

(الفريق أ)

اسم المدرسة المركزية: - الزهراء الأساسية المختلطة الجنس: ذكور/إناث/مختلط  
المرحلة: ثانوي /أساسي مديرية التربية والتعليم: البادية ش ش  
الرقم الوطني للمدرسة: ( 112080 ) ضمن مشروع مدرستي (نعم/ لا)

المؤشر 1.1.6 درجة فاعلية عملية إعداد خطط تطوير المدرسة من وجهة نظر كوادر القيادات المدرسية

مصدر البيانات: فريق تطوير المدرسة

سلم التقدير الظفي:

المؤشر 1.1.6 درجة فاعلية عملية إعداد خطط تطوير المدرسة من وجهة نظر كوادر القيادات المدرسية

المعيير	المستوى 1	المستوى 2	المستوى 3	المستوى 4	المستوى 5
تشكيل فريق تطوير المدرسة	لم يتم تشكيل فريق تطوير المدرسة	قام مدير المدرسة بتشكيل الفريق على الورق فقط ولا يقوم بالعمل المطلوب	تم تشكيل الفريق بناء على تعيين المدير دون الرجوع إلى معايير الرغبة والكافأة ويتكون من مدير المدرسة وأربع معلمين حسب المجال.	تم تشكيل الفريق بناء على تعيين المدير وحسب الكفاءة ويتكون من مدير المدرسة وأربع معلمين حسب المجال.	تم تشكيل الفريق بناء على رغبة وحسب الكفاءة ويكون من مدير المدرسة وأربع معلمين حسب المجال.

ملاحظات:

حضر مدير المدرسة جميع البرامج التدريبية ذات العلاقة وقام بتوسيع مجتمع المدرسة حول البرنامج كما قام بنقل المعرفة/الأثر إلى جميع العاملين في المدرسة	حضر مدير المدرسة جميع ذات العلاقة وقام بتوسيع مجتمع المدرسة حول البرنامج	حضر مدير المدرسة جميع ذات العلاقة ولم يقم بتوسيع مجتمع المدرسة حول البرنامج	حضر مدير المدرسة بعض البرامج التدريبية ذات العلاقة	حضر مدير المدرسة لم يحضر البرامج التدريبية ذات العلاقة	الجهازية (القيادة، الشراكة المجتمعية، النوع الاجتماعي، برنامج تطوير المدرسة، الادارة بالنتائج)
----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------	--------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------

ملاحظات:

قامت المدرسة بعمل مراجعة ذاتية شاملة واستخدام منهجية البرنامج وتطبقها على جميع الفئات المعنية وهم (المعلمين والطلبة والمجتمع المحلي) وهي الضعيف والمتناهى	قامت المدرسة بعمل مراجعة ذاتية باستخدام منهجية البرنامج وتطبقها على فئتين فقط من المعنيين	قامت المدرسة بعمل مراجعة ذاتية باستخدام منهجية البرنامج وتطبيقاتها على فئة واحدة من المعنيين.	قامت المدرسة بعمل مراجعة ذاتية بدون استخدام منهجية برنامج تطوير المدرسة والمديريات	لم تقم المدرسة بعمل مراجعة ذاتية.	مراجعة الذاتية (جمع البيانات عن الأداء باستخدام استبيانات البرنامج)
-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------	---------------------------------------------------------------------

ملاحظات:

تم ترتيب الاحتياجات حسب المستويات الناتجة عن عملية المراجعة وتم اختيار الأولويات بناء على معايير برنامج تطوير المدرسة والمديريات	تم ترتيب الاحتياجات حسب الناتجة عن عملية المراجعة وتم اختيار الأولويات فقط من المستويات (2+1) وهي الضعيف والمتناهى	تم ترتيب الاحتياجات حسب أولويتها وفقاً للمستويات الناتجة عن عملية المراجعة الذاتية ولكن تم اختيار الأولويات عشوائياً بدون الالتزام بالمستويات	تم ترتيب الاحتياجات حسب أولويتها من منظور مدير المدرسة ودون التقيد بنتائج المراجعة الذاتية	لم يتم ترتيب الاحتياجات حسب أولويتها	ترتيب الاحتياجات و اختيار الأولويات
----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------	-------------------------------------

ملاحظات:

تم بناء خطة تطويرية للمدرسة حسب منهجية البرنامج وبمشاركة جميع أعضاء فريق تطوير المدرسة وفرق تنسيق المجالات	تم بناء خطة تطويرية للمدرسة حسب منهجية البرنامج وبمشاركة بعض أعضاء فريق تطوير المدرسة فقط	تم بناء خطة تطويرية للمدرسة حسب منهجية البرنامج وبمشاركة بعض المعلمين ليس بالضرورة أعضاء في فريق تطوير المدرسة	تم بناء خطة تطويرية للمدرسة بدون الالتزام بمنهجية البرنامج	لم يتم بناء خطة تطويرية للمدرسة	بناء خطة تطوير المدرسة
------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------	---------------------------------	------------------------

ملاحظات:

قام المجلس بالاطلاع على خطة تطوير المدرسة وتم اعتمادها وتوقيع الرئيس عليها بعد مناقشتها وتوثيق ملحوظات المجلس عليها وتزويد مدير المدرسة بتغذية راجعة مكتوبة.	قام المجلس بالاطلاع على خطة تطوير المدرسة وتم اعتمادها وتوقيع الرئيس عليها بعد مناقشتها.	قام المجلس بالاطلاع على خطة تطوير المدرسة وتم اعتمادها وتوقيع الرئيس عليها دون مناقشتها.	قام رئيس المجلس فقط بالاطلاع على خطة تطوير المدرسة وتم الاعتماد والتلوقيع من قبل الرئيس.	لم يطلع المجلس على خطة تطوير المدرسة ولم يقم الرئيس بالتوقيع عليها.	مشاركة الخطة التطويرية بالمدرسة مع المجلس التربوي لشبكة المدارس
--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------

ملاحظات:

وزارة التربية والتعليم  
ادارة التخطيط والبحث التربوي / قسم المتابعة والتقييم  
متابعة وتقييم برنامج تطوير المدرسة والمديرية  
نموذج التقرير الأولي لجمع البيانات من المدارس والمديريات  
تابع ..... المؤشر 1.1 درجة فاعلية عملية إعداد خطط تطوير المدرسة من وجهة نظر كوادر القيادات المدرسية  
مصدر البيانات: فريق تطوير المدرسة  
النقطة الرئيسية المستخلصة من جلسة النقاش

1- ما هي أبرز نقاط القوة بالنسبة لهذا المؤشر

- تم تشكيل الفريق بناء على الرغبة وحسب الكفاءة ويكون من مدير المدرسة وأربع معلمين حسب المجال
- المراجعة الذاتية تمت وفق منهجية البرنامج وتم تطبيقها على جميع الفئات المعنية
- تم ترتيب الاحتياجات حسب المستويات الناتجة عن عملية المراجعة وتم اختيار الأولويات بناء على معايير برنامج تطوير المدرسة والمديرية
- تم بناء خطة تطويرية للمدرسة حسب منهجية البرنامج وبمشاركة جميع أعضاء فريق تطوير المدرسة وفرق تنسيق المجالات
- توفر الرغبة لدى فريق العمل
- البنية التحتية مهيئة في المدرسة كونها تابعة للمشاريع

2- ما هي أبرز نقاط الضعف بالنسبة لهذا المؤشر

- لم يقم المدير بنقل المعرفة/الأثر إلى جميع المعنيين في المدرسة
- لم يقم المجلس بتزويد مدير المدرسة بتغذية راجعة مكتوبة

3- توصيات لتحسين برنامج تطوير المدرسة والمديرية

- توفير الدعم المادي
- تعزيز دور المجلس التربوي

(الفريق أ)

اسم المدرسة المركزية: - الزهراء الأساسية المختلطة الجنس: ذكور/إناث/مختلط  
المرحلة: ثانوي /أساسي مديرية التربية والتعليم البادية ش ش  
الرقم الوطني للمدرسة:-( 112080 ) ضمن مشروع مدرستي (نعم/ لا)

**المؤشر 1.1 : درجة تطبيق المدارس لخطط التطوير المدرسية (حسب النموذج المعتمد لبرنامج تطوير المدرسة والمديرية)**

مصدر البيانات: فريق تطوير المدرسة

سلم التقدير الفظي:

المؤشر 1.1 : درجة تطبيق المدارس لخطط التطوير المدرسية					
المعايير					
المستوى 5	المستوى 4	المستوى 3	المستوى 2	المستوى 1	نسبة الأنشطة التطويرية التي تم تنفيذها حسب الخطط الإجرائية المنشقة عن الخطة التطويرية
%100-81	%80-61	%60-41	%40-21	%20-0	ملحوظة: النسبة يحددها المقيم بناء على تقيير المجموعة وبعد مراجعة التقارير والاطلاع على عدد الأنشطة المنفذة ومقارنتها بالأنشطة الواردة بالخطة والمفروض أن تنفذ لغاية تاريخه. (ضرورة مراجعة الوثائق ذات العلاقة مثل: سجلات الانجاز، تقارير الانجاز المرفوعة للمديرية، الوثائق أخرى ....)

ال نقاط الرئيسية المستخلصة من جلسة النقاش

1- ما هي أبرز نقاط القوة بالنسبة لهذا المؤشر

- المشاركة الفاعلة من المدارس المجاورة في الأنشطة المنفذة ( معلمات المدارس المجاورة )
- اتاح البرنامج تنفيذ انشطة متميزة مثل استخدام غرفة مصادر وانتاج وسائل تعليمية

2- ما هي أبرز نقاط الضعف بالنسبة لهذا المؤشر

- لم يتم تعين معلمة لغرفة المصادر لغاية الان
- عدم توفير الامكانيات المالية

3- توصيات لتحسين برنامج تطوير المدرسة والمديرية

- تأمين مستلزمات تنفيذ الأنشطة ( تعين معلمة لغرفة المصادر )
- توفير المصادر المالية ( زيادة مقدار المنحة المالية )

رقم التقرير: مدرسة مركزية / 3 / أ

**المؤشر 1.1 - 1: نسبة المدارس التي تنفذ برامج تدريبية معتمدة على المدرسة، ومنبثقة من خططها التطويرية**

مصدر البيانات: فريق تطوير المدرسة

سلم التقدير اللغطي:

المؤشر 1.1 : نسبة المدارس التي تنفذ برامج تدريبية معتمدة على المدرسة، ومنبثقة من خططها التطويرية					المعايير
المستوى 5	المستوى 4	المستوى 3	المستوى 2	المستوى 1	نسبة البرامج التدريبية التي تم تنفيذها بما يتوافق مع الخطط.
%100-81	%80-61	%60-41	%40-21	%20-0	عدد البرامج التدريبية التي تم تنفيذها بما يتوافق مع الخطط.
				( 8 )	

ملاحظة: عدد البرامج التدريبية يحددها المقيم بناء على مراجعة الوثائق مثل ( برنامج التدريب، المادة التدريبية المراسلات، تقييم المدرس..)

1- ما هي أبرز نقاط القوة بالنسبة لهذا المؤشر

- كان المجلس التربوي حلقة وصل بين المدرسة والمديرية
- شارك المجلس بتنفيذ بعض الاعمال
- البرامج التدريبية تلبي حاجات المعلمات وجود كوادر مؤهلة ومدربة

2- ما هي أبرز نقاط الضعف بالنسبة لهذا المؤشر

- لا يوجد شبكة انتر نت في المدرسة
- عدم توفر اجهزة حاسوب في المدرسة

3- توصيات لتحسين برنامج تطوير المدرسة والمديرية

- توفير اجهزة حاسوب وجهاز Data show
- تأمين القرطاسية والاجهزة من المصادر المالية المتاحة

### رقم التقرير: مدرسة مركزية 4/أ

اسم المدرسة المركزية:- الزهراء الأساسية المختلطة. الجنس: ذكور/إناث/مختلط  
 المرحلة: ثانوي /أساسي مديرية التربية والتعليم البابدة ش ش  
 الرقم الوطني للمدرسة.كـ ( 112080 ) ضمن مشروع مدرسـي (نعم/ لا)

**a2.2.1:** النسبة المئوية لأنشطة الخطط التطويرية للمدارس ومديريات التربية والتعليم والتي تم تنفيذها بدعم مالي مقدم من وزارة التربية والتعليم

مصدر البيانات: فريق تطوير المدرسة

سلم التقدير اللغطي:

المؤشر a2.2.1: النسبة المئوية لأنشطة الخطط التطويرية للمدارس ومديريات التربية والتعليم والتي تم تنفيذها بدعم مالي مقدم من وزارة التربية والتعليم					
المستوى 5	المستوى 4	المستوى 3	المستوى 2	المستوى 1	المعايير
%100-81	%80-61	%60-41	%40-21	%20-0	النسبة المئوية للأنشطة الواردة في الخطط الإجرائية المنبثقـة عن الخطة التطويرية للمدرسة والتي تم تنفيذـها بتمويل من المنحة المالية المقدمة من الـوزارة بالنسبة لمجموع الأنشطة المخطط تنفيذـها

ملاحظة: النسبة يحددها المقيم بناء على تقدير المجموعة وبعد مراجعة التقارير والاطلاع على عدد الأنشطة المنفذـة بـدعم مالي من الـوزارة واحتساب نسبتها المئوية لمجموع الأنشطة الواردة بالـخطـة والمفروض أن تنتـد لغاية تاريخـه.

ال نقاط الرئيسية المستخلصة من جلسة النقاش

1- ما هي أبرز نقاط القوة بالنسبة لهذا المؤشر

- 
- 
- 

2- ما هي أبرز نقاط الضعف بالنسبة لهذا المؤشر

• تأخر وصول المنحة المالية المقدمة من الـوزارة حتى شهر أيـار من العام 2015.

- 

3- توصيات لتحسين برنامج تطوير المدرسة والمديرية

-

رقم التقرير: مدرسة مركبة 5/أ

المرحلة: ثانوي /أساسي الجنس: ذكور/إناث/مختلط  
الاسم المدرسة المركزية: - الزهراء الأساسية المختلطة  
الرقم الوطني للمدرسة: - ( 112080 ) ضمن مشروع مدرستي (نعم/لا)  
المديرية التربوية والتعليم: - البدية ش ش

المؤشر 1.5: درجة رضا مديرى ومعلمى المدارس عن جودة الدعم المقدم من مديريات التربية والتعليم لتحقيق أهداف خطط التطوير المدرسية

مصدر البيانات: فريق تطوير المدرسة

سلم التقدير اللغظي:

المؤشر 1.5: درجة رضا مديرى ومعلمى المدارس عن جودة الدعم المقدم من مديريات التربية والتعليم لتحقيق أهداف خطط التطوير المدرسية					المطلوب:
المستوى 5	المستوى 4	المستوى 3	المستوى 2	المستوى 1	
قوي	مقبول	ضعيف	متدني	عدم رضا	يقدر المقيم مستوى رضا المشاركون حسب إجاباتهم عن الأسئلة أثناء اللقاء

ملحوظة: ترفق مع هذا التقرير الاستبيانات التي يجمعها المقيمان من المشاركون

النقط الرئيسية المستخلصة من جلسة النقاش

1- ما هي أبرز نقاط الرضا

- قدم المشرفون الدعم الكافي والمطلوب منهم وكانوا مبادرين لوحدهم في بعض الأحيان
- المديرية قدمت الدعم الكافي

2- ما هي أبرز نقاط عدم الرضا

•

3- توصيات للتحسين

- تقديم الدعم الفني من قبل المشرفين في جميع التخصصات

•

(الفريق أ)

اسم المدرسة الزائرة :- سبع اصيل الثانوية للبنين      الجنس: ذكور /إناث/مختلط  
الوطني للمدرسة:- ( 111973 )      ضمن مشروع مدرستي (نعم/لا)      مديرية التربية والتعليم:- البادية ش ش

المؤشر 1.1.6 درجة فاعلية عملية إعداد خطط تطوير المدرسة من وجهة نظر كوادر القيادات المدرسية

مصدر البيانات: فريق تطوير المدرسة

سلم التقدير الظفي:

المؤشر 1.1.6 درجة فاعلية عملية إعداد خطط تطوير المدرسة من وجهة نظر كوادر القيادات المدرسية

المعايير

المستوى 5	المستوى 4	المستوى 3	المستوى 2	المستوى 1
تم تشكيل الفريق بناء على الرغبة وحسب الكفاءة ويكون من مدير المدرسة وأربع معلمين حسب المجال.	تم تشكيل الفريق بناء على تنصيب المدير وحسب الكفاءة ويكون من مدير المدرسة وأربع معلمين حسب المجال	تم تشكيل الفريق بناء على تنصيب المدير بدون الرجوع إلى معايير الرغبة والكفاءة ويكون من مدير المدرسة وأربع معلمين حسب المجال.	قام مدير المدرسة بتشكيل الفريق شكلياً، على الورق فقط ولا يقوم بالعمل المطلوب	لم يتم تشكيل فريق تطوير في المدرسة

ملاحظات:

حضر مدير المدرسة جميع البرامج التربوية ذات العلاقة وقام بتنمية مجتمع المدرسة حول البرنامج كما قام بنقل المعرفة/الأثر إلى جميع المعندين في المدرسة	حضر مدير المدرسة جميع البرامج التربوية ذات العلاقة وقام بتنمية مجتمع المدرسة حول البرنامج	حضر مدير المدرسة جميع البرامج التربوية ذات العلاقة ولم يقم بتنمية مجتمع المدرسة حول البرنامج	حضر مدير المدرسة بعض البرامج التربوية ذات العلاقة	لم يحضر مدير المدرسة أي برنامج تربوي
---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------	--------------------------------------

ملاحظات:

قامت المدرسة بعمل مراجعة ذاتية شاملة باستخدام منهجية البرنامج وتطبيقها على جميع الفئات المعنية وهم (المعلمون والطلبة والمتحصلون)	قامت المدرسة بعمل مراجعة ذاتية باستخدام منهجية البرنامج وتطبيقها على فئتين فقط من المعندين	قامت المدرسة بعمل مراجعة ذاتية باستخدام منهجية البرنامج وتطبيقها على فئة واحدة من المعندين.	قامت المدرسة بعمل مراجعة ذاتية بدون استخدام منهجية برنامج تطوير المدرسة والمديرية	لم تقم المدرسة بعمل مراجعة ذاتية.
----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------

ملاحظات:

تم ترتيب الاحتياجات حسب المستويات الناتجة عن عملية المراجعة وتم اختيار الأولويات بناء على معايير برنامج تطوير المدرسة والمديرية	تم ترتيب الاحتياجات حسب المستويات الناتجة عن عملية المراجعة وتم اختيار الأولويات فقط من المستويات (2+1) وهي الضعيف والمترد	تم ترتيب الاحتياجات حسب أولويتها وفقاً للمستويات الناتجة عن عملية المراجعة الذاتية ولكن تم اختيار الأولويات عشوائياً بدون الالتزام بالمستويات	تم ترتيب الاحتياجات حسب أولويتها من منظور مدير المدرسة ودون التقيد بنتائج المراجعة الذاتية	لم يتم ترتيب الاحتياجات و اختيار الأولويات
---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------

ملاحظات:

تم بناء خطة تطويرية للمدرسة حسب منهجية البرنامج وبمشاركة جميع أعضاء فريق تطوير المدرسة وفرق تنسيق المجالات	تم بناء خطة تطويرية للمدرسة حسب منهجية البرنامج بمشاركة أعضاء فريق تطوير المدرسة فقط	تم بناء خطة تطويرية للمدرسة حسب منهجية البرنامج وبمشاركة بعض المعلميين ليس بالضرورة أعضاء في فريق تطوير المدرسة	تم بناء خطة تطويرية للمدرسة بدون الالتزام بمنهجية البرنامج	لم يتم بناء خطة تطوير المدرسة تطويرية للمدرسة
------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------

ملاحظات:

قام المجلس بالاطلاع على خطة تطوير المدرسة وتم اعتمادها وتوقيع الرئيس عليها بعد مناقشتها وتوثيق ملاحظات المجلس عليها وتزويد مدير المدرسة بتغذية راجعة مكتوبة.	قام المجلس بالاطلاع على خطة تطوير المدرسة وتم اعتمادها وتوقيع الرئيس عليها بعد مناقشتها.	قام المجلس بالاطلاع على خطة تطوير المدرسة وتم اعتمادها وتوقيع الرئيس عليها دون مناقشتها.	قام رئيس المجلس فقط بالاطلاع على خطة تطوير المدرسة وتم الاعتماد والتوفيق من قبل الرئيس.	لم يطلع المجلس على خطة تطوير المدرسة ولم يقم الرئيس بالتوقيع عليها.
--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------

ملاحظات:

تابع ..... المؤشر 1.1.1 درجة فاعلية عملية إعداد خطط تطوير المدرسة من وجهة نظر كوادر القيادات المدرسية

مصدر البيانات: فريق تطوير المدرسة

النقطة الرئيسية المستخلصة من جلسة النقاش

1- ما هي أبرز نقاط القوة بالنسبة لهذا المؤشر

• تم تشكيل الفريق بناء على تنصيب المدير وحسب الكفاءة ويتكون من مدير المدرسة وأربع معلمين حسب المجال.

• قامت المدرسة بعمل مراجعة ذاتية باستخدام منهجية البرنامج وتطبيقها على فئران فقط من المعينين

• تم ترتيب الاحتياجات حسب المستويات الناتجة عن عملية المراجعة وتم اختيار الأولويات فقط من المستويات (1+2) وهي الضعيف والمتذبذب

• الفهم المسبق للبرنامج من قبل فريق العمل

• تعاون فريق العمل

2- ما هي أبرز نقاط الضعف بالنسبة لهذا المؤشر

• لم يطلع المجلس على خطة تطوير المدرسة ولم يقم الرئيس بالتوقيع عليها

• عدم الموضوعية أثناء تعبئة الاستبانة من قبل بعض الفئات

3- توصيات لتحسين برنامج تطوير المدرسة والمديرية

• تدريب باقي المعلمين والمنسقين على البرنامج

• توسيع الفئات للموضوعية أثناء تعبئة الاستبانة

(الفريق أ)

الرقم المراحل: ثانوي /أساسي الجنس: ذكور/إناث/مختلط  
الوطني للمدرسة:- ( 111973 ) ضمن مشروع مدرستي (نعم/لا)  
 مديرية التربية والتعليم - الباذلة ش ش .

**المؤشر 1.1 : درجة تطبيق المدارس لخطط التطوير المدرسية (حسب النموذج المعتمد لبرنامج تطوير المدرسة والمديرية)**

مصدر البيانات: فريق تطوير المدرسة

سلم التقدير الفظي:

المؤشر 1.1 : درجة تطبيق المدارس لخطط التطوير المدرسية					
المعايير					
المستوى 5	المستوى 4	المستوى 3	المستوى 2	المستوى 1	
%100-81	%80-61	%60-41	%40-21	%20-0	نسبة الأنشطة التطويرية التي تم تنفيذها حسب الخطط الإجرائية المنشقة عن الخطة التطويرية

ملحوظة: النسبة يحددها المقيم بناء على تقيير المجموعة وبعد مراجعة التقارير والاطلاع على عدد الأنشطة المنفذة ومقارنتها بالأنشطة الواردة بالخطة والمفروض أن تتفق لغاية تاريخه.

النقاط الرئيسية المستخلصة من جلسة النقاش

1- ما هي أبرز نقاط القوة بالنسبة لهذا المؤشر

2- ما هي أبرز نقاط الضعف بالنسبة لهذا المؤشر  
• تأخر تقديم المنحة وعدم كفايتها

3- توصيات لتحسين برنامج تطوير المدرسة والمديرية

• تقديم المنحة في بداية العام الدراسي وزيادة قيمتها

**المؤشر 1.1 - 1:** نسبة المدارس التي تنفذ برامج تدريبية معتمدة على المدرسة، ومنبثقة من خططها التطويرية.

مصدر البيانات: فريق تطوير المدرسة

سلم التقدير الفظي:

المؤشر 1.1 : نسبة المدارس التي تنفذ برامج تدريبية معتمدة على المدرسة، ومنبثقة من خططها التطويرية					المعايير
المستوى 5	المستوى 4	المستوى 3	المستوى 2	المستوى 1	
%100-81	%80-61	%60-41	%40-21	%20-0	نسبة البرامج التدريبية التي تم تنفيذها بما يتوافق مع الخطط.
				( 1 )	عدد البرامج التدريبية التي تم تنفيذها بما يتوافق مع الخطط.

ملحوظة: عدد البرامج التدريبية يحددها المقيم بناء على مراجعة الوثائق مثل ( برنامج التدريب، المادة التدريبية المراسلات، تقييم المدرب..).

1- ما هي أبرز نقاط القوة بالنسبة لهذا المؤشر

• تحققت الاهداف من الورشة واستجابة المسؤول عن التنفيذ

2- ما هي أبرز نقاط الضعف بالنسبة لهذا المؤشر

•

3- توصيات لتحسين برنامج تطوير المدرسة والمديرية

• توسيع نطاق المشاركة وزيادة عدد البرامج التدريبية

اسم المدرسة الزائرة :- سبع اصيل الثانوية للبنين الجنس: ذكور/إناث/مختلط  
المرحلة: ثانوي /أساسي مديرية التربية والتعليم:- ( 111973 ) ضمن مشروع مدرستي (نعم/لا)  
الرقم الوطني للمدرسة :- ( 111973 ) البادية ش ش

المؤشر a2.2.1: النسبة المئوية لأنشطة الخطط التطويرية للمدارس ومديريات التربية والتعليم والتي تم تنفيذها بدعم مالي مقدم من وزارة التربية والتعليم

مصدر البيانات: فريق تطوير المدرسة

سلم التقدير الفظي:

المؤشر a2.2.1: النسبة المئوية لأنشطة الخطط التطويرية للمدارس ومديريات التربية والتعليم والتي تم تنفيذها بدعم مالي مقدم من وزارة التربية والتعليم				
المعايير	المستوى 5	المستوى 4	المستوى 3	المستوى 2
%100-81	%80-61	%60-41	%40-21	%20-0

ملاحظة: النسبة يحددها المقيم بناء على تقدير المجموعة وبعد مراجعة التقارير والاطلاع على عدد الأنشطة المنفذة بدعم مالي من الوزارة واحتساب نسبتها المئوية لمجموع الأنشطة الواردة بالخطة والمفروض أن تتفق لغاية تاريخه.

النقاط الرئيسية المستخلصة من جلسة النقاش

1- ما هي أبرز نقاط القوة بالنسبة لهذا المؤشر

- 
- 

2- ما هي أبرز نقاط الضعف بالنسبة لهذا المؤشر

• تأخر وصول المنحة المالية المقدمة من الوزارة حتى شهر أيار من العام 2015.

- 

3- توصيات لتحسين برنامج تطوير المدرسة والمديريات

-

رقم التقرير: مدرسة زائرة 1/5/أ

المرحلة: ثانوي /أساسي الجنس: ذكور/إناث/مختلط  
 مديرية التربية والتعليم: البادية ش ش  
 الرقم الوطني للمدرسة:- ( 111973 ) ضمن مشروع مدرستي (نعم/لا)

**المؤشر 1.5 :** درجة رضا مديرى ومعلمى المدارس عن جودة الدعم المقدم من مديريات التربية والتعليم لتحقيق أهداف خطط التطوير المدرسية

مصدر البيانات: فريق تطوير المدرسة

سلم التقدير اللغظي:

المؤشر 1.5: درجة رضا مديرى ومعلمى المدارس عن جودة الدعم المقدم من مديريات التربية والتعليم لتحقيق أهداف خطط التطوير المدرسية				
المطلوب:				
المستوى 5	المستوى 4	المستوى 3	المستوى 2	المستوى 1
قوي	مقبول	ضعيف	متدني	عدم رضا

يقدر المقيم مستوى رضا المشاركين  
حسب إجاباتهم عن الأسئلة أثناء اللقاء

ملاحظة: ترافق مع هذا التقرير الاستبيانات التي يجمعها المقيم من المشاركين

النقاط الرئيسية المستخلصة من جلسة النقاش

1- ما هي أبرز نقاط الرضا

• توفير الدعم الفني والمعنوي من قبل المشرفين والمشاركة بالأنشطة

2- ما هي أبرز نقاط عدم الرضا

•

3- توصيات للتحسين

• زيارة المدارس ومتابعتها من قبل المديرية

وزارة التربية والتعليم  
ادارة التخطيط والبحث التربوي / قسم المتابعة والتقييم  
متابعة وتقدير برنامج تطوير المدرسة والمديرية

نموذج التقرير الأولي لجمع البيانات من المدارس والمديريات  
رقم التقرير: مدرسة زائرة 1/2/1

(الفريق ا)

اسم المدرسة الزائرة :- صبحا الاساسية للبنين الجنس: ذكور/إناث/مختلط  
الرقم الوطني للمدرسة:- ( 111976 ) ضمن مشروع مدرستي (نعم / لا)

**المؤشر 1.1.6 درجة فاعلية عملية إعداد خطط تطوير المدرسة من وجهة نظر كوادر القيادات المدرسية**

**مصدر البيانات: فريق تطوير المدرسة**

**سلم التقدير الظفي:**

**المؤشر 1.1.6 درجة فاعلية عملية إعداد خطط تطوير المدرسة من وجهة نظر كوادر القيادات المدرسية**

المستوى 5	المستوى 4	المستوى 3	المستوى 2	المستوى 1	المعايير
تم تشكيل الفريق بناء على الرغبة وحسب الكفاءة ويكون من مدير المدرسة وأربع معلمين حسب المجال.	تم تشكيل الفريق بناء على تعيين المدير وحسب الكفاءة ويكون من مدير المدرسة وأربع معلمين حسب المجال	تم تشكيل الفريق بناء على تعيين المدير بدون الرجوع إلى معايير الرغبة والكفاءة ويكون من مدير المدرسة وأربع معلمين حسب المجال.	قام مدير المدرسة بتشكيل الفريق شكلياً، على الورق فقط ولا يقوم بالعمل المطلوب	لم يتم تشكيل فريق تطوير في المدرسة	تشكيل فريق تطوير المدرسة

**ملاحظات:**

حضر مدير المدرسة جميع البرامج التربوية ذات العلاقة وقام بتنويعه مجتمع المدرسة حول البرنامج كما قام بنقل المعرفة/الأثر إلى جميع المعينين في المدرسة	حضر مدير المدرسة جميع البرامج التربوية ذات العلاقة وقام بتنويعه مجتمع المدرسة حول البرنامج	حضر مدير المدرسة جميع البرامج التربوية ذات العلاقة ولم يقم بتنويعه مجتمع المدرسة حول البرنامج	حضر مدير المدرسة بعض البرامج التربوية ذات العلاقة	لم يحضر مدير المدرسة أي برنامج تربوي	الجاهرية (القيادة، الشراكة المجتمعية، النوع الاجتماعي، برنامج تطوير المدرسة، الادارة بالنتائج)
----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------	--------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------

**ملاحظات:**

قامت المدرسة بعمل مراجعة ذاتية شاملة باستخدام منهجية البرنامج وتطبقها على جميع الفئات المعنية وهم (المعلمون والطلبة والمتحصلون) والمجتمع المحلي	قامت المدرسة بعمل مراجعة ذاتية باستخدام منهجية البرنامج وتطبقها على فئتين فقط من المعينين	قامت المدرسة بعمل مراجعة ذاتية باستخدام منهجية البرنامج وتطبقها على فئة واحدة من المعينين.	قامت المدرسة بعمل مراجعة ذاتية بدون استخدام منهجية برنامج تطوير المدرسة والمديرية	لم تقم المدرسة بعمل مراجعة ذاتية.	مراجعة الذاتية (جمع البيانات عن الأداء باستخدام استبيانات البرنامج)
-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------	---------------------------------------------------------------------

**ملاحظات:**

تم ترتيب الاحتياجات حسب المستويات الناتجة عن عملية المراجعة وتم اختيار الأولويات بناء على معايير برنامج تطوير المدرسة والمديريات	تم ترتيب الاحتياجات حسب المستويات الناتجة عن عملية المراجعة وتم اختيار الأولويات فقط من المستويات (2+1) وهي الضعف والمدى	تم ترتيب الاحتياجات حسب أولويتها وفقاً للمستويات الناتجة عن عملية المراجعة ولكن تم اختيار الأولويات عشوائياً بدون الالتزام بالمستويات	تم ترتيب الاحتياجات حسب أولويتها من مُنظّر المدرسة والمراجعة الذاتية ولكن تم اختيار الأولويات بدون التقيد بنتائج المراجعة الذاتية	لم يتم ترتيب الاحتياجات حسب أولويتها	ترتيب الاحتياجات و اختيار الأولويات
----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------	-------------------------------------

**ملاحظات:**

تم بناء خطة تطويرية للمدرسة حسب منهجية البرنامج وبمشاركة جميع أعضاء فريق تطوير المدرسة وفرق تنسيق المجالات	تم بناء خطة تطويرية للمدرسة حسب منهجية البرنامج بمشاركة أعضاء فريق تطوير المدرسة فقط	تم بناء خطة تطويرية للمدرسة حسب منهجية البرنامج وبمشاركة بعض المعلميين ليس بالضرورة أعضاء في فريق تطوير المدرسة	تم بناء خطة تطويرية للمدرسة بدون الالتزام بمنهجية البرنامج	لم يتم بناء خطة تطويرية للمدرسة	بناء خطة تطوير المدرسة
------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------	---------------------------------	------------------------

**ملاحظات:**

قام المجلس بالاطلاع على خطة تطوير المدرسة وتم اعتمادها وتوقيع الرئيس عليها بعد مناقشتها	قام المجلس بالاطلاع على خطة تطوير المدرسة وتم اعتمادها وتوقيع الرئيس عليها بعد مناقشتها.	قام المجلس بالاطلاع على خطة تطوير المدرسة وتم اعتمادها وتوقيع الرئيس عليها دون مناقشتها.	قام رئيس المجلس فقط بالاطلاع على خطة تطوير المدرسة وتم الاعتماد والتوفيق من قبل الرئيس.	لم يطلع المجلس على خطة تطوير المدرسة ولم يقم الرئيس بالتوقيع عليها.	مشاركة الخطة التطويرية للمدرسة مع المجلس التربوي لشبكة المدارس
-----------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------

**ملاحظات:**

نموذج التقرير الأولي لجمع البيانات من المدارس والمديريات  
تابع ..... المؤشر 1.1.1 درجة فاعلية عملية إعداد خطط تطوير المدرسة من وجهة نظر كوادر القيادات المدرسية  
مصدر البيانات: فريق تطوير المدرسة  
النقط الرئيسية المستخلصة من جلسة النقاش

- 1- ما هي أبرز نقاط القوة بالنسبة لهذا المؤشر
- تم تشكيل الفريق حسب الكفاءة ويتكون من مدير المدرسة وأربع معلمين حسب المجال
  - حضر مدير المدرسة جميع البرامج التدريبية ذات العلاقة وقام بدوره مجتمع المدرسة حول البرنامج
  - قامت المدرسة بعمل مراجعة ذاتية باستخدام منهجية البرنامج وتطبيقها على فتنان فقط من المعينين
  - تم ترتيب الاحتياجات حسب المستويات الناتجة عن عملية المراجعة وت اختيار الأولويات فقط من المستويات (2+1) وهي الضعيف والمتدعى
  - تم بناء خطة تطويرية للمدرسة حسب منهجية البرنامج بمشاركة أعضاء فريق تطوير المدرسة فقط

- 2- ما هي أبرز نقاط الضعف بالنسبة لهذا المؤشر
- قام رئيس المجلس فقط بالاطلاع على خطة تطوير المدرسة وتم الاعتماد والتوجيه من قبل الرئيس.
  - كثرة عدد الاستبيانات والاسئلة
  - ضيق الوقت بالنسبة للمعلمين
  - عدم وضوح بعض النقاط وضعف مستوى الموضوعية أثناء تعبئتها

- 3- توصيات لتحسين برنامج تطوير المدرسة والمديرية
- تدريب جميع كوادر المدرسة على اعداد الخطة والبرنامج
  - اطلاع جميع أعضاء المجلس على الخطة ومناقشتها وإبداء ملاحظات عليها
  - المزيد من التوعية نحو أدوات المراجعة الذاتية

(الفريق أ)

وزارة التربية والتعليم  
ادارة التخطيط والبحث التربوي / قسم المتابعة والتقييم  
متابعة وتقييم برنامج تطوير المدرسة والمديرية

نموذج التقرير الأولي لجمع البيانات من المدارس والمديريات

رقم التقرير: مدرسة زائرة 2/2/أ

المرحلة: ثانوي /أساسي  
مديرية التربية والتعليم البدائية ش ش

اسم المدرسة الزائرة :- صبحا الاساسية للبنين الجنس: ذكور/إناث/مختلط  
الرقم الوطني للمدرسة:- ( 111976 ) ضمن مشروع مدرستي (نعم/لا)

المؤشر 1.1 : درجة تطبيق المدارس لخطط التطوير المدرسية (حسب النموذج المعتمد لبرنامج تطوير المدرسة والمديرية)

مصدر البيانات: فريق تطوير المدرسة

سلم التقدير اللغطي:

المؤشر 1.1 : درجة تطبيق المدارس لخطط التطوير المدرسية					
المعايير	المستوى 5	المستوى 4	المستوى 3	المستوى 2	المستوى 1
نسبة الأنشطة التطويرية التي تم تنفيذها حسب الخطط الاجرائية المنشقة عن الخطة التطويرية	%100-81	%80-61	%60-41	%40-21	%20-0

ملحوظة: النسبة يحددها المقيم بناء على تقدير المجموعة وبعد مراجعة التقارير والاطلاع على عدد الأنشطة المنفذة ومقارنتها بالأنشطة الواردة بالخطة والمفروض أن تنفذ لغاية تاريخه.

ال نقاط الرئيسية المستخلصة من جلسة النقاش

1- ما هي أبرز نقاط القوة بالنسبة لهذا المؤشر

- تعاون كادر المدرسة وفريق العمل
- 

2- ما هي أبرز نقاط الضعف بالنسبة لهذا المؤشر

- البنية التحتية (بناء قديم)
- الروتين عند تنفيذ الأنشطة من قبل المديرية

3- توصيات لتحسين برنامج تطوير المدرسة والمديرية

- الإسراع في إنجاز المخاطبات بقصد تنفيذ فعاليات الخطة

**المؤشر 1.1 - 1:** نسبة المدارس التي تنفذ برامج تدريبية معتمدة على المدرسة، ومنبثقة من خططها التطويرية.

مصدر البيانات: فريق تطوير المدرسة

سلم التقدير الفظي:

المؤشر 1.1 : نسبة المدارس التي تنفذ برامج تدريبية معتمدة على المدرسة، ومنبثقة من خططها التطويرية					المعايير
المستوى 5	المستوى 4	المستوى 3	المستوى 2	المستوى 1	
%100-81	%80-61	%60-41	%40-21	%20-0	نسبة البرامج التدريبية التي تم تنفيذها بما يتوافق مع الخطط.
			( 4 )		عدد البرامج التدريبية التي تم تنفيذها بما يتوافق مع الخطط.

ملاحظة: عدد البرامج التدريبية يحددها المقيم بناء على مراجعة الوثائق مثل ( برنامج التدريب، المادة التدريبية المراسلات، تقييم المدرب..).

1- ما هي أبرز نقاط القوة بالنسبة لهذا المؤشر

- تعاون المديرية ومعلمي المدرسة

2- ما هي أبرز نقاط الضعف بالنسبة لهذا المؤشر

- البنية التحتية (المدرسة بحاجة الى تحسين
- ضعف تعاون المجتمع المحلي

3- توصيات لتحسين برنامج تطوير المدرسة والمديرية

- تحسين مستوى مراقب المدرسة
- تفعيل دور ومشاركة المجتمع المحلي
- توفير اجهزة حاسوب وجهاز Data show
- توسيع نطاق المشاركة وزيادة عدد البرامج التدريبية
- تأمين القرطاسية والاجهزة من المصادر المالية المتاحة
-

(الفريق A)

المرحلة: ثانوي / أساسى  
 مديرية التربية والتعليم: - الباذلة ش ش

اسم المدرسة الزائرة: - صبحا الاساسية للبنين الجنس: ذكور/إناث/مختلط  
الرقم الوطني للمدرسة: - ( 111967 ) ضمن مشروع مدرستي (نعم/لا)

رقم التقرير: مدرسة زائرة 2/4/أ

المؤشر a2.2.1: النسبة المئوية لأنشطة الخطط التطويرية للمدارس ومديريات التربية والتعليم والتي تم تنفيذها بدعم مالي مقدم من وزارة التربية والتعليم

مصدر البيانات: فريق تطوير المدرسة

سلم التقدير الفظي:

المؤشر a2.2.1: النسبة المئوية لأنشطة الخطط التطويرية للمدارس ومديريات التربية والتعليم والتي تم تنفيذها بدعم مالي مقدم من وزارة التربية والتعليم					
المعايير	المستوى 5	المستوى 4	المستوى 3	المستوى 2	المستوى 1
%100-81	%80-61	%60-41	%40-21	%20-0	النسبة المئوية للأنشطة الواردة في الخطة الاجرائية المنبقة عن الخطة التطويرية للمدرسة والتي تم تنفيذها بتمويل من المنحة المالية المقدمة من الوزارة بالنسبة لمجموع الأنشطة المخطط تنفيذها

ملاحظة: النسبة يحددها المقيم بناء على تقدير المجموعة وبعد مراجعة التقارير والاطلاع على عدد الأنشطة المنفذة بدعم مالي من الوزارة واحتساب نسبتها المئوية لمجموع الأنشطة الواردة بالخطة والمفروض أن تتفق لغاية تاريخه.

النقاط الرئيسية المستخلصة من جلسة النقاش

1- ما هي أبرز نقاط القوة بالنسبة لهذا المؤشر

- 
- 
- 

2- ما هي أبرز نقاط الضعف بالنسبة لهذا المؤشر

• تأخر وصول المنحة المالية المقدمة من الوزارة حتى شهر أيار من العام 2015.

- 
- 
- 

3- توصيات لتحسين برنامج تطوير المدرسة والمديرية

- 
- 
-

(الفريق أ)

وزارة التربية والتعليم  
ادارة التخطيط والبحث التربوي / قسم المتابعة والتقييم  
متابعة وتقييم برنامج تطوير المدرسة والمديرية

نموذج التقرير الأولي لجمع البيانات من المدارس والمديريات  
رقم التقرير: مدرسة زائره 2/5/أ

المرحلة: ثانوي /أساسي الجنس: ذكور/إناث/مختلط  
المدرسة الزيارة صبحاً الأساسية للبنين  
الرقم الوطني للمدرسة:- ( 111976 ) ضمن مشروع مدرستي (نعم/لا)  
مديرية التربية والتعليم:- البادية ش ش

المؤشر 1.5 : درجة رضا مديرى ومعلمى المدارس عن جودة الدعم المقدم من مديريات التربية والتعليم لتحقيق أهداف خطط التطوير المدرسية

مصدر البيانات: فريق تطوير المدرسة

سلم التقدير اللفظي:

المؤشر 1.5: درجة رضا مديرى ومعلمى المدارس عن جودة الدعم المقدم من مديريات التربية والتعليم لتحقيق أهداف خطط التطوير المدرسية					
المطلوب:	المستوى 5	المستوى 4	المستوى 3	المستوى 2	المستوى 1
يقدر المقيم مستوى رضا المشاركون حسب إجاباتهم عن الأسئلة أثناء اللقاء	قوي	مقبول	ضعيف	متدني	عدم رضا

ملحوظة: ترفق مع هذا التقرير الاستبيانات التي يجمعها المقيمون من المشاركون

النقاط الرئيسية المستخلصة من جلسة النقاش

1- ما هي أبرز نقاط الرضا

- 
- 
- 

2- ما هي أبرز نقاط عدم الرضا

- قلة الدعم الفني من المشرفين
- -

نقص شواغر المدرسين في المدرسة

3- توصيات للتحسين

- تكلمة كادر المدرسة
- -

زيادة قيمة المنحة

رقم التقرير: مدرسة مركزية/ مجلس تربوي/ أ

المرحلة: ثانوي /أساسي

الجنس: ذكور/إناث/مختلط

اسم المدرسة المركزية للشبكة:- الزهراء الأساسية المختلطة الجنس: ذكور/إناث/مختلط

الرقم الوطني للمدرسة: -( 112080 ) اسم مديرية التربية والتعليم التي تتبع لها الشبكة:- البادية ش ش

**المؤشر 3.1: درجة فاعلية المجالس التربوية المشكّلة بمشاركة مجتمعية على مستوى شبكات المدارس**

**مصدر البيانات: المجلس التربوي لشبكة المدارس**

سلم التقدير اللغطي:

**المؤشر 1.3: درجة فاعلية المجالس التربوية المشكّلة بمشاركة مجتمعية على مستوى شبكات المدارس**

المعيير	المستوى 1	المستوى 2	المستوى 3	المستوى 4	المستوى 5
تشكيل المجلس	لم يتم تشكيل المجلس، ولم يتم تسمية الاعضاء	معايير العضوية بعض	تنطبق عليه معظم معايير العضوية	تنطبق عليه كافة معايير العضوية ولكن لا يوجد توازن من حيث النوع الاجتماعي	تنطبق عليه كافة معايير العضوية (يترأسه عضو من المجتمع المحلي وعضوية أهالي الطلبة بعدد مدارس الشبكة، مدراء المدارس، طالب/طالبة من كل مدرسة، كما يتميز بالتوازن في العضوية من حيث النوع الاجتماعي)
يعرفون أدوارهم ومسؤولياتهم	الأدوار والمسؤوليات غير واضحة لجميع الأعضاء	الأدوار والمسؤوليات واضحة لبعض الأعضاء	الأدوار والمسؤوليات واضحة لجميع الأعضاء	الأدوار والمسؤوليات واضحة لجميع الأعضاء	الأدوار والمسؤوليات واضحة لجميع الأعضاء
يعقدون ثلاثة اجتماعات على الأقل في العام الدراسي	تم عقد أي اجتماع واحد فقط في العام الدراسي (حسب عدد الاجتماعات المخطط) عقدها لغاية هذا الوقت من العام الدراسي	تم عقد اجتماع في العام الدراسي (حسب عدد الاجتماعات المخطط) عقدها لغاية هذا الوقت من العام الدراسي	تم عقد اجتماع في العام الدراسي (حسب عدد الاجتماعات المخطط) عقدها لغاية هذا الوقت من العام الدراسي	تم عقد اجتماع في العام الدراسي (حسب عدد الاجتماعات المخطط) عقدها لغاية هذا الوقت من العام الدراسي	تم عقد ثلاثة اجتماعات في العام الدراسي واجتماعات إضافية حسب الحاجة.
يتخذون القرارات	لا يوجد دليل على انه تم اتخاذ أية قرارات	تم اتخاذ القرارات بشأن بعض القضايا التي تمت مناقشتها في الاجتماعات	تم اتخاذ القرارات بشأن نصف القضايا التي تمت مناقشتها في الاجتماعات	تم اتخاذ القرارات بشأن القضايا التي تمت مناقشتها في الاجتماعات	تم اتخاذ القرارات بشأن القضايا التي تمت مناقشتها في الاجتماعات
ينفذون القرارات	لا تتنفيذ أية قرارات	تم تنفيذ بعض القرارات المتخذة	تم تنفيذ نصف القرارات المتخذة	تم تنفيذها	كل القرارات تم تنفيذها

تابع ..... المؤشر 1.3: درجة فاعلية المجالس التربوية المشكّلة بمشاركة مجتمعية على مستوى شبكات المدارس

مصدر البيانات: المجلس التربوي لشبكة المدارس

النقطة الرئيسية المستخلصة من جلسة النقاش

1- ما هي أبرز نقاط القوة بالنسبة لهذا المؤشر

- الأدوار والمسؤوليات واضحة لجميع الأعضاء
- تم اتخاذ القرارات بشأن معظم القضايا التي تمت مناقشتها في المجتمعات
- رئيس المجلس فعال ونشط ومحبوب للجميع

2- ما هي أبرز نقاط الضعف بالنسبة لهذا المؤشر

- تم تنفيذ بعض القرارات المتخذة
- كثرة المدارس بالشبكة والتابعة للمجلس
- لا يوجد خطة واضحة للمجلس
- ضعف الاتصال بين أعضاء المجلس

3- توصيات لتحسين برنامج تطوير المدرسة والمديرية

- ان يكون هناك خطة واضحة للمجلس
- تنفيذ قرارات المجلس من قبل مدير التربية
- تزويد المجلس بلوائح وتعليمات تشكيل المجالس التربوية

**وزارة التربية والتعليم**  
**ادارة التخطيط والبحث التربوي / قسم المتابعة والتقييم**  
**متابعة وتقدير برنامج تطوير المدرسة والمديرية**

**نموذج التقرير الأولي لجمع البيانات من المدارس والمديريات**  
**رقم التقرير: المديريه/1/أ**

**المؤشر 1.1.8: درجة فاعلية عملية إعداد خطة تطوير المديريه من وجهة نظر القيادات التربوية في مديريات التربية والتعليم**  
**مصدر البيانات: فريق تطوير المديريه**  
**سلم التقدير اللفظي:**

المؤشر 1.1.8: درجة فاعلية عملية إعداد خطة تطوير المديريه من وجهة نظر القيادات التربوية في مديريات التربية والتعليم					
المعايير	المستوى 5	المستوى 4	المستوى 3	المستوى 2	المستوى 1
تم شكل فريق تطوير المديريه حسب متطلبات البرنامج، وتم اختيار أعضاء فرق تنسيق المجالات بناء على الكفاءة والرغبة	تم شكل فريق تطوير المديريه حسب متطلبات البرنامج، وتم اختيار أعضاء فرق تنسيق المجالات بناء على الكفاءة فقط	تم شكل فريق تطوير المديريه حسب متطلبات البرنامج، وتم اختيار أعضاء فرق التنسيق للمجالات بدون اعتبار لمعايير الكفاءة والرغبة	تم شكل فريق تطوير المديريه حسب متطلبات البرنامج، وتم اختيار أعضاء فرق التنسيق للمجالات	تم شكل فريق تطوير المديريه حسب متطلبات البرنامج ولن يتم تشكيل فرق التنسيق للمجالات	لم يتم تشكيل فريق تطوير في المديريه
<b>ملاحظات:</b>					
حضر أعضاء فريق تطوير المديريه البرامـج التدريـبية ذات العلاقة، وقاموا بـتنوـعـة باـقـيـ كـوـادـرـ المـديـريـةـ حولـ البرـنـامـجـ وكـذـكـ تـقلـلـ أـثـرـ التـدـريـبـ إـلـىـ جـمـيعـ الـعـنـيـنـ فيـ المـديـريـةـ	حضر أـعـضـاءـ فـرـيقـ تـطـوـيرـ المـديـريـةـ جـمـيعـ الـبرـامـجـ التـدـريـبيـ ذاتـ العـلـاقـهـ، وـقـامـواـ بـتـنوـعـةـ باـقـيـ كـوـادـرـ المـديـريـةـ حولـ البرـنـامـجـ	حضر بعض أـعـضـاءـ فـرـيقـ تـطـوـيرـ المـديـريـةـ حـمـيـعـ الـبرـامـجـ التـدـريـبيـ ذاتـ العـلـاقـهـ، وـقـامـواـ بـتـنوـعـةـ باـقـيـ كـوـادـرـ المـديـريـةـ حولـ البرـنـامـجـ	حضر بعض أـعـضـاءـ فـرـيقـ تـطـوـيرـ المـديـريـةـ بعضـ البرـامـجـ التـدـريـبيـ ذاتـ العـلـاقـهـ ولمـ يـقـومـواـ بـتـنوـعـةـ باـقـيـ كـوـادـرـ المـديـريـةـ حولـ البرـنـامـجـ	لم يـحـضـرـ أـيـ عـضـوـ منـ فـرـيقـ تـطـوـيرـ المـديـريـةـ أيـ بـرـنـامـجـ تـدـريـبيـ	الـجـاهـزـةـ (ـالـقـيـادـةـ،ـ الشـرـاكـةـ الـمـجـمـعـيـةـ،ـ النـوعـ الـاجـتمـاعـيـ،ـ بـرـنـامـجـ تـطـوـيرـ المـديـريـةـ،ـ الـادـارـةـ بـالـنـاتـجـ)
<b>ملاحظات:</b>					
قام فـرـيقـ تـطـوـيرـ المـديـريـةـ بـالـاطـلاـعـ عـلـىـ جـمـيعـ الـبـيـانـاتـ الـوارـدـةـ منـ نـتـائـجـ الـمـراجـعـةـ الذـاتـيـةـ لـلـمـدارـسـ،ـ وـبـنـاءـ عـلـيـهـ وـبـالتـسـيقـ معـ قـسـمـ الإـشـرافـ تـحدـيدـ الـاحتـياـجـاتـ المشـترـكةـ فـيـ بـيـنـهـاـ	قام فـرـيقـ تـطـوـيرـ المـديـريـةـ بـالـاطـلاـعـ عـلـىـ جـمـيعـ الـبـيـانـاتـ الـوارـدـةـ منـ نـتـائـجـ الـمـراجـعـةـ الذـاتـيـةـ لـلـمـدارـسـ،ـ وـبـنـاءـ عـلـيـهـ تمـ تـحدـيدـ الـاحتـياـجـاتـ المشـترـكةـ فـيـ بـيـنـهـاـ	قام فـرـيقـ تـطـوـيرـ المـديـريـةـ بـالـاطـلاـعـ عـلـىـ عـيـنـاتـ منـ الـبـيـانـاتـ الـوارـدـةـ منـ نـتـائـجـ الـمـراجـعـةـ الذـاتـيـةـ لـلـمـدارـسـ،ـ وـبـنـاءـ عـلـيـهـ تمـ تـحدـيدـ الـاحتـياـجـاتـ المشـترـكةـ فـيـ بـيـنـهـاـ	قام فـرـيقـ تـطـوـيرـ المـديـريـةـ بـتـقـدـيرـ الـاحتـياـجـاتـ المشـترـكةـ لـلـمـدارـسـ	لم يتم تحـديـدـ الـاحتـياـجـاتـ المشـترـكةـ لـلـمـدارـسـ	تحـديـدـ الـاحتـياـجـاتـ المشـترـكةـ لـمـدارـسـ المـديـريـةـ
<b>ملاحظات:</b>					
قامت المديريه بـعـملـ مـراـجـعـةـ ذاتـيـةـ حـسـبـ منـهجـيـةـ البرـنـامـجـ بـتـطـيـيقـهاـ علىـ جـمـيعـ الـعـنـيـنـ (ـكـوـادـرـ المـديـريـةـ وـمـدـرـاءـ المـدارـسـ وـالـجـمـعـيـةـ الـمـحلـيـ)ـ،ـ وـتـحدـيدـ اـحـتـيـاجـاتـهاـ بـنـاءـ عـلـىـ النـاتـجـ	قامت المديريه بـعـملـ مـراـجـعـةـ ذاتـيـةـ حـسـبـ منـهجـيـةـ البرـنـامـجـ بـتـطـيـيقـهاـ علىـ جـمـيعـ الـعـنـيـنـ (ـكـوـادـرـ المـديـريـةـ وـمـدـرـاءـ المـدارـسـ وـالـجـمـعـيـةـ الـمـحلـيـ)ـ،ـ وـتـحدـيدـ اـحـتـيـاجـاتـهاـ بـنـاءـ عـلـىـ النـاتـجـ	قامت المديريه بـعـملـ مـراـجـعـةـ ذاتـيـةـ حـسـبـ منـهجـيـةـ البرـنـامـجـ بـتـطـيـيقـهاـ علىـ بـعـضـ الـعـنـيـنـ (ـكـوـادـرـ المـديـريـةـ وـمـدـرـاءـ المـدارـسـ وـالـجـمـعـيـةـ الـمـحلـيـ)ـ،ـ وـتـحدـيدـ اـحـتـيـاجـاتـهاـ بـنـاءـ عـلـىـ النـاتـجـ	قامت المديريه بـعـملـ مـراـجـعـةـ ذاتـيـةـ بـيـوـنـ استـخـدـامـ منـهجـيـةـ البرـنـامـجـ وـتـحدـيدـ الـاحتـيـاجـاتـ حـسـبـ خـبـرـاتـ فـرـيقـ تـطـوـيرـ المـديـريـةـ	لم تـقـمـ المـديـريـةـ بـعـملـ مـراـجـعـةـ ذاتـيـةـ	الـمـراجـعـةـ ذاتـيـةـ لـتـحدـيدـ الـاحتـيـاجـاتـ المـديـريـةـ
<b>ملاحظات:</b>					
تم تـرتـيبـ الـاحتـيـاجـاتـ حـسـبـ الـمـسـتوـيـاتـ النـاتـجـةـ عنـ عمـلـيـةـ الـمـراجـعـةـ ذاتـيـةـ وـتـمـ اختيارـ الـأـولـويـاتـ حـسـبـ مـعـايـرـ بـرـنـامـجـ تـطـوـيرـ المـدرـسـةـ وـالـمـديـريـةـ	تم تـرتـيبـ الـاحتـيـاجـاتـ حـسـبـ الـمـسـتوـيـاتـ النـاتـجـةـ عنـ عمـلـيـةـ الـمـراجـعـةـ ذاتـيـةـ وـتـمـ اختيارـ الـأـولـويـاتـ منـ الـمـسـتوـيـاتـ (ـ2+1ـ)ـ وـهـيـ الضـعـفـ	تم تـرتـيبـ الـاحتـيـاجـاتـ حـسـبـ أـولـويـتهاـ وـفـقاـدـاـتـ الـمـسـتوـيـاتـ النـاتـجـةـ عنـ عمـلـيـةـ الـمـراجـعـةـ ذاتـيـةـ وـلـكـنـ تمـ اختيارـ الـأـولـويـاتـ عـشوـائـيـاـ بـدونـ الـالـزـامـ	تم تـرتـيبـ الـاحتـيـاجـاتـ حـسـبـ أـولـويـتهاـ منـ منـظـورـ فـرـيقـ تـطـوـيرـ المـدرـسـةـ بـدونـ التـقـيـدـ بـنـتـائـجـ الـمـراجـعـةـ ذاتـيـةـ	لم يتم تـرتـيبـ الـاحتـيـاجـاتـ أـولـويـتهاـ	تـرتـيبـ الـاحتـيـاجـاتـ وـاخـتـيـارـ الـأـولـويـاتـ
<b>ملاحظات:</b>					
تم بنـاءـ الخـطـةـ التـطـوـيرـيـةـ بـمـشارـكـةـ كـافـيـةـ أـعـضـاءـ فـرـيقـ تـطـوـيرـ المـديـريـةـ وـفـرقـ تـسـيقـ الـمـجالـاتـ	تم بنـاءـ الخـطـةـ التـطـوـيرـيـةـ بـمـشارـكـةـ كـافـيـةـ أـعـضـاءـ فـرـيقـ تـطـوـيرـ المـديـريـةـ	تم بنـاءـ الخـطـةـ التـطـوـيرـيـةـ بـمـشارـكـةـ بـعـضـ كـوـادـرـ المـديـريـةـ	تم بنـاءـ خـطـةـ تـطـوـيرـيـةـ للـمـديـريـةـ بـدونـ الـالـزـامـ	لم يتم بنـاءـ خـطـةـ تـطـوـيرـيـةـ للـمـديـريـةـ	بنـاءـ خـطـةـ تـطـوـيرـيـةـ للـمـديـريـةـ
<b>ملاحظات:</b>					

**وزارة التربية والتعليم**  
**ادارة التخطيط والبحث التربوي / قسم المتابعة والتقييم**  
**متابعة وتقييم برنامج تطوير المدرسة والمديرية**

**نموذج التقرير الأولي لجمع البيانات من المدارس والمديريات**

(الفريق ا)

قام المجلس بالاطلاع على الخطة التطويرية للمديرية وتم اعتمادها وتوقيع الرئيس عليها بعد مناقشتها وتوثيق ملاحظات المجلس عليها وتزويده المديرية بتغذية راجعة مكتوبة	قام المجلس بالاطلاع على الخطة التطويرية للمديرية وتم اعتمادها وتوقيع الرئيس عليها بعد مناقشتها.	قام المجلس بالاطلاع على الخطة التطويرية للمديرية وتم اعتمادها وتوقيع الرئيس عليها دون مناقشتها.	قام رئيس المجلس فقط بالاطلاع على الخطة التطويرية للمديرية وتم اعتمادها وتوقيع الرئيس عليها دون مناقشتها.	لم يطلع المجلس على خطة التطوير ولم يقم الرئيس بالتوقيع عليها.
ملاحظات:				

النقط الرئيسية المستخلصة من جلسة النقاش

1- ما هي أبرز نقاط القوة بالنسبة لهذا المؤشر

- تم تشكيل فريق تطوير المديرية حسب متطلبات البرنامج
- اطلع فريق التطوير على جميع البيانات الواردة من نتائج المراجعة الذاتية للمدارس، وتم تحديد الاحتياجات المشتركة فيما بينها
- تم ترتيب الاحتياجات حسب المستويات الناتجة عن عملية المراجعة الذاتية وتم اختيار الأولويات من المستويات (٢+) وهي الضعيف والمتدنى
- قام المجلس بالاطلاع على الخطة التطويرية للمديرية وتم اعتمادها وتوقيع الرئيس عليه بعد مناقشتها.
- معظم أعضاء الفريق حضروا دورات تدريبية ولديهم خبرات كافية

2- ما هي أبرز نقاط الضعف بالنسبة لهذا المؤشر

- الامور المالية
- صعوبة في العمل لعد وجود رؤية واضحة عن البرنامج موحدة للجميع

3- توصيات لتحسين برنامج تطوير المدرسة والمديرية

- ضيق الوقت
- المديرية متراوحة الاطراف

المؤشر 1.2 : درجة تطبيق مديريات التربية والتعليم لخطط تطوير المديرية.

مصدر البيانات: فريق تطوير المديرية

سلم التقدير الفظي:

المؤشر 1.2 : درجة تطبيق مديريات التربية والتعليم لخطط تطوير المديرية					
المتغير	المستوى 5	المستوى 4	المستوى 3	المستوى 2	المستوى 1
%100-81	%80-61	%60-41	%40-21	%20-0	نسبة الأنشطة التطويرية التي تم تنفيذها حسب الخطط الاجرائية المنشقة عن الخطة التطويرية

ملحوظة: النسبة يحددها المقيم بناء على تقدير المجموعة وبعد مراجعة التقارير والاطلاع على عدد الأنشطة المنفذة ومقارنتها بالأنشطة الواردة بالخطة والمفروض أن تنتهي في تاريخها.

النقاط الرئيسية المستخلصة من جلسة النقاش

1- ما هي أبرز نقاط القوة بالنسبة لهذا المؤشر

- وجود المنحة المالية

2- ما هي أبرز نقاط الضعف بالنسبة لهذا المؤشر

- تداخل وتضارب انشطة الوزارة مع انشطة البرنامج

3- توصيات لتحسين برنامج تطوير المدرسة والمديرية

- ضرورة وجود خطة عمل واضحة للوزارة ومتجانسة مع انشطة البرنامج

(الفريق أ)

**المؤشر 2.2.1 b:** النسبة المئوية لأنشطة الخطط التطويرية للمدارس ومديريات التربية والتعليم والتي تم تنفيذها بدعم مالي مقدم من وزارة التربية والتعليم

مصدر البيانات: فريق تطوير المديرية

سلم التقدير الفظي:

المؤشر 2.2.1 b: النسبة المئوية لأنشطة الخطط التطويرية للمدارس ومديريات التربية والتعليم والتي تم تنفيذها بدعم مالي مقدم من وزارة التربية والتعليم					
المعايير	المستوى 5	المستوى 4	المستوى 3	المستوى 2	المستوى 1
%100-81	%80-61	%60-41	%40-21	%20-0	النسبة المئوية لأنشطة الواردة في الخطة التطويرية للمديرية والتي تم تنفيذها بتمويل من المنحة المالية المقدمة من الوزارة بالنسبة لمجموع الأنشطة المخطط تنفيذها

ملحوظة: النسبة يحددها المقيم بناء على تقيير المجموعة وبعد مراجعة التقارير والاطلاع على عدد الأنشطة المنفذة بدعم مالي من الوزارة واحساب نسبتها المئوية لمجموع الأنشطة الواردة بالخطة والمفروض أن تتفق لغاية تاريخه.

النقاط الرئيسية المستخلصة من جلسة النقاش

- 1- ما هي أبرز نقاط القوة بالنسبة لهذا المؤشر
- تم تنفيذ معظم اجراءات الخطة بنجاح

2- ما هي أبرز نقاط الضعف بالنسبة لهذا المؤشر

- صرف المنحة في خارج اطار صرفها
- تحليل صرف المنحة غير واضح للمديرية وللميدان

3- توصيات لتحسين برنامج تطوير المدرسة والمديرية

- زيادة مقدار المنحة

(الفريق أ)

المؤشر 6.1: درجة رضا كوادر مديريات التربية والتعليم حول جودة الدعم المقدم من مركز الوزارة لبرنامج تطوير المدرسة والمديرية.

مصدر البيانات: فريق تطوير المديرية

سلم التقدير النفطي:

المؤشر 6.1: درجة رضا كوادر مديريات التربية والتعليم حول جودة الدعم المقدم من مركز الوزارة لبرنامج تطوير المدرسة والمديرية					المطلوب:
المستوى 5	المستوى 4	المستوى 3	المستوى 2	المستوى 1	يقدر المقيم مستوى رضا المشاركين حسب إجاباتهم عن الأسئلة أثناء اللقاء
قوي	مقبول	ضعيف	متدني	عدم رضا	ملحوظة: ترقى مع هذا التقرير الاستبيانات التي يجمعها المقيمان من المشاركين

النقطة الرئيسية المستخلصة من جلسة النقاش

1- ما هي أبرز نقاط القوة بالنسبة لهذا المؤشر

- الزام الجميع بالتدريب على البرنامج
- أصبح البرنامج يطبق بطريقة العمل المؤسسي تشرف عليه الوزارة

2- ما هي أبرز نقاط الضعف بالنسبة لهذا المؤشر

- ضعف توثيق البرنامج في المديرية والوزارة وخاصة الدورات ومنح الشهادات

3- توصيات لتحسين برنامج تطوير المدرسة والمديرية

- المواءمة بين أولويات الوزارة وفق البرنامج

المؤشر 1.4: درجة فاعلية مجالس التطوير التربوي المشكلة في مديريات التربية والتعليم

مصدر البيانات: فريق تطوير المديرية

سلم التقدير الظفي:

المؤشر 1.4: درجة فاعلية مجالس التطوير التربوي المشكلة في مديريات التربية والتعليم

المعيير	المستوى 1	المستوى 2	المستوى 3	المستوى 4	المستوى 5
تشكيل المجلس	لم يتم تشكيل المجلس، ولم يتم تسمية الأعضاء.	تتطبق عليه بعض معايير العضوية	تتطبق عليه معظم معايير العضوية ولكن لا يوجد توافق من حيث النوع الاجتماعي	تتطبق عليه كافة معايير العضوية ولكن لا يوجد توافق من حيث النوع الاجتماعي	تتطبق عليه كافة معايير العضوية (المجلس التربوي يترأسه عضو من المجتمع المحلي وعضو رئاسة المجالس التربوية لشبكات المدارس في المديرية ومدير التربية والتعليم وطالب وطالبة ممثلين لمجلس برلمانات الطلبة في المديرية) كما يتميز بالتوافق من حيث النوع الاجتماعي
يعرفون أدوارهم ومسؤولياتهم	الأدوار والمسؤوليات غير واضحة تماماً بالنسبة لأعضاء المجلس	الأدوار والمسؤوليات واضحة لجميع أعضاء المجلس	الأدوار والمسؤوليات واضحة لجميع أعضاء المجلس	الأدوار والمسؤوليات واضحة على أنهم يقومون بما هو أكثر منها	الأدوار والمسؤوليات واضحة لجميع الأعضاء وذلك على قيامهم بهذه الأدوار
يعقدون ثلاثة اجتماعات على الأقل في العام الدراسي	تم عقد اجتماع واحد فقط في العام الدراسي (حسب عدد الاجتماعات المخطط عقدها لغاية هذا الوقت من العام الدراسي)	تم عقد اجتماع واحد فقط في العام الدراسي (حسب عدد الاجتماعات المخطط عقدها لغاية هذا الوقت من العام الدراسي)	تم عقد ثلاثة اجتماعات في العام الدراسي (حسب الحاجة:- اجتماع قبل بداية الفصل الدراسي الأول لمناقشة الخطط وتوفير الدعم لتنفيذ الأنشطة. - اجتماع في بداية الفصل الثاني. - اجتماع في نهاية الفصل الثاني للاطلاع على تقارير الانجازات .)	تم عقد ثلاثة اجتماعات في العام الدراسي (حسب عدد الاجتماعات المخطط عقدها لغاية هذا الوقت من العام الدراسي)	تم عقد القرارات بشأن معظم القضايا التي تمت مناقشتها في الاجتماعات
يتخذون القرارات	لا يوجد دليل على أنه تم اتخاذ أية قرارات	تم اتخاذ قرارات بشأن بعض القضايا التي تمت مناقشتها في الاجتماعات	تم اتخاذ قرارات بشأن نصف القضايا التي تمت مناقشتها في الاجتماعات	تم اتخاذ القرارات بشأن معظم القضايا التي تمت مناقشتها في الاجتماعات	كلمة القرارات تم تنفيذها
ينفذون القرارات	لا يوجد دليل على أنه تم تنفيذ أية قرارات	تم تنفيذ نصف القرارات المتعددة	تم تنفيذ بعض القرارات المتعددة	معظم القرارات تم تنفيذها	تم تنفيذ القرارات

وزارة التربية والتعليم  
ادارة التخطيط والبحث التربوي / قسم المتابعة والتقييم  
متابعة وتقييم برنامج تطوير المدرسة والمديرية  
نموذج التقرير الأولي لجمع البيانات من المدارس والمديريات  
تابع.....المؤشر 1.4: درجة فاعلية مجالس التطوير التربوي المشكلة في مديريات التربية والتعليم

(الفريق ا)

مصدر البيانات: فريق تطوير المديرية

ال نقاط الرئيسية المستخلصة من جلسة النقاش

1- ما هي أبرز نقاط القوة بالنسبة لهذا المؤشر

- تتطبق عليه كافة معايير العضوية
- تم عقد ثلاثة اجتماعات في العام الدراسي
- تم اتخاذ القرارات بشأن معظم القضايا التي تمت مناقشتها في الاجتماعات
- يساعد في تنفيذ بعض القرارات

2- ما هي أبرز نقاط الضعف بالنسبة لهذا المؤشر

- تم تنفيذ بعض القرارات المتخذة
- معايير تشكيل المجلس تتغير باستمرار
- يوجد فروق فردية بين الاعضاء والتجانس ضعيف

3- توصيات لتحسين برنامج تطوير المدرسة والمديرية

- توضيح معايير تشكيل المجلس للمعنيين

اسم المدرسة صبحاً الأساسية بنات      الجنس: ذكور/إناث/مختلط  
المرحلة: ثانوي /**أساسي**      الرقم الوطني للمدرسة:  
 مديرية التربية والتعليم: - البادية ش ش المؤشر 1.1.1: النسبة المئوية  
(111996 )      ضمن مشروع مدرستي (نعم/لا)  
**لخطط التطوير المدرسية التي تتطبق عليها معايير الجودة**  
مصدر البيانات: خطط التطوير المدرسية

سلم التقدير اللغطي: (يستخدم لتقييم جودة خطط المدارس)

**المؤشر 1.1.1 : النسبة المئوية لخطط تطوير المدارس التي تتطبق عليها معايير الجودة**

المستوى 5	المستوى 4	المستوى 3	المستوى 2	المستوى 1	المعايير
5					تم تحديد الأولويات حسب احتياجات المدرسة كما تظهرها بيانات المراجعة الذاتية
		3			الناتجات مرتبطة بأولويات المدرسة
		3			الناتجات مكتوبة بشكل صحيح
	4		2		المؤشرات مرتبطة بالنتائج المأمولة تحقيقها
		3			هناك ارتباط منطقي بين الأنشطة والنتائج
5					تم تحديد المسؤوليات بالنسبة للأنشطة المئوية تنفيذها
نعم				لا	الجدول الزمني للتنفيذ يتسم بالواقعية (نعم ، لا)
نعم				لا	تمت المصادقة عليها من قبل المجلس التربوي لشبكة المدارس (نعم ، لا)

1- ما هي أبرز نقاط القوة بالنسبة لهذا المؤشر  
• الأولويات محددة حسب الاحتياجات

• هناك ارتباط منطقي بين الأنشطة والنتائج

• المسؤوليات محددة التنفيذ

2- ما هي أبرز نقاط الضعف بالنسبة لهذا المؤشر

• المؤشرات غير مرتبطة بالنتائج

• الجدول الزمني غير واقعي

• الخطة لم يصادق عليها من قبل مجلس التطوير

3- توصيات لتحسين برنامج تطوير المدرسة والمديريات

• ضرورة ارتباط المؤشرات بالنتائج

• ضرورة تحديد جدول زمني واقعي

• ضرورة تصديق الخطة من المجلس التربوي

(الفريق أ)

الرقم الوطني  
المرحلة: ثانوي / أساسى  
المديرية التربية والتعليم- الباذلة ش ش المؤشر 1.1.1:

الجنس: ذكور/إناث/مختلط  
النوع: (نعم / لا)  
النسبة المئوية لخطط التطوير المدرسية التي تنطبق عليها معايير الجودة

مصدر البيانات: خطط التطوير المدرسية

سلم التقدير اللفظي: (يستخدم لتقييم جودة خطط المدارس)

المؤشر 1.1.1 : النسبة المئوية لخطط تطوير المدارس التي تنطبق عليها معايير الجودة					
المستوى 5	المستوى 4	المستوى 3	المستوى 2	المستوى 1	المعايير
4					تم تحديد الأولويات حسب احتياجات المدرسة كما تظهرها بيانات المراجعة الذاتية
		2			الناتجات مرتبطة بال الأولويات المدرسة
		2			الناتجات مكتوبة بشكل صحيح
		2			المؤشرات مرتبطة بالنتائج المأمول تحقيقها
		2			هناك ارتباط منطقي بين الأنشطة والناتجات
		2			الأنشطة واقعية و ذات طبيعة تطويرية
		2			تم تحديد المسؤوليات بالنسبة للأنشطة المنوی تنفيذها
نعم				لا	الجدول الزمني للتنفيذ يتم بالواقعية (نعم ، لا)
نعم				لا	تمت المصادقة عليها من قبل المجلس التربوي لشبكة المدارس (نعم ، لا)

1- ما هي أبرز نقاط القوة بالنسبة لهذا المؤشر

- معظم الاولويات محددة حسب الاحتياجات
- الخطة مصادق عليها من المجلس التربوي

2- ما هي أبرز نقاط الضعف بالنسبة لهذا المؤشر

- يوجد تناقض بين التواريخ والخطة قديمة لعام 2012
- الناتجات غير مرتبطة بالاولويات ولا يوجد ارتباط منطقي مع الاعمال
- الاعمال ليست ذات طبيعة تطويرية

3- توصيات لتحسين برنامج تطوير المدرسة والمديرية

- يجب اعتماد خطة للعام الدراسي 2014/2015 وتحديد زمن التنفيذ
- ضرورة ارتباط الناتجات بالاولويات
- ضرورة ان تكون الاعمال واقعية ذات طبيعة تطويرية

اسم المدرسة :- مثناء راجل س م الجنس: ذكور/إناث/مختلط  
المرحلة: ثانوي /أساسي للمدرسة:- ( 112046 ) ضمن مشروع مدرستي (نعم/ لا)  
المرقم الوطني مديرية التربية والتعليم- البادية ش ش.

### المؤشر 1.1.1: النسبة المئوية لخطط التطوير المدرسية التي تطبق عليها معايير الجودة

مصدر البيانات: خطط التطوير المدرسية

سلم التقييم الفظي: ( يستخدم التقييم جودة خطط المدارس )

المؤشر 1.1.1 : النسبة المئوية لخطط تطوير المدارس التي تتطبق عليها معايير الجودة

المعايير	المستوى 5	المستوى 4	المستوى 3	المستوى 2	المستوى 1
تم تحديد الأولويات حسب احتياجات المدرسة كما ظهرت في بيانات المراجعة الذاتية		4			
الناتجات مترتبة بأولويات المدرسة			3		
المؤشرات مرتبطة بالنتائج المأمولة تحقيقها				2	
هناك ارتباط منطقي بين الأنشطة والناتجات				2	
الأنشطة واقعية وذات طبيعة تطويرية		4			
تم تحديد المسؤوليات بالنسبة للأنشطة المنوي تنفيذها			3		
الجدول الزمني للتنفيذ يتميز بالواقعية (نعم ، لا)			3		
تمت المصادقة عليها من قبل مجلس التربوي لشبكة المدارس (نعم ، لا)	نعم				لا
	نعم				لا

1- ما هي أبرز نقاط القوة بالنسبة لهذا المؤشر

- الاولويات محددة حسب الحاجات وهناك ارتباط منطقي بين الأنشطة والناتجات
- الخطة مصادق عليها من قبل مجلس التطوير التربوي

2- ما هي أبرز نقاط الضعف بالنسبة لهذا المؤشر

- كتابة الناتجات ليست بصيغتها المناسبة
- المؤشرات غير مرتبطة بالنتائج
- الجدول الزمني للتنفيذ غير واقعي

3- توصيات لتحسين برنامج تطوير المدرسة والمديرية

- ضرورة كتابة الناتجات بصيغة صحيحة
- ضرورة ارتباط المؤشرات بالنتائج
- ضرورة تحديد الزمن للتنفيذ بشكل واقعي

(الفريق أ)

وزارة التربية والتعليم  
ادارة التخطيط والبحث التربوي / قسم المتابعة والتقييم  
متابعة وتقييم برنامج تطوير المدرسة والمديرية

نموذج التقرير الأولي لجمع البيانات من المدارس والمديريات  
رقم التقرير: خطة مدرسة / 4 / أ

الرقم الوطني

المرحلة: ثانوي / أساسى

الجنس: ذكور/إناث/مختلط

مديرية التربية والتعليم-الباديم ش ش

للمدرسة:- ( 112064 ) ضمن مشروع مدرستي (نعم / لا)

### المؤشر 1.1.1: النسبة المئوية لخطط التطوير المدرسية التي تطبق عليها معايير الجودة

مصدر البيانات: خطط التطوير المدرسية

سلم التقييم الفظي: ( يستخدم التقييم جودة خطط المدارس )

المؤشر 1.1.1 : النسبة المئوية لخطط تطوير المدارس التي تتطبق عليها معايير الجودة

المعايير	المستوى 1	المستوى 2	المستوى 3	المستوى 4	المستوى 5
تم تحديد الأولويات حسب احتياجات المدرسة كما ظهرت في بيانات المراجعة الذاتية					5
النماذج المرتبطة بأولويات المدرسة		3			
النماذج مكتوبة بشكل صحيح			4		
النماذج مرتبطة بالنتائج المأمول تحقيقها			4		
هناك ارتباط منطقي بين الأنشطة والنماذج		3			
الأنشطة واقعية ذات طبيعة تطويرية			3		
تم تحديد المسؤوليات بالنسبة للأنشطة المنشورة			3		
تنفيذها					
الجدول الزمني للتنفيذ يتسم بالواقعية (نعم ، لا)				لا	نعم
تمت المصادقة عليها من قبل المجلس التربوي لشبكة المدارس (نعم ، لا)				لا	نعم

1- ما هي أبرز نقاط القوة بالنسبة لهذا المؤشر

- الأولويات محددة حسب الاحتياجات

• النماذج مكتوبة بشكل صحيح والنماذج مرتبطة بالنتائج

2- ما هي أبرز نقاط الضعف بالنسبة لهذا المؤشر

- الجدول الزمني للتنفيذ لا يتسم بالواقعية

3- توصيات لتحسين برنامج تطوير المدرسة والمديرية

- ضرورة توزيع الزمن على الأنشطة بشكل واقعي

(الفريق أ)

الرقم المدرسة المركزية : -زملة الامير غازي الثانوية م الجنس: ذكور/إناث/**مختلط**  
المرحلة: ثانوي /أساسي ضمن مشروع مدرستي (نعم / لا)  
 مديرية التربية والتعليم: - البادية ش ش الوطني للمدرسة: - ( 112010 )

### المؤشر 1.1.1: النسبة المئوية لخطط التطوير المدرسية التي تطبق عليها معايير الجودة

مصدر البيانات: خطط التطوير المدرسية

سلم التقييم الفظي: ( يستخدم لتقدير جودة خطط المدارس )

المؤشر 1.1.1 : النسبة المئوية لخطط تطوير المدارس التي تتطبق عليها معايير الجودة

المعايير	المستوى 1	المستوى 2	المستوى 3	المستوى 4	المستوى 5
تم تحديد الأولويات حسب احتياجات المدرسة كما ظهرت في بيايات المراجعة الذاتية					5
الناتجات مرتبطة بأولويات المدرسة				4	
الناتجات مكتوبة بشكل صحيح				4	
المؤشرات مرتبطة بالنتائج المأمول تحقيقها				4	
هناك ارتباط منطقي بين الأنشطة والناتجات				4	
الأنشطة واقعية وذات طبيعة تطويرية				4	
تم تحديد المسؤوليات بالنسبة للأنشطة المنوي تنفيذها				4	
الجدول الزمني للتنفيذ يتميز بالواقعية (نعم ، لا)	لا				نعم
تمت المصادقة عليها من قبل المجلس التربوي لشبكة المدارس (نعم ، لا)	لا				نعم

1- ما هي أبرز نقاط القوة بالنسبة لهذا المؤشر

- الاولويات محددة حسب احتياجات المدرسة ومرتبطة بأولويات المدرسة
- الناتجات مكتوبة بشكل صحيح ومرتبطة بالنتائج
- الانشطة واقعية / والمسؤوليات محددة
- الزمن مناسب / والخطوة مصادق عليها من قبل مجلس التطوير
- 

2- ما هي أبرز نقاط الضعف بالنسبة لهذا المؤشر

3- توصيات لتحسين برنامج تطوير المدرسة والمديرية

(الفريق أ)

اسم المدرسة: - خالد بن الوليد س م الجنس: ذكور/إناث/مختلط  
الرقم الوطني المرحلة: ثانوي /أساسي للمدرسة: - ( 113114 ) ضمن مشروع مدرستي (نعم/ لا)  
مديرية التربية والتعليم: - البادية ش ش

### المؤشر 1.1.1: النسبة المئوية لخطط التطوير المدرسية التي تطبق عليها معايير الجودة

مصدر البيانات: خطط التطوير المدرسية

سلم التقييم الفظي: (يستخدم لتقدير جودة خطط المدارس)

المؤشر 1.1.1 : النسبة المئوية لخطط تطوير المدارس التي تتطبق عليها معايير الجودة

المعايير	المستوى 1	المستوى 2	المستوى 3	المستوى 4	المستوى 5
تم تحديد الأولويات حسب احتياجات المدرسة كما ظهرت في بيانات المراجعة الذاتية					5
الناتجات مرتبطة بأولويات المدرسة				4	
الناتجات مكتوبة بشكل صحيح				4	
هناك ارتباط منطقي بين الأنشطة والناتجات				4	
الأنشطة واقعية وذات طبيعة تطويرية				3	
تم تحديد المسؤوليات بالنسبة للأنشطة المنشورة				3	
تنفيذها				3	
الجدول الزمني للتنفيذ يتسم بالواقعية (نعم ، لا)	لا				نعم
تمت المصادقة عليها من قبل المجلس التربوي لشبكة المدارس (نعم ، لا)	لا				نعم

1- ما هي أبرز نقاط القوة بالنسبة لهذا المؤشر

- الأولويات محددة حسب احتياجات المدرسة
- الناتجات مرتبطة بأولويات ومكتوبة بشكل صحيح
- المؤشرات مرتبطة بالنتائج المأمول تحقيقها

2- ما هي أبرز نقاط الضعف بالنسبة لهذا المؤشر

3- توصيات لتحسين برنامج تطوير المدرسة والمديرية

•