 3	المستوى 2
%100-81	%80-61	%60-41	%40-21	%20-0

ملحوظة: النسبة يحددها المقيم بناء على تقييم المجموعة وبعد مراجعة التقارير والاطلاع على عدد الأنشطة المنفذة بدعم مالي من الوزارة واحتساب نسبتها المئوية لمجموع الأنشطة الواردة بالخطة والمفروض أن تتفق لغاية تاريخه.

النقطة الرئيسية المستخلصة من جلسة النقاش

1- ما هي أبرز نقاط القوة بالنسبة لهذا المؤشر

-
-

2- ما هي أبرز نقاط الضعف بالنسبة لهذا المؤشر

• تأخر وصول المنحة المالية المقدمة من الوزارة حتى شهر أيار من العام 2015.

-

3- توصيات لتحسين برنامج تطوير المدرسة والمديرية

-

اسم المدرسة المركزية كفرأسد الأساسية
المرحلة: ثانوي /أساسي الجنس: ذكور/إناث/مختلط
الرقم الوطني للمدرسة 113684 ضمن مشروع مدرستي (نعم/لا)
 مديرية التربية والتعليم الطيبة و الوسطية

المؤشر 1.5: درجة رضا مديرى ومعلمى المدارس عن جودة الدعم المقدم من مديريات التربية والتعليم لتحقيق أهداف خطط التطوير المدرسية

مصدر البيانات: فريق تطوير المدرسة

سلم التقدير النظري:

المؤشر 1.5: درجة رضا مديرى ومعلمى المدارس عن جودة الدعم المقدم من مديريات التربية والتعليم لتحقيق أهداف خطط التطوير المدرسية					
المطلوب:	مستوى 5	مستوى 4	مستوى 3	مستوى 2	مستوى 1
يقدر المقيم مستوى رضا المشاركين حسب إجاباتهم عن الأسئلة أثناء اللقاء	قوي	مقبول	ضعيف	متدني	عدم رضا

ملحوظة: ترافق مع هذا التقرير الاستبيانات التي يجمعها المقيمان من المشاركين

النقط الرئيسي المستخلصة من جلسة النقاش

1- ما هي أبرز نقاط الرضا

- تعاون المديرية و قسم الارشاد مع ادارة المدرسة في توفير ما يطلب منهم.
- سرعة استجابة تلبية حاجات المدرسة من كافة الأقسام.

2- ما هي أبرز نقاط عدم الرضا

- عدم كافية الدعم المالي.
- قلة لقاءات المشرفين مع فرق التنسيق و المعلمين بسبب كثرة الأعباء التدريسية و الادارية .

3- توصيات للتحسين

- زيادة الدعم المالي.
- زيادة لقاءات الارشاد مع الهيئات التدريسية.

وزارة التربية والتعليم
ادارة التخطيط والبحث التربوي / قسم المتابعة والتقييم
متابعة وتقييم برنامج تطوير المدرسة والمديرية

(الفريق ب)

نموذج التقرير الأولي لجمع البيانات من المدارس والمديريات
رقم التقرير: مدرسة زائره 1/1/ب

اسم المدرسة الزائرة كفرأسد الثانوية الشاملة للبنين الجنس: ذكور/إناث/مختلط
المرحلة: ثانوي /أساسي مديرية التربية والتعليم الطيبة و الوسطية
الرقم الوطني للمدرسة.. 111080 ضمن مشروع مدرستي (نعم/ لا)

المؤشر 1.1.6 درجة فاعلية عملية إعداد خطط تطوير المدرسة من وجهة نظر كوادر القيادات المدرسية

مصدر البيانات: فريق تطوير المدرسة

سلم التقيير الفظي:

المؤشر 1.1.6 درجة فاعلية عملية إعداد خطط تطوير المدرسة من وجهة نظر كوادر القيادات المدرسية

المعيير	المستوى 1	المستوى 2	المستوى 3	المستوى 4	المستوى 5
تشكيل فريق تطوير المدرسة	لم يتم تشكيل فريق تطوير المدرسة	قام مدير المدرسة بتشكيل الفريق على الورق فقط ولا يقوم بالعمل المطلوب	تم تشكيل الفريق بناء على تنصيب المدير بدون الرجوع إلى معايير الرغبة والكافأة ويكون من مدير المدرسة وأربع معلمين حسب المجال.	تم تشكيل الفريق بناء على تنصيب المدير وحسب الكفاءة ويكون من مدير المدرسة وأربع معلمين حسب المجال.	تم تشكيل الفريق بناء على رغبة وحسب الكفاءة ويكون من مدير المدرسة وأربع معلمين حسب المجال.

ملاحظات:

حضر مدير المدرسة جميع البرامج التربوية ذات العلاقة وقام بتوسيع مجتمع المدرسة حول البرنامج كما قام بنقل المعرفة/الأثر إلى جميع المعينين في المدرسة	حضر مدير المدرسة جميع ذات العلاقة وقام بتوسيع مجتمع المدرسة حول البرنامج	حضر مدير المدرسة جميع ذات العلاقة ولم يقم بتوسيع مجتمع المدرسة حول البرنامج	حضر مدير المدرسة بعض ذات العلاقة ذات العلاقة ذات العلاقـة	حضر مدير المدرسة البعض البرامج التربوية ذات العلاقة ذات العلاقة ذات العلاقـة	الجهازية (القيادة، الشراكة المجتمعية، النوع الاجتماعي، برنامج تطوير المدرسة، الادارة بالنتائج)
---	--	---	---	--	--

ملاحظات:

قامت المدرسة بعمل مراجعة ذاتية شاملة واستخدام منهجية البرنامج وتبليغها على جميع الفئات المعنية وهم (المعلمون والطلبة والمجتمع المحلي)	قامت المدرسة بعمل مراجعة ذاتية باستخدام منهجية البرنامج وتبليغها على فئات فقط من المعينين	قامت المدرسة بعمل مراجعة ذاتية باستخدام منهجية البرنامج وتبليغها على فئة واحدة من المعينين.	قامت المدرسة بعمل مراجعة ذاتية بدون استخدام منهجية برنامج تطوير المدرسة والمديرية	لم تقم المدرسة بعمل مراجعة ذاتية.	مراجعة الذاتية (جمع البيانات عن الأداء باستخدام استبيانات البرنامج)
---	---	---	---	-----------------------------------	---

ملاحظات:

تم ترتيب الاحتياجات حسب المستويات الناتجة عن عملية المراجعة وتم اختيار الأولويات بناء على معايير برنامج تطوير المدرسة والمديرية	تم ترتيب الاحتياجات حسب المستويات الناتجة عن عملية المراجعة وتم اختيار الأولويات فقط من المستويات (2+1) وهي الضعيف والمتدنى	تم ترتيب الاحتياجات حسب أولويتها من منظور مدير المدرسة و بدون التقيد بنتائج المراجعة الذاتية ولكن تم اختيار الأولويات عشوائيا بدون الالتزام بالمستويات	تم ترتيب الاحتياجات حسب أولويتها من منظور مدير المدرسة و بدون التقيد بنتائج المراجعة الذاتية	لم يتم ترتيب الاحتياجات حسب أولويتها	ترتيب الاحتياجات و اختيار الأولويات
---	---	--	--	--------------------------------------	-------------------------------------

ملاحظات:

تم بناء خطة تطويرية للمدرسة حسب منهجية البرنامج وبمشاركة كل أعضاء فريق تطوير المدرسة فرق تنسيق المجالات	تم بناء خطة تطويرية للمدرسة حسب منهجية البرنامج بمشاركة أعضاء فريق تطوير المدرسة فقط	تم بناء خطة تطويرية للمدرسة حسب منهجية البرنامج وبمشاركة بعض المعلميين ليس بالضرورة أعضاء في فريق تطوير المدرسة	تم بناء خطة تطويرية للمدرسة بدون الالتزام بمنهجية البرنامج	لم يتم بناء خطة تطويرية للمدرسة	بناء خطة تطوير المدرسة
---	--	---	--	---------------------------------	------------------------

ملاحظات:

قام المجلس بالاطلاع على خطة تطوير المدرسة وتم اعتمادها وتوقيع الرئيس عليها بعد مناقشتها وتوثيق ملاحظات المجلس عليها وتزويد مدير المدرسة بنسخة مكتوبة.	قام المجلس بالاطلاع على خطة تطوير المدرسة وتم اعتمادها وتوقيع الرئيس عليها بعد مناقشتها.	قام المجلس بالاطلاع على خطة تطوير المدرسة وتم اعتمادها وتوقيع الرئيس عليها دون مناقشتها.	قام رئيس المجلس فقط بالاطلاع على خطة تطوير المدرسة وتم الاعتماد والتوفيق من قبل الرئيس.	لم يطلع المجلس على خطة تطوير المدرسة ولم يقم الرئيس بالتوقيع عليها.	مشاركة الخطة التطويرية للمدرسة مع المجلس التربوي لشبكة المدارس
---	--	--	---	---	--

ملاحظات:

تابع المؤشر 1.1.6 درجة فاعلية عملية إعداد خطط تطوير المدرسة من وجهة نظر كوادر القيادات المدرسية

مصدر البيانات: فريق تطوير المدرسة

النقطة الرئيسية المستخلصة من جلسة النقاش

1- ما هي أبرز نقاط القوة بالنسبة لهذا المؤشر

- تم تشكيل المجلس حسب الرغبة و الكفاءة و يتكون من مدير و اربعة معلمين
- حضر مدير المدرسة جميع البرامج التدريبية ذات العلاقة وقام بتوعية مجتمع المدرسة حول البرنامج
- تم ترتيب الاحتياجات حسب أولويتها وفقا للمستويات الناتجة عن عملية المراجعة الذاتية
- قامت المدرسة بعمل مراجعة ذاتية شاملة باستخدام منهجية البرنامج

2- ما هي أبرز نقاط الضعف بالنسبة لهذا المؤشر

- تم اختيار الأولويات بشكل عشوائي
- تم الاطلاع على الخطة و التصديق عليها دون مناقشتها

3- توصيات لتحسين برنامج تطوير المدرسة والمديرية

- ان يتم اختيار الأولويات وفقا لنتائج المراجعة و بناء على معايير البرنامج
- اطلاع المجلس التربوي على الخطة و مناقشتها وتقديم تغذية راجعة مكتوبة

رقم التقرير: مدرسة زائره 1/2/ب

المرحلة: ثانوي /أساسي الجنس: ذكور/إناث/مختلط
الاسم المدرسة الزائره كفرأسد الثانوية الشاملة للبنين
الرقم الوطني للمدرسة.. 111080 ضمن مشروع مدرستي (نعم/لا)
مديرية التربية والتعليم الطيبة و الوسطية

المؤشر 1.1 : درجة تطبيق المدارس لخطط التطوير المدرسية (حسب النموذج المعتمد لبرنامج تطوير المدرسة والمديرية)

مصدر البيانات: فريق تطوير المدرسة

سلم التقدير اللغطي:

المؤشر 1.1 : درجة تطبيق المدارس لخطط التطوير المدرسية					
المعايير					
نسبة الأنشطة التطويرية التي تم تنفيذها حسب الخطط الاجرائية المنشقة عن الخطة التطويرية					5 المستوى 5
نسبة الأنشطة المنفذة ومقارنتها بالأنشطة الواردة بالخطة والمفروض أن تنفذ					%100-81 المستوى 4

ملحوظة: النسبة يحددها المقيم بناء على تقدير المجموعة وبعد مراجعة التقارير والاطلاع على عدد الأنشطة المنفذة ومقارنتها بالأنشطة الواردة بالخطة والمفروض أن تنفذ لغاية تاريخه.

النقاط الرئيسية المستخلصة من جلسة النقاش

1- ما هي أبرز نقاط القوة بالنسبة لهذا المؤشر

- تبادل الخبرات بين المعلمين
- ازدياد دافعية الطلاب للمشاركة في الأنشطة
- غرس روح العمل الجماعي عند المعلمين و الطلاب و الالتزام بالمحافظة على ممتلكات المدرسة.

2- ما هي أبرز نقاط الضعف بالنسبة لهذا المؤشر

- عدم كفاية الدعم المالي و كذلك ضيق الوقت خلال اليوم الدراسي.
- عدم تجاوب بعض أولياء الامور و معارضتهم للتطوير.

3- توصيات لتحسين برنامج تطوير المدرسة والمديرية

- تخفيف العبء التدريسي للمعلمين و المنسقين
- توعية أولياء الامور باهمية المشاركة و دعم التطوير.

رقم التقرير: مدرسة زائرة 1/3/ب

المؤشر 1.1 - 1: نسبة المدارس التي تنفذ برامج تدريبية معتمدة على المدرسة، ومنبثقة من خططها التطويرية.

مصدر البيانات: فريق تطوير المدرسة

سلم التقدير اللفظي:

المؤشر 1.1 : نسبة المدارس التي تنفذ برامج تدريبية معتمدة على المدرسة، ومنبثقة من خططها التطويرية					
المستوى 5	المستوى 4	المستوى 3	المستوى 2	المستوى 1	المعايير
%100-81	%80-61	%60-41	%40-21	%20-0	نسبة البرامج التدريبية التي تم تنفيذها بما يتوافق مع الخطط.
(5/3)					عدد البرامج التدريبية التي تم تنفيذها بما يتوافق مع الخطط.

ملاحظة: عدد البرامج التدريبية يحددها المقيم بناء على مراجعة الوثائق مثل (برنامج التدريب، المادة التدريبية المراسلات، تقييم المدرب ...)

1- ما هي أبرز نقاط القوة بالنسبة لهذا المؤشر

- الدعم المالي من المجتمع المحلي لأنشطة المدرسة
- انخفاض نسبة العنف المدرسي بسبب اشتراك الطلاب في انشطة المدرسة.
- العمل بروح الفريق

2- ما هي أبرز نقاط الضعف بالنسبة لهذا المؤشر

- لم يتم رفع تقارير انجاز و انما فقط في الخطة التطويرية /نسخة المدرسة
- مقاومة التغيير من قبل بعض اعضاء الهيئة التدريسية

3- توصيات لتحسين برنامج تطوير المدرسة والمديرية

- اشراك المعلمين من مقاومي التغيير و المعلمين الجدد في ورش تدريبية تناسب اهتماماتهم
- توثيق الأنشطة المنجزة في تقارير الانجاز الشهيرية

رقم التقرير: مدرسة زائره 1/4/ ب

المرحلة: ثانوي /أبasi الجنس: ذكور/إناث/مختلط
الرقم الوطني للمدرسة: 111080 ضمن مشروع مدرستي (نعم/ لا)
مديرية التربية والتعليم الطيبة و الوسطية

a2.2.1: النسبة المئوية لأنشطة الخطط التطويرية للمدارس ومديريات التربية والتعليم والتي تم تنفيذها بدعم مالي مقدم من وزارة التربية والتعليم

مصدر البيانات: فريق تطوير المدرسة

سلم التقدير اللغطي:

المؤشر a2.2.1: النسبة المئوية لأنشطة الخطط التطويرية للمدارس ومديريات التربية والتعليم والتي تم تنفيذها بدعم مالي مقدم من وزارة التربية والتعليم					
المستوى 5	المستوى 4	المستوى 3	المستوى 2	المستوى 1	المعايير
%100-81	%80-61	%60-41	%40-21	%20-0	النسبة المئوية للأنشطة الواردة في الخطط الاجرائية المنبثقه عن الخطة التطويرية للمدرسة والتي تم تنفيذها بتمويل من المنحة المالية المقدمة من الوزارة بالنسبة لمجموع الأنشطة المخطط تنفيذها

ملاحظة: النسبة يحددها المقيم بناء على تقدير المجموعة وبعد مراجعة التقارير والاطلاع على عدد الأنشطة المنفذة بدعم مالي من الوزارة واحتساب نسبتها المئوية لمجموع الأنشطة الواردة بالخطة والمفروض أن تنفذ لغاية تاريخه.

ال نقاط الرئيسية المستخلصة من جلسة النقاش

1- ما هي أبرز نقاط القوة بالنسبة لهذا المؤشر

2- ما هي أبرز نقاط الضعف بالنسبة لهذا المؤشر

• تأخر وصول المنحة المالية المقدمة من الوزارة حتى شهر أيار من العام 2015.

3- توصيات لتحسين برنامج تطوير المدرسة والمديرية

رقم التقرير: مدرسة زائره 1/5/ب

المرحلة: ثانوي /أساسي الجنس: ذكور/إناث/مختلط
 المدرسة: كفرأسد الثانوية الشاملة للبنين
 الرقم الوطني للمدرسة: 111080 ضمن مشروع مدرستي (نعم/ لا)
 مديرية التربية والتعليم الطيبة والوسطية

المؤشر 1.5 : درجة رضا مديرى ومعلمى المدارس عن جودة الدعم المقدم من مديريات التربية والتعليم لتحقيق أهداف خطط التطوير المدرسية

مصدر البيانات: فريق تطوير المدرسة

سلم التقدير الفظي:

المؤشر 1.5: درجة رضا مديرى ومعلمى المدارس عن جودة الدعم المقدم من مديريات التربية والتعليم لتحقيق أهداف خطط التطوير المدرسية					
المطلوب:					
المستوى 5	المستوى 4	المستوى 3	المستوى 2	المستوى 1	
قوي	مقبول	ضعيف	متدني	عدم رضا	يقدر المقيم مستوى رضا المشاركين حسب إجاباتهم عن الأسئلة أثناء اللقاء

ملاحظة: ترفق مع هذا التقرير الاستبيانات التي يجمعها المقيمان من المشاركين

ال نقاط الرئيسية المستخلصة من جلسة النقاش

1- ما هي أبرز نقاط الرضا

- الدعم المادي لبعض أنشطة المدرسة .
- تعامل المديرية باقسامها كافة و خاصة قسم الاشراف

2- ما هي أبرز نقاط عدم الرضا

- عدم تدريب اعضاء فريق التطوير على البرنامج و اعداد الخطة التطويرية.

3- توصيات للتحسين

- عقد ورشات تدريبية لفريق التطوير من منسقين و اعضاء الفرق.

وزارة التربية والتعليم
ادارة التخطيط والبحث التربوي / قسم المتابعة والتقييم
متابعة وتقييم برنامج تطوير المدرسة والمديرية

(الفريق ب)

نموذج التقرير الأولي لجمع البيانات من المدارس والمديريات
 رقم التقرير: مدرسة زائره 1/ ب

اسم المدرسة الزيارة الخارج الثانوية المختلفة الجنس: ذكور/إناث/مختلط
 الرقم الوطني للمدرسة 111132 ضمن مشروع مدرستي (نعم/ لا) مديرية التربية والتعليم الطيبة و الوسطية
المؤشر 1.1.6 درجة فاعلية عملية إعداد خطط تطوير المدرسة من وجهة نظر كوادر القيادات المدرسية
مصدر البيانات: فريق تطوير المدرسة
 سلم التقيير النظري:

المؤشر 1.1.6 درجة فاعلية عملية إعداد خطط تطوير المدرسة من وجهة نظر كوادر القيادات المدرسية

المعيير	المؤشر 1	المستوى 2	المستوى 3	المستوى 4	المستوى 5
تشكيل فريق تطوير المدرسة	لم يتم تشكيل فريق تطوير في المدرسة	قام مدير المدرسة بتشكيل الفريق شكلياً، على الورق فقط ولا يقوم بالعمل المطلوب	تم تشكيلاً الفريق بناء على تنسيب المدير وحسب الكفاءة ويتكون من مدير المدرسة وأربع معلمين حسب المجال.	تم تشكيلاً الفريق بناء على تنسيب المدير وحسب الكفاءة ويتكون من مدير المدرسة وأربع معلمين حسب المجال.	تم تشكيل الفريق بناء على الرغبة وحسب الكفاءة ويتكون من مدير المدرسة وأربع معلمين حسب المجال.

ملاحظات:

حضر مدير المدرسة جميع البرامج التدريبية ذات العلاقة وقام بتنويعية مجتمع المدرسة حول البرنامج كما قام بنقل المعرفة/الذرة إلى جميع المعينين في المدرسة	حضر مدير المدرسة جميع ذات العلاقة وقام بتوعية مجتمع المدرسة حول البرنامج	حضر مدير المدرسة بعض ذات العلاقة ولم يقم بتوعية مجتمع المدرسة حول البرنامج	حضر مدير المدرسة بعض ذات العلاقة ولم يقم بتوعية مجتمع المدرسة حول البرنامج	حضر مدير المدرسة أي برنامج تدريبي	الجاهزية (القيادة، الشراكة المجتمعية، النوع الاجتماعي، برنامج تطوير المدرسة، الادارة بالنتائج)
--	--	--	--	-----------------------------------	--

ملاحظات:

قامت المدرسة بعمل مراجعة ذاتية شاملة باستخدام منهجية البرنامج وتطبيقها على جميع الفئات المعنية وهم (المعلمين والطلبة والمجتمع المحلي)	قامت المدرسة بعمل مراجعة ذاتية باستخدام منهجية البرنامج وتطبيقها على فئتين فقط من المعينين	قامت المدرسة بعمل مراجعة ذاتية باستخدام منهجية البرنامج وتطبيقها على فئة واحدة من المعينين.	قامت المدرسة بعمل مراجعة ذاتية بدون استخدام منهجية برنامج تطوير المدرسة والمديرية	لم تقم المدرسة بعمل مراجعة ذاتية.	مراجعة الذاتية (جمع البيانات عن الأداء باستخدام استبيانات البرنامج)
---	--	---	---	-----------------------------------	---

ملاحظات:

تم ترتيب الاحتياجات حسب المستويات الناتجة عن عملية المراجعة وتم اختيار الأولويات بناء على معايير برنامج تطوير المدرسة والمديريّة	تم ترتيب الاحتياجات حسب المراجعة ذاتية وفقاً للمستويات الناتجة عن عملية المراجعة وتم اختيار الأولويات فقط من المستويات (2+1) وهي الضعف والمتدنى	تم ترتيب الاحتياجات حسب المراجعة ذاتية عن عملية المراجعة وتم اختيار الأولويات فقط من المستويات عشوائياً بدون الالتزام بالمستويات	تم ترتيب الاحتياجات حسب أولويتها من منظور مدير المدرسة و بدون التقيد بنتائج المراجعة الذاتية	لم يتم ترتيب الاحتياجات حسب أولويتها	ترتيب الاحتياجات و اختيار الأولويات
--	---	--	--	--------------------------------------	-------------------------------------

ملاحظات:

تم بناء خطة تطويرية للمدرسة حسب منهجية البرنامج ومشاركة جميع أعضاء فريق تطوير المدرسة وفرق تنسيق المجالات	تم بناء خطة تطويرية للمدرسة حسب منهجية البرنامج بمشاركة أعضاء فريق تطوير المدرسة فقط	تم بناء خطة تطويرية للمدرسة حسب منهجية البرنامج وبمشاركة بعض المعلمين ليس بالضرورة أعضاء في فريق تطوير المدرسة	تم بناء خطة تطويرية للمدرسة بدون الالتزام بمنهجية البرنامج	لم يتم بناء خطة تطوير المدرسة تطويرية للمدرسة	بناء خطة تطوير المدرسة
---	--	--	--	---	------------------------

ملاحظات:

قام المجلس بالاطلاع على خطة تطوير المدرسة وتم اعتمادها وتوقيع الرئيس عليها بعد مناقشتها وتوثيق ملاحظات المجلس عليها وتزويد مدير المدرسة بتغذية راجحة مكتوبة.	قام المجلس بالاطلاع على خطة تطوير المدرسة وتم اعتمادها وتوقيع الرئيس عليها بعد مناقشتها.	قام المجلس بالاطلاع على خطة تطوير المدرسة وتم اعتمادها وتوقيع الرئيس عليها دون مناقشتها.	قام رئيس المجلس فقط بالاطلاع على خطة تطوير المدرسة وتم الاعتماد والتوفيق من قبل الرئيس.	لم يطلع المجلس على خطة تطوير المدرسة ولم يقم الرئيس بالتوقيع عليها.	مشاركة الخطة التطويرية للمدرسة مع المجلس التربوي لشبكة المدارس
--	--	--	---	---	--

ملاحظات:

(الفريق ب)

وزارة التربية والتعليم
ادارة التخطيط والبحث التربوي / قسم المتابعة والتقييم
متابعة وتقييم برنامج تطوير المدرسة والمديرية

تابع المؤشر 1.1.6 درجة فاعلية عملية إعداد خطط تطوير المدرسة من وجهة نظر كوادر القيادات المدرسية

مصدر البيانات: فريق تطوير المدرسة

النقطة الرئيسية المستخلصة من جلسة النقاش

1- ما هي أبرز نقاط القوة بالنسبة لهذا المؤشر

- تم تشكيل فريق التطوير حسب الرغبة و الكفاءة و من المديرة و اربع معلمات
- حضرت المديرة جميع الدورات التدريبية و قامت بتوعية مجتمع المدرسة
- قامت المدرسة بعمل مراجعة ذاتية شاملة
- تم بناء الخطة حسب منهجية البرنامج و بمشاركة اعضاء الفريق و فرق التنسيق.

2- ما هي أبرز نقاط الضعف بالنسبة لهذا المؤشر

- عدم تزويـد فـريق التطـوير بـتغـذـية رـاجـعـة مـكتـوبـة منـ المـجلسـ التـربـوي

3- توصيات لتحسين برنامج تطوير المدرسة والمديرة

- تزوـدـ المـدرـسـةـ وـ فـريقـ التـطـويـرـ بـتـغـذـيـةـ رـاجـعـةـ مـكتـوبـةـ منـ المـجلسـ
- عقد دورـةـ انـعاشـيـةـ لـأـعـضـاءـ فـريقـ التـطـويـرـ

(الفريق ب)

وزارة التربية والتعليم
ادارة التخطيط والبحث التربوي / قسم المتابعة والتقييم
متابعة وتقييم برنامج تطوير المدرسة والمديرية

نموذج التقرير الأولي لجمع البيانات من المدارس والمديريات
رقم التقرير: مدرسة زائره 2/2/ب

المرحله: ثانوي /أساسي الجنس: ذكور/إناث/مختلط
الرقم الوطني للمدرسة 111132 ضمن مشروع مدرستي (نعم/لا) مديرية التربية والتعليم الطيبة و الوسطية

المؤشر 1.1 : درجة تطبيق المدارس لخطط التطوير المدرسية (حسب النموذج المعتمد لبرنامج تطوير المدرسة والمديرية)

مصدر البيانات: فريق تطوير المدرسة

سلم التقدير الفطي:

المؤشر 1.1 : درجة تطبيق المدارس لخطط التطوير المدرسية					
المعايير	المستوى 5	المستوى 4	المستوى 3	المستوى 2	المستوى 1
نسبة الأنشطة التطويرية التي تم تنفيذها حسب الخطط الاجرامية المبنية عن الخطة التطويرية	%100-81	%80-61	%60-41	%40-21	%20-0

ملحوظة: النسبة يحددها المقيم بناء على تقيير المجموعة وبعد مراجعة التقارير والاطلاع على عدد الأنشطة المنفذة ومقارنتها بالأنشطة الواردة بالخطة والمفروض أن تتقدّم لغاية تاريخه.

النقاط الرئيسية المستخلصة من جلسة النقاش

1- ما هي أبرز نقاط القوة بالنسبة لهذا المؤشر

- التعاون الفاعل مع المجتمع المحلي و الدافعية لدى الهيئة التدريسية للمشاركة في الأنشطة.
- التواصل مع المجتمع المحلي بفاعلية من خلال موقع التواصل الاجتماعي و المسجد.
- تعامل مؤسسات المجتمع المدني مع المدرسة

2- ما هي أبرز نقاط الضعف بالنسبة لهذا المؤشر

- عدم وجود حوافز مادية للمشاركين.
- عدم توفر قاعة اجتماعات او مسرح مدرسي لتنفيذ الأنشطة
- الوقت غير كاف بسبب العبء التدريسي للمعلمات.
- عدم تجاوب بعض اولياء الامور في اشراك بنائهم في الأنشطة

3- توصيات لتحسين برنامج تطوير المدرسة والمديرية

- زيادة الدعم المالي
- تخفيض انصبة المعلمات و خاصة المنسقفات.
- لقاءات توعوية بأهمية المشاركة في أنشطة المدرسة مع اولياء الامور

المؤشر 1.1 - 1: نسبة المدارس التي تنفذ برامج تدريبية معتمدة على المدرسة، ومنبثقة من خططها التطويرية.

مصدر البيانات: فريق تطوير المدرسة

سلم التقدير الفظي:

المؤشر 1.1 : نسبة المدارس التي تنفذ برامج تدريبية معتمدة على المدرسة، ومنبثقة من خططها التطويرية					
المستوى 5	المستوى 4	المستوى 3	المستوى 2	المستوى 1	المعايير
%100-81	%80-61	%60-41	%40-21	%20-0	نسبة البرامج التدريبية التي تم تنفيذها بما يتوافق مع الخطط.
			(2/2)		عدد البرامج التدريبية التي تم تنفيذها بما يتوافق مع الخطط.

ملاحظة: عدد البرامج التدريبية يحددها المقيم بناء على مراجعة الوثائق مثل (برنامج التدريب، المادة التدريبية المراسلات، تقييم المدرب ...)

1- ما هي أبرز نقاط القوة بالنسبة لهذا المؤشر

- الدعم التربوي والفنى من قسم الاشراف.
- الأثر الايجابي للتدريب على الهيئة التعليمية.

2- ما هي أبرز نقاط الضعف بالنسبة لهذا المؤشر

- عدم توفر مكان مناسب لتنفيذ الأنشطة.
- عدم وجود تجهيزات كافية لتنفيذ التدريب مثل الشاشات واجهزه عرض.

3- توصيات لتحسين برنامج تطوير المدرسة والمديرية

- توفير اجهزة و لوازم تدريبية بشكل كاف.
- توفير قاعة او مسرح مدرسي يساعد في تنفيذ الأنشطة المجتمعية.

وزارة التربية والتعليم
ادارة التخطيط والبحث التربوي / قسم المتابعة والتقييم
متابعة وتقييم برنامج تطوير المدرسة والمديرية

(الفريق ب)

المرحلة: ثانوي /أساسي

الجنس: ذكور/إناث/مختلط

مديرية التربية والتعليم الطيبة و الوسطية

ضمن مشروع مدرستي (نعم/ لا)

الرقم الوطني للمدرسة 1111132

رقم التقرير: مدرسة زائره 2/4/ ب

المؤشر a2.2.1: النسبة المئوية لأنشطة الخطط التطويرية للمدارس ومديريات التربية والتعليم والتي تم تنفيذها بدعم مالي مقدم من وزارة التربية والتعليم

مصدر البيانات: فريق تطوير المدرسة

سلم التقدير الفطي:

المؤشر a2.2.1: النسبة المئوية لأنشطة الخطط التطويرية للمدارس ومديريات التربية والتعليم والتي تم تنفيذها بدعم مالي مقدم من وزارة التربية والتعليم					
المعايير	المستوى 5	المستوى 4	المستوى 3	المستوى 2	المستوى 1
%100-81	%80-61	%60-41	%40-21	%20-0	النسبة المئوية للأنشطة الواردة في الخطط الاجرائية المنبقة عن الخطة التطويرية للمدرسة والتي تم تنفيذها بتمويل من المنحة المالية المقدمة من الوزارة بالنسبة لمجموع الأنشطة المخطط تنفيذها

ملحوظة: النسبة يحددها العقيم بناء على تقييم المجموعة وبعد مراجعة التقارير والاطلاع على عدد الأنشطة المنفذة بدعم مالي من الوزارة واحتساب نسبتها المئوية لمجموع الأنشطة الواردة بالخطة والمفروض أن تنفذ لغاية تاريخه.

النقاط الرئيسية المستخلصة من جلسة النقاش

1- ما هي أبرز نقاط القوة بالنسبة لهذا المؤشر

-
-

2- ما هي أبرز نقاط الضعف بالنسبة لهذا المؤشر

• تأخر وصول المنحة المالية المقدمة من الوزارة حتى شهر أيار من العام 2015.

-

3- توصيات لتحسين برنامج تطوير المدرسة والمديرية

-

رقم التقرير: مدرسة زائره 2/5/ب

المرحله: ثانوي /أساسي الجنس: ذكور/إناث/مختلط
المدرسة: 111132 ضمن مشروع مدرستي (نعم/لا)
الرقم الوطني للمدرسة مديرية التربية والتعليم الطيبة والوسطية

المؤشر 1.5 : درجة رضا مديرى ومعلمى المدارس عن جودة الدعم المقدم من مديريات التربية والتعليم لتحقيق أهداف خطط التطوير المدرسية

مصدر البيانات: فريق تطوير المدرسة

سلم التقدير الفظي:

المؤشر 1.5: درجة رضا مديرى ومعلمى المدارس عن جودة الدعم المقدم من مديريات التربية والتعليم لتحقيق أهداف خطط التطوير المدرسية					
المطلوب:	مستوى 5	مستوى 4	مستوى 3	مستوى 2	مستوى 1
يقدر المقيم مستوى رضا المشاركين حسب إجاباتهم عن الأسئلة أثناء اللقاء	قوي	مقبول	ضعيف	متدني	عدم رضا

ملاحظة: ترفق مع هذا التقرير الاستبيانات التي يجمعها المقيمان من المشاركين

ال نقاط الرئيسية المستخلصة من جلسة النقاش

1- ما هي أبرز نقاط الرضا

- التعاون الفعال من قسم الاشراف مع المدرسة في تنفيذ الأنشطة.

2- ما هي أبرز نقاط عدم الرضا

- عدم كفاية الدعم المالي.
- ضعف مشاركة أولياء الأمور في اجتماعات المدرسة.

3- توصيات للتحسين

- زيادة الدعم المالي
- تحفيز أولياء الأمور للمشاركة في نشاطات المدرسة و اجتماعاتها

(الفريق ب)

المرحلة: ثانوي /أساسي الجنس: ذكور/إناث/مختلط
اسم المدرسة المركزية للشبكة كفرأسد الأساسية للبنين
اسم مديرية التربية والتعليم التي تتبع لها الشبكة الطيبة و الوسطية
الرقم الوطني للمدرسة. 113684

المؤشر 1.3: درجة فاعلية المجالس التربوية المشكّلة بمشاركة مجتمعية على مستوى شبكات المدارس

مصدر البيانات: المجلس التربوي لشبكة المدارس

سلم التقدير الفظي:

المؤشر 1.3: درجة فاعلية المجالس التربوية المشكّلة بمشاركة مجتمعية على مستوى شبكات المدارس	المعيير	المستوى 1	المستوى 2	المستوى 3	المستوى 4	المستوى 5
تشكيل المجلس	لم يتم تشكيل المجلس، ولم يتم تسمية الأعضاء	معايير العضوية	تتطابق عليه بعض	كافة معايير العضوية	تتطابق عليه كافه معايير العضوية ولكن لا يوجد توافق من حيث النوع الاجتماعي	تتطابق عليه كافه معايير العضوية (يترأسه عضو من المجتمع المحلي وعضوية أهالي الطلبة بعد مدارس الشبكة، مدراء المدارس، طالب/طالبة من كل مدرسة، كما يتميز بالتوافق في العضوية من حيث النوع الاجتماعي)
يعرفون أدوارهم ومسؤولياتهم	الأدوار والمسؤوليات غير واضحة لجميع الأعضاء	الأدوار والمسؤوليات واضحة لبعض الأعضاء	الأدوار والمسؤوليات واضحة لجميع الأعضاء	الأدوار والمسؤوليات واضحة لمعظم الأعضاء	الأدوار والمسؤوليات واضحة لجميع الأعضاء	الأدوار والمسؤوليات واضحة لجميع الأعضاء
يعقدون ثلاثة اجتماعات على الأقل في العام الدراسي	تم عقد أي اجتماع واحد فقط في العام الدراسي (حسب عدد الاجتماعات المخطط لها لغاية هذا الوقت من العام الدراسي) لغایة هذا الوقت من العام الدراسي	تم عقد اجتماع في العام الدراسي (حسب عدد الاجتماعات المخطط لها لغاية هذا الوقت من العام الدراسي)	تم عقد اجتماع في العام الدراسي (حسب عدد الاجتماعات المخطط لها لغاية هذا الوقت من العام الدراسي)	تم عقد اجتماع في العام الدراسي (حسب عدد الاجتماعات المخطط لها لغاية هذا الوقت من العام الدراسي)	تم عقد اجتماع في العام الدراسي (حسب عدد الاجتماعات المخطط لها لغاية هذا الوقت من العام الدراسي)	تم عقد ثلاثة اجتماعات في العام الدراسي واجتماعات إضافية حسب الحاجة.- اجتماع قبل بداية الفصل الدراسي الأول لمناقشة الخطط وتوفير الدعم لتنفيذ الأنشطة.- اجتماع في بداية الفصل الثاني.- اجتماع في نهاية الفصل الثاني للاطلاع على تقارير الانجازات.
يتخذون القرارات	لا يوجد دليل على انه تم اتخاذ أية قرارات	تم اتخاذ القرارات بشأن بعض القضايا التي تمت مناقشتها في المجتمعات	تم اتخاذ القرارات بشأن بعض القضايا التي تمت مناقشتها في المجتمعات	تم اتخاذ القرارات بشأن القضايا التي تمت مناقشتها في المجتمعات	تم اتخاذ القرارات بشأن القضايا التي تمت مناقشتها في المجتمعات	تم اتخاذ القرارات بشأن القضايا التي تمت مناقشتها في المجتمعات
ينفذون القرارات	لا يوجد دليل على انه تم تنفيذ أية قرارات	تم تنفيذ بعض القرارات المتخذة	تم تنفيذ نصف القرارات المتخذة	تم تنفيذ بعض القرارات المتخذة	تم تنفيذ القرارات المتخذة	كافه القرارات تم تنفيذها

تابع المؤشر 1.3: درجة فاعلية المجالس التربوية المشكّلة بمشاركة مجتمعية على مستوى شبكات المدارس
مصدر البيانات: المجلس التربوي لشبكة المدارس

النقطة الرئيسية المستخلصة من جلسة النقاش

1- ما هي أبرز نقاط القوة بالنسبة لهذا المؤشر

- يُعرف أعضاء المجلس التربوي بأدوارهم ومسؤولياتهم.
- تم عقد خمسة اجتماعات وتم مناقشة معظم القضايا المطروحة

2- ما هي أبرز نقاط الضعف بالنسبة لهذا المؤشر

- عدم اتخاذ قرارات في كافة القضايا التي تمت مناقشتها
- عدم تنفيذ بعض القرارات

3- توصيات لتحسين برنامج تطوير المدرسة والمديرية

- زيادة صلاحيات المجلس في اتخاذ القرارات وتنفيذها.
- توفير قاعة اجتماعية أو صالة رياضية لتنفيذ انشطة المدارس.

المؤشر 1.1 : درجة تطبيق المدارس لخطط التطوير المدرسية (حسب النموذج المعتمد لبرنامج تطوير المدرسة والمديرية)

مصدر البيانات: المشرفون التربويون

سلم التقيير اللفظي:

المؤشر 1.1 : درجة تطبيق المدارس لخطط التطوير المدرسية					
المعايير	المستوى 5	المستوى 4	المستوى 3	المستوى 2	المستوى 1
نسبة الأنشطة التطويرية التي تم تنفيذها حسب الخطط الاجرائية المبنقة عن الخطة التطويرية	%100-81	%80-61	%60-41	%40-21	%20-0

ملاحظة: النسبة يحددها المقيم بناء على تقدير المجموعة وبعد مراجعة التقارير.

ال نقاط الرئيسية المستخلصة من جلسة النقاش

1- ما هي أبرز نقاط القوة بالنسبة لهذا المؤشر

- ساعدت المنحة المالية في تنفيذ بعض الأنشطة
- عمل الهيئة التدريسية بروح الفريق.
- ازدياد قدرة المدير و منسي المجالات على التخطيط و تنظيم الأولويات و تحديد الحاجات.

2- ما هي أبرز نقاط الضعف بالنسبة لهذا المؤشر

- تزامن برامج الوزارة مع فعاليات برنامج التطوير.
- حالة بعض الزملاء على التقاعد أثناء العام الدراسي آخر انجاز بعض الأنشطة
- كان هناك اعاقات تقنية تتعلق بانقطاع شبكة الانترنت

3- توصيات لتحسين برنامج تطوير المدرسة والمديرية

- التنسيق بين أقسام المديرية و ادارات الوزارة لتنظيم زمان تنفيذ الأنشطة.
- زيادة عدد أيام الانساد من يوم في الأسبوع الى ثلاثة ايام.

(الفريق ب)

المؤشر 1.1.8: درجة فاعلية عملية إعداد خطة تطوير المديرية من وجهة نظر القيادات التربوية في مديريات التربية والتعليم
مصدر البيانات: المشرفون التربويون

مصدر البيانات: المشرفون التربويون

سلم التقدير اللفظي:

المؤشر 1.8: درجة فاعلية عملية إعداد خطة تطوير المديرية من وجهة نظر القيادات التربوية في مديريات التربية والتعليم					
المعايير	المستوى 1	المستوى 2	المستوى 3	المستوى 4	المستوى 5
تشكيل فريق تطوير المديرية	لم يتم تشكيل فريق تطوير في المديرية	تم تشكيل فريق تطوير			

ملاحظات:

الجهازية (القيادة، الشراكة المجتمعية، النوع الاجتماعي، برنامج تطوير المديريّة، الادارة بالنتائج)	لم يحضر أي عضو من فريق تطوير المديريّة أي برنامج تدريبي	حضر أعضاء فريق تطوير المديريّة بعض العلامة ولم يقوموا بتوسيع العلاقة ولم يقادوا المديريّة حول البرنامج	حضر أعضاء فريق تطوير المديريّة ذات العلامة، وقاموا بتوسيع العلاقة، ولم يقادوا المديريّة حول البرنامج	حضر أعضاء فريق تطوير المديريّة جميع البرامج التدريبيّة ذات العلاقة، وقاموا بتوسيعها باقى كوادر المديريّة حول البرنامج	حضر أعضاء فريق تطوير المديريّة جميع البرامج التدريبيّة ذات العلاقة، وقاموا بتوسيعها باقى كوادر المديريّة حول البرنامج
--	---	--	--	---	---

ملاحظات:

ملاحظات:

<p>الراجعة الذاتية لتحديد احتياجات المديرية</p> <p>قامـت المـديـريـة بـعـمل مراجـعة ذاتـية حـسـب منهجـيـة البرـنـامـج بـتطـيـقـها عـلـى جـمـيع الـعـنـبـين (كوـادر المـديـريـة وـمـدـرـاء المـدارـس وـالمـجـتمـع الـمحـليـ)، وـتـم تحـديـد اـحـتـياـجـاتـها بـنـاءـعـلـى النـاـئـجـ</p>	<p>قـامـت المـديـريـة بـعـمل مراجـعة ذاتـية حـسـب منهجـيـة البرـنـامـج بـتطـيـقـها عـلـى مـعـظـم الـعـنـبـين (كوـادر المـديـريـة وـمـدـرـاء المـدارـس وـالمـجـتمـع الـمحـليـ)، وـتـم تحـديـد اـحـتـياـجـاتـها بـنـاءـعـلـى النـاـئـجـ</p>	<p>قـامـت المـديـريـة بـعـمل مراجـعة ذاتـية حـسـب منهجـيـة البرـنـامـج بـتطـيـقـها عـلـى بـعـض الـعـنـبـين (كوـادر المـديـريـة وـمـدـرـاء المـدارـس وـالمـجـتمـع الـمحـليـ)، وـتـم تحـديـد اـحـتـياـجـاتـها بـنـاءـعـلـى النـاـئـجـ</p>	<p>قـامـت المـديـريـة بـعـمل مراجـعة ذاتـية بدون منهجـيـة البرـنـامـج استـخـدـامـ منهجـيـة البرـنـامـج وـتـم تحـديـد اـحـتـياـجـاتـ حـسـب خـبرـات فـرـيق تـطـوـير المـديـريـة</p>	<p>لم تـقـمـ المـديـريـة بـعـمل مراجـعة ذاتـية</p>
--	--	--	--	---

ملاحظات:

تم ترتيب الاحتياجات حسب المستويات الناتجة عن عملية المراجعة الذاتية وتم اختيار الأولويات حسب معايير برنامج تطوير المدرسة والمديرية	تم ترتيب الاحتياجات حسب المستويات الناتجة عن عملية المراجعة الذاتية وتم اختيار الأولويات من المستويات <u>(2+1)</u> وهي <u>الضعف</u> <u>والمتنفس</u>	تم ترتيب الاحتياجات حسب أولوليتها وفقاً لما تم في المراجعة الذاتية لكن تم اختيار الأولويات عشوائيّاً بدون الالتزام بالمستويات.	تم ترتيب الاحتياجات حسب أولوليتها من منظور فريق تطوير المديرية <u>بدون</u> <u>التقييد بنتائج المراجعة</u> <u>الذاتية</u>	لم يتم ترتيب الاحتياجات أولوليتها	ترتيب الاحتياجات و اختيار الأولويات
---	---	---	--	--------------------------------------	--

ملاحظات

بناء خطة التطويرية	تم بناء خطة التطويرية بمشاركة <u>كافة</u> أعضاء فريق تطوير المديرية وفرق تنسيق المجالات	تم بناء خطة التطويرية بمشاركة <u>بعض</u> كوادر المديرية	تم بناء خطة تطويرية للمديرية بدون الالتزام بنموجية البرنامج	لم يتم بناء خطة تطوير المديرية
---------------------------	---	--	---	---------------------------------------

Page 1

قام المجلس بالاطلاع على الخطة التطويرية للمديرية وتم اعتمادها وتوقيع الرئيس عليها بعد <u>مناقشة</u> <u>ملاحظات المجلس</u> عليها و تزويد المديرية <u>بتغذية</u> <u>راجعة مكتوبة</u>	قام المجلس بالاطلاع على الخطة التطويرية للمديرية وتم اعتمادها وتوقيع الرئيس عليها <u>بعد</u> <u>مناقشة</u> .	قام المجلس بالاطلاع على الخطة التطويرية للمديرية وتم اعتمادها وتوقيع الرئيس عليها <u>دون</u> <u>مناقشة</u> .	قام <u>رئيس</u> المجلس فقط بالاطلاع على الخطة التطويرية للمديرية وقام باعتمادها وتوقيع الرئيس عليها.	لم يطلع المجلس على خطة التطوير ولم يقم الرئيس بالتوقيع عليها.	مشاركة الخطة التطويرية للمديرية مع مجلس التطوير التربوي
ملاحظات:					

النقط الرئيسي المستخلصة من جلسة النقاش

1- ما هي أبرز نقاط القوة بالنسبة لهذا المؤشر

- حضر اعضاء فريق التطوير جميع البرامج التدريبية و قاموا بتوعية كوادر المديرية و نقل أثر التدريب الى المعينين
- قامت المديرية بعمل مراجعة ذاتية حسب منهجية البرنامج و تم تحديد الاحتياجات بناء على النتائج
- تم ترتيب الاحتياجات حسب نتائج المراجعة الذاتية وحسب معايير البرنامج

2- ما هي أبرز نقاط الضعف بالنسبة لهذا المؤشر

- عدم تزويده المديرية بالتجزئة الراجعة المكتوبة
- اشراك فرق التنسيق في اعداد الخطة

3- توصيات لتحسين برنامج تطوير المدرسة والمديرية

- اشراك المشرفين التربويين في دورات خارجية للتعرف على خبرات الدول الأخرى
- تزويد المديرية بتغذية راجعة مكتوبة عن الخطة

المؤشر 1.6: درجة رضا كوادر مديريات التربية والتعليم حول جودة الدعم المقدم من مركز الوزارة لبرنامج تطوير المدرسة والمديرية.

مصدر البيانات: المشرفون التربويون

سلم التقيير اللفظي:

المؤشر 1.6: درجة رضا كوادر مديريات التربية والتعليم حول جودة الدعم المقدم من مركز الوزارة لبرنامج تطوير المدرسة والمديرية					
المطلوب:	مستوى 5	مستوى 4	مستوى 3	مستوى 2	مستوى 1
يقدر المقيم مستوى رضا المشاركين حسب إجاباتهم عن الأسئلة أثناء اللقاء	قوي	مقبول	ضعيف	متدني	عدم رضا

ملاحظة: ترفق مع هذا التقرير الاستبيانات التي يجمعها المقيمان من المشاركين

ال نقاط الرئيسية المستخلصة من جلسة النقاش

1- ما هي أبرز نقاط القوة بالنسبة لهذا المؤشر

- الدعم المالي ساعد في تنفيذ الأنشطة المخطط لها.
- الدعم الفني من قبل ادارة الاشراف و الاسناد التربوي.

2- ما هي أبرز نقاط الضعف بالنسبة لهذا المؤشر

- أوجه الصرف محددة بحيث يصعب استثمار الدعم المالي في بعض المجالات.
- وصول المنحة من الوزارة بوقت متأخر (نهاية العام الدراسي)

3- توصيات لتحسين برنامج تطوير المدرسة والمديرية

- زيادة الدعم المالي
- زيادة نسب بعض اوجه الصرف و خلصة الصيانة و الجوائز و التكريم.
- صرف الدعم المقدم من الوزارة في بداية العام الدراسي.

المؤشر 1.4: درجة فاعلية مجالس التطوير التربوي المشكلة في مديريات التربية والتعليم
مصدر البيانات: مجلس التطوير التربوي
سلم التقدير اللفظي:

المؤشر 1.4: درجة فاعلية مجالس التطوير التربوي المشكلة في مديريات التربية والتعليم

المعايير	المستوى 1	المستوى 2	المستوى 3	المستوى 4	المستوى 5
تشكيل المجلس	لم يتم تشكيل المجلس، ولم يتم تسمية الأعضاء.	تتطبق عليه بعض معايير العضوية	تتطبق عليه معظم معايير العضوية ولكن لا يوجد توازن من حيث النوع الاجتماعي	تتطبق عليه كافة معايير العضوية	تطبق عليه كافة معايير معايير عامة
يعرفون أدوارهم ومسؤولياتهم	الأدوار والمسؤوليات غير واضحة تماماً بالنسبة لأعضاء المجلس	هناك غموض في الأدوار والمسؤوليات بالنسبة لأعضاء المجلس	الأدوار والمسؤوليات واضحة لجميع أعضاء المجلس	الأدوار والمسؤوليات واضحة لجميع أعضاء المجلس	الأدوار والمسؤوليات واضحة لجميع أعضاء المجلس
يعقدون ثلاثة اجتماعات على الأقل في العام الدراسي	لم يعقد أي اجتماع	تم عقد اجتماع واحد فقط في العام الدراسي (حسب عدد الاجتماعات المخطط عقدها لغاية هذا الوقت من العام الدراسي)	تم عقد ثلاثة اجتماعات في العام الدراسي (حسب عدد الاجتماعات المخطط عقدها لغاية هذا الوقت من العام الدراسي)	تم عقد ثلاثة اجتماعات في العام الدراسي (حسب عدد الاجتماعات المخطط عقدها لغاية هذا الوقت من العام الدراسي)	تم عقد ثلاثة اجتماعات في العام الدراسي (حسب عدد الاجتماعات المخطط عقدها لغاية هذا الوقت من العام الدراسي)
يتخذون القرارات	لا يوجد دليل على أنه تم اتخاذ أية قرارات	تم اتخاذ القرارات بخصوص بعض القضايا التي تمت مناقشتها في الاجتماعات	تم اتخاذ القرارات بشأن نصف القضايا التي تمت مناقشتها في الاجتماعات	تم اتخاذ القرارات بشأن معظم القضايا التي تمت مناقشتها في الاجتماعات	تم اتخاذ القرارات بشأن كافة القضايا التي تمت مناقشتها في الاجتماعات
ينفذون القرارات	لا يوجد دليل على أنه تم تنفيذ أية قرارات	تم تنفيذ بعض القرارات المقيدة	تم تنفيذ نصف القرارات المقيدة	تم تنفيذ القرارات المقيدة	كلية القرارات تم تنفيذها

تابع المؤشر 1.4: درجة فاعلية مجالس التطوير التربوي المشكلة في مديريات التربية والتعليم

مصدر البيانات: مجلس التطوير التربوي

النقاط الرئيسية المستخلصة من جلسة النقاش

1- ما هي أبرز نقاط القوة بالنسبة لهذا المؤشر

- تتطبق على المجلس كافة معايير العضوية
- يعرف اعضاء المجلس ادوارهم ومسؤولياتهم
- تم عقد اكثر من ثلاثة اجتماعات و تم اتخاذ قرارات وتم تنفيذها

2- ما هي أبرز نقاط الضعف بالنسبة لهذا المؤشر

- عدم مشاركة القطاع الخاص بتكليف صيانة المدارس
- عدم توجيه الطلبة للفرع المهني لعدم وجود مدرسة مهنية في اللواء
- استخدام الصالات الرياضية و المسارح بالمدارس لأغراض التخزين و مستودعات.

3- توصيات لتحسين برنامج تطوير المدرسة والمديرية

- توعية المجتمع المحلي بأهمية التطوير و نبذ ثقافة العيب
- تشجيع القطاع الخاص على المشاركة بتكليف صيانة المدارس

اسم المدرسة مندح الأساسية للبنين المرحلة: ثانوي /أساسي الجنس: ذكور/إناث/مختلط الرقم الوطني للمدرسة 111215 ضمن مشروع مدرستي (نعم ، لا) مديرية التربية والتعليم الطيبة و الوسطية المؤشر 1.1.1: النسبة المئوية لخطط التطوير المدرسية التي تتطبق عليها معايير الجودة مصدر البيانات: خطط التطوير المدرسية

سلم التقدير اللفظي: (يستخدم لتقييم جودة خطط المدارس)

المؤشر 1.1.1 : النسبة المئوية لخطط تطوير المدارس التي تتطبق عليها معايير الجودة

ال المستوى 5	ال المستوى 4	ال المستوى 3	ال المستوى 2	ال المستوى 1	المعايير
5					تم تحديد الأولويات حسب احتياجات المدرسة كما ظهرت في بيانات المراجعة الذاتية
5					النتائج مرتبطة بأولويات المدرسة
		3			النتائج مكتوبة بشكل صحيح
	4				المؤشرات مرتبطة بالنتائج المأمول تحقيقها
	4				هناك ارتباط منطقي بين الأنشطة والنتائج
	4				الأنشطة واقعية و ذات طبيعة تطويرية
5					تم تحديد المسؤوليات بالنسبة للأنشطة المنووية تنفيذها
نعم				لا	الجدول الزمني للتنفيذ يتسم بالواقعية (نعم ، لا)
نعم				لا	تمت المصادقة عليها من قبل المجلس التربوي لشبكة المدارس (نعم ، لا)

- 1- ما هي أبرز نقاط القوة بالنسبة لهذا المؤشر
- تحديد الأولويات حسب احتياجات المدرسة
 - النتائج مرتبطة بأولويات
 - تحديد مسؤولية التنفيذ للأنشطة المنووية تنفيذها

- 2- ما هي أبرز نقاط الضعف بالنسبة لهذا المؤشر
- النتائج غير مكتوبة بشكل صحيح
 - الجدول الزمني لا يتسم بالواقعية

- 3- توصيات لتحسين برنامج تطوير المدرسة والمديرية
- كتابة النتائج بشكل صحيح
 - تحديد الجدول الزمني لكل نشاط بشكل واضح و محدد

اسم المدرسة ايسر ابو علي الأساسية المختلطة المرحلة: ثانوي /أبasi الجنس: ذكور /إناث/مختلط
الرقم الوطني للمدرسة 111250 ضمن مشروع مدرستي (نعم / لا) مديرية التربية والتعليم.. الطيبة و الوسطية.
المؤشر 1.1.1: النسبة المئوية لخطط التطوير المدرسية التي تتطبق عليها معايير الجودة

مصدر البيانات: خطط التطوير المدرسية

سلم التقييم النفطي: (يستخدم لتقييم جودة خطط المدارس)

المؤشر 1.1.1 : النسبة المئوية لخطط تطوير المدارس التي تتطبق عليها معايير الجودة					
المؤشر	المستوى 5	المستوى 4	المستوى 3	المستوى 2	المستوى 1
5					تم تحديد الأولويات حسب احتياجات المدرسة كما تظهرها بيانات المراجعة الذاتية
5				2	الناتجات مرتبطة بأولويات المدرسة
		3			الناتجات مكتوبة بشكل صحيح
5					المؤشرات مرتبطة بالنتائج المأمول تحقيقها
	4			2	هناك ارتباط منطقي بين الأنشطة والنتاجات
					الأنشطة واقعية وذات طبيعة تطويرية
					تم تحديد المسؤوليات بالنسبة للأنشطة المنوی تنفيذها
نعم				لا	الجدول الزمني للتنفيذ يتم بالواقعية (نعم ، لا)
نعم				لا	تمت المصادقة عليها من قبل المجلس التربوي لشبكة المدارس (نعم ، لا)

1- ما هي أبرز نقاط القوة بالنسبة لهذا المؤشر

- تحديد الأولويات حسب الاحتياجات
- الناتجات مرتبطة بأولويات
- الناتجات مرتبطة بالأنشطة بشكل منطقي
- الجدول الزمني يتم بالواقعية

2- ما هي أبرز نقاط الضعف بالنسبة لهذا المؤشر

- عدم تحديد مسؤولية التنفيذ لكل نشاط
- عدم كتابة الناتجات بشكل صحيح

3- توصيات لتحسين برنامج تطوير المدرسة والمديرية

- تحديد مسؤولية التنفيذ لكل نشاط
- كتابة الناتجات بشكل صحيح

اسم المدرسة المركزية كفرأسد الأساسية للبنين الجنس: ذكور/إناث/مختلط المرحلة: ثانوي /أساسي
الرقم الوطني للمدرسة 113684 ضمن مشروع مدرستي (نعم / لا) مديرية التربية والتعليم الطيبة و الوسطية

المؤشر 1.1.1: النسبة المئوية لخطط التطوير المدرسية التي تتطابق عليها معايير الجودة

مصدر البيانات: خطط التطوير المدرسية

سلم التقييم الفظي: (يستخدم لتقدير جودة خطط المدارس)

المؤشر 1.1.1 : النسبة المئوية لخطط تطوير المدارس التي تتطابق عليها معايير الجودة					
المستوى 5	المستوى 4	المستوى 3	المستوى 2	المستوى 1	المعايير
5					تم تحديد الأولويات حسب احتياجات المدرسة كما ظهرت في بيانات المراجعة الذاتية
	4				النماذج مرتبطة بأولويات المدرسة
		3			النماذج مكتوبة بشكل صحيح
		3			المؤشرات مرتبطة بالنتائج المأمولة تحقيقها
		3			هناك ارتباط منطقي بين الأنشطة والنتائج
		3			الأنشطة واقعية و ذات طبيعة تطويرية
			2		تم تحديد المسؤوليات بالنسبة للأنشطة المنوي تنفيذها
نعم				لا	الجدول الزمني للتنفيذ يتسم بالواقعية (نعم ، لا)
نعم				لا	تمت المصادقة عليها من قبل المجلس التربوي لشبكة المدارس (نعم ، لا)

1- ما هي أبرز نقاط القوة بالنسبة لهذا المؤشر

- تحديد الأولويات حسب احتياجات المدرسة

2- ما هي أبرز نقاط الضعف بالنسبة لهذا المؤشر

- الجدول الزمني لا يتسم بالواقعية
- مسؤولية التنفيذ للأنشطة المنوي تنفيذها غير محددة

3- توصيات لتحسين برنامج تطوير المدرسة والمديرية

- تحديد مسؤولية تنفيذ كل نشاط
- تحديد الزمن لكل نشاط

اسم المدرسة كفر أسد الثانوية الشاملة للبنين
المرحلة: ثانوي /أبasi الجنس: ذكور/إناث/مختلط
المديرية للتربية والتعليم ضمن مشروع مدرستي (نعم/ لا)
الرقم الوطني للمدرسة 111080 الطيبة و الوسطية

المؤشر 1.1.1: النسبة المئوية لخطط التطوير المدرسية التي تتطابق عليها معايير الجودة

مصدر البيانات: خطط التطوير المدرسية

سلم التقييم الفظي: (يستخدم لتقييم جودة خطط المدارس)

المؤشر 1.1.1 : النسبة المئوية لخطط تطوير المدارس التي تتطابق عليها معايير الجودة					
المستوى 5	المستوى 4	المستوى 3	المستوى 2	المستوى 1	المعايير
5					تم تحديد الأولويات حسب احتياجات المدرسة كما ظهرت في بيانات المراجعة الذاتية
5					الناتجات مرتبطة بأولويات المدرسة
	4				الناتجات مكتوبة بشكل صحيح
		3			المؤشرات مرتبطة بالنتائج المأمولة تحقيقها
5					هناك ارتباط منطقي بين الأنشطة والنتائج
5					الأنشطة واقعية وذات طبيعة تطويرية
	4				تم تحديد المسؤوليات بالنسبة للأنشطة المنوی تنفيذها
نعم				لا	الجدول الزمني للتنفيذ يتسم بالواقعية (نعم ، لا)
نعم				لا	تمت المصادقة عليها من قبل المجلس التربوي لشبكة المدارس (نعم ، لا)

1- ما هي أبرز نقاط القوة بالنسبة لهذا المؤشر

- تحديد الأولويات حسب الاحتياجات
- الناتجات مرتبطة بأولويات المدرسة
- يوجد ارتباط بين الأنشطة والنتائج
- واقعية النشاطات و هي ذات طبيعة تطويرية

2- ما هي أبرز نقاط الضعف بالنسبة لهذا المؤشر

- المؤشرات غير مرتبطة بالنتائج المأمولة تحقيقها

3- توصيات لتحسين برنامج تطوير المدرسة والمديرية

- ربط المؤشرات بالنتائج المأمولة تحقيقها و صوغها بالشكل المناسب

اسم المديرية لواء الطيبة و الوسطية

المؤشر 1.1.2 : النسبة المئوية لخطط تطوير مديريات التربية والتعليم التي تتطبق عليها معايير الجودة

مصدر البيانات: خطة المديرية التطويرية

سلم التقدير اللغطي: (يستخدم لتقييم جودة خطط المديريات)

المؤشر 1.1.2: النسبة المئوية لخطط تطوير مديريات التربية والتعليم التي تتطبق عليها معايير الجودة

المعايير	المستوى 1	المستوى 2	المستوى 3	المستوى 4	المستوى 5
تم تحديد الأولويات حسب احتياجات المديرية والاحتياجات المشتركة لمدارس المديرية كما تظهرها بيانات المراجعة الذاتية					5
الناتجات مرتبطة بالأولويات					5
الناتجات مكتوبة بشكل صحيح		3			
المؤشرات مرتبطة بالنتائج المأمولة تحقيقها		3			
هناك ارتباط منطقي بين الأنشطة والنتائج					5
الأنشطة واقعية و ذات طبيعة تطويرية					5
تم تحديد المسؤوليات بالنسبة لكل الأنشطة المنوي تنفيذها					5
الجدول الزمني للتنفيذ يتسم بالواقعية (نعم ، لا)	لا				نعم
تمت المصادقة عليها من قبل مجلس التطوير التربوي (نعم ، لا)	لا				نعم
مراعية لاختلاف في الاحتياجات بين الذكور والإناث (النوع الاجتماعي) (نعم ، لا)	لا				نعم

1- ما هي أبرز نقاط القوة بالنسبة لهذا المؤشر

- تحديد الأولويات حسب احتياجات المديرية
- ارتباط الناتجات بالأولويات
- الأنشطة واقعية و ذات طبيعة تطويرية

2- ما هي أبرز نقاط الضعف بالنسبة لهذا المؤشر

- عدم مراعاة الاختلاف في الاحتياجات لمدارس الذكور و مدارس الإناث (النوع الاجتماعي)

3- توصيات لتحسين برنامج تطوير المدرسة والمديرية

- مراعاة تحديد الاختلاف في الاحتياجات لمدارس الذكور و مدارس الإناث.