



تابع ..... المؤشر 1.1.1 درجة فاعلية عملية إعداد خطط تطوير المدرسة من وجهة نظر كوادر القيادات المدرسية

مصدر البيانات: فريق تطوير المدرسة

ال نقاط الرئيسية المستخلصة من جلسة النقاش

### ١ - ما هي أبرز نقاط القوة بالنسبة لهذا المؤشر

- تم تشكيل الفريق بناء على الرغبة وحسب الكفاءة ويتكون من مدير المدرسة وأربع معلمين حسب المجال.
- حضر مدير المدرسة جميع البرامج التدريبية ذات العلاقة وقام بتوسيع مجتمع المدرسة حول البرنامج كما قام بنقل المعرفة/الأثر إلى جميع المعينين في المدرسة
- قامت المدرسة بعمل مراجعة ذاتية شاملة باستخدام منهجية البرنامج وتطبيقها على المعلمين والطلبة والمجتمع المحلي
- تم ترتيب الاحتياجات حسب المستويات الناتجة عن عملية المراجعة وتم اختيار الأولويات بناء على معايير برنامج تطوير المدرسة والمديرية
- تم بناء خطة تطويرية للمدرسة حسب منهجية البرنامج وبمشاركة جميع أعضاء فريق تطوير المدرسة وفرق تنسيق المجالات
- قام المجلس بالاطلاع على خطة تطوير المدرسة وتم اعتمادها وتوقيع الرئيس عليها بعد مناقشتها.

### ٢- ما هي أبرز نقاط الضعف بالنسبة لهذا المؤشر

- رغم قيام المجلس بالاطلاع على خطة تطوير المدرسة واعتمادها وتوقيع الرئيس عليها بعد مناقشتها إلا أن لم يتم توثيق ملاحظات المجلس عليها وتزويده مدير المدرسة بتغذية راجعة مكتوبة.

### ٣ - توصيات لتحسين برنامج تطوير المدرسة والمديرية

- ضرورة توثيق ملاحظات على الخطة من قبل المجلس وتزويده مدير المدرسة بتغذية راجعة .

رقم التقرير: مدرسة م/2

## نموذج التقرير الأولي لجمع البيانات

المرحلة ثانوي [أساسي] الجنس: ذكور/إناث/مختلط  
اسم المدرسة المركزية: صرف الثانوية للبنات      الرقم الوطني للمدرسة: 112258      اسم مديرية التربية والتعليم التي تتبع لها المدرسة: القصر

**المؤشر 1.1 :** درجة تطبيق المدارس لخطط التطوير المدرسية (حسب النموذج المعتمد لبرنامج تطوير المدرسة والمديرية)  
**مصدر البيانات:** فريق تطوير المدرسة  
**سلم التقيير اللفظي:**

المؤشر 1.1 : درجة تطبيق المدارس لخطط التطوير المدرسية					
المعايير	نسبة الإجراءات/الأنشطة التي تم تنفيذها حسب الخطة				
المستوى 5	المستوى 4	المستوى 3	المستوى 2	المستوى 1	
%100-81	%80-61	%60-41	%40-21	%20-0	

ملاحظة: النسبة يحددها المقيم بناء على تقدير المجموعة وبعد مراجعة التقارير والاطلاع على عدد الأنشطة المنفذة ومقارنتها بالأنشطة الواردة بالخطة والمفروضات المقترنة بها.

النقاط الرئيسية المستخلصة من جلسة النقاش

### 1- ما هي أبرز نقاط القوة بالنسبة لهذا المؤشر

- تنفيذ معظم الأنشطة الواردة بالخطة
- دعم المجلس التربوي للمدرسة في تنفيذ الأنشطة
- الالتزام بالزمن نوعاً ما .
- تنفيذ انشطة اضافية غير واردة بالخطة .
- دعم البلدية للمدرسة مما ساعد في تنفيذ بعض الأنشطة .
- وضوح الادوار والمسؤوليات للمعنيين في المدرسة ساعد على تطبيق الخطة

### 2- ما هي أبرز نقاط الضعف بالنسبة لهذا المؤشر

- لا يوجد تقارير انجاز شهورية ترسل الى المديرية .
- لا يوجد دعم مادي من الوزارة ولا من المديرية هذا العام .

### 3- توصيات لتحسين برنامج تطوير المدرسة والمديرية

- ضرورة رفع تقارير انجاز شهورية للخطة الى المديرية .
- ضرورة استمرار الدعم المادي سواء من الوزارة او من المديرية .

رقم التقرير: مدرسة م/3

### نموذج التقرير الأولي لجمع البيانات

اسم المدرسة المركزية : صرفا الثانوية للبنات      الجنس: ذكور/إناث/مختلط  
المرحلة: ثانوي /أساسي      الرقم الوطني للمدرسة: 112258      اسم مديرية التربية والتعليم التي تتبع لها المدرسة: القصر .

**المؤشر a2.2.1:** النسبة المئوية لأنشطة الخطط التطويرية للمدارس ومديريات التربية والتعليم والتي تم تنفيذها بدعم مالي مقدم من وزارة التربية والتعليم  
مصدر البيانات: فريق تطوير المدرسة

**سلم التقدير اللغطي: لا يوجد دعم من الوزارة**

المؤشر a2.2.1: النسبة المئوية لأنشطة الخطط التطويرية للمدارس ومديريات التربية والتعليم والتي تم تنفيذها بدعم مالي مقدم من وزارة التربية والتعليم					
المعايير	المستوى 5 %100-81	المستوى 4 %80-61	المستوى 3 %60-41	المستوى 2 %40-21	المستوى 1 %20-0
النسبة المئوية للإجراءات/الأنشطة الواردة في الخطة التطويرية للمدرسة والتي تم تنفيذها بتمويل من المنحة المالية المقدمة من الوزارة بالنسبة لمجموع الأنشطة المخطط تنفيذها					

ملاحظة: النسبة يحددها المقيم بناء على تقيير المجموعة وبعد مراجعة التقارير والاطلاع على عدد الأنشطة المنفذة بدعم مالي من الوزارة واحتساب نسبتها المئوية لمجموع الأنشطة الواردة بالخطة والمفروض أن تتفق لغاية تاريخه.

النقاط الرئيسية المستخلصة من جلسة النقاش

1- ما هي أبرز نقاط القوة بالنسبة لهذا المؤشر

- معظم الانشطة تم تنفيذها بدعم من المجلس التربوي والبلدية .

2- ما هي أبرز نقاط الضعف بالنسبة لهذا المؤشر

- انتهاء المنحة المالية من المشروع العام الماضي .
- لم يتم صرف منحة مالية من الوزارة هذا العام.

3- توصيات لتحسين برنامج تطوير المدرسة والمديرية

- ضرورة استمرار الدعم المادي من قبل الوزارة .

رقم التقرير: مدرسة م/4

### نموذج التقرير الأولي لجمع البيانات

اسم المدرسة المركزية: صرفا الثانوية للبنات      الجنس: ذكور [إناث]/مختلط  
المرحلة: ثانوي /أساسي      اسم مديرية التربية والتعليم التي تتبع لها المدرسة: القصر  
الرقم الوطني للمدرسة: 112258

**المؤشر 1.5:** درجة رضا مديري ومعلمي المدارس عن جودة الدعم المقدم من مديريات التربية والتعليم لتحقيق أهداف خطط التطوير المدرسية

مصدر البيانات: فريق تطوير المدرسة  
سلم التقدير اللفظي:

المؤشر 1.5: درجة رضا مديري ومعلمي المدارس عن جودة الدعم المقدم من مديريات التربية والتعليم لتحقيق أهداف خطط التطوير المدرسية					
المطلوب:	المستوى 5	المستوى 4	المستوى 3	المستوى 2	المستوى 1
قوي	مقبول	ضعف	متدني	عدم رضا	بقدر المقيم مستوى رضا المشاركين حسب إجاباتهم عن الأسئلة أثناء اللقاء

ملحوظة: ترفق مع هذا التقرير الاستبيانات التي يجمعها المقيمون من المشاركون

ال نقاط الرئيسية المستخلصة من جلسة النقاش

1- ما هي أبرز نقاط القوة بالنسبة لهذا المؤشر

2- ما هي أبرز نقاط الضعف بالنسبة لهذا المؤشر

- عدم زيارة الأقسام للمدرسة الا عند طلبها .
- ضعف الزيارات الميدانية من قبل كادر المديرية لمتابعة تحقيق اهداف خطة المديرية .

3- توصيات لتحسين برنامج تطوير المدرسة والمديرية

- ضرورة زيارة ومتابعة المدارس من جميع اقسام المديرية وليس عند الطلب فقط .
- ضرورة الزيارات الميدانية من قبل كادر المديرية لمتابعة تحقيق اهداف خطة المديرية .

نموذج التقرير الأولي لجمع البيانات

المرحلة: ثانوي / أساسى

اسم المدرسة الزائرة: صرفا الاساسية للبنين الجنس: ذكور/إناث/مختلط

الرقم الوطني للمدرسة: 113779 اسم مديرية التربية والتعليم التي تتبع لها المدرسة: القصر

## المؤشر 1.1.6 درجة فاعلية عملية إعداد خطط تطوير المدرسة من وجهة نظر كوادر القيادات المدرسية

مصدر البيانات: فريق تطوير المدرسة

سلم التقدير اللفظي:

المؤشر 1.1.6: درجة فاعلية عملية إعداد خطط تطوير المدرسة من وجهة نظر كوادر القيادات المدرسية

المعايير	المستوى 1	المستوى 2	المستوى 3	المستوى 4	المستوى 5
تشكيل فريق تطوير المدرسة	لم يتم تشكيل فريق تطوير في المدرسة	قام مدير المدرسة بتشكيل الفريق شكلياً، على الورق فقط ولا يقوم بالعمل المطلوب	تم تشكيل الفريق بناء على تعيين المدير بدون الرجوع إلى معايير الرغبة والكافأة ويتكون من مدير المدرسة وأربع معلمين حسب المجال.	تم تشكيل الفريق بناء على تعيين المدير وحسب الكفاءة ويتكون من مدير المدرسة وأربع معلمين حسب المجال.	تم تشكيل الفريق بناء على رغبة وحسب الكفاءة ويكون من مدير المدرسة وأربع معلمين حسب المجال.

ملاحظات:

الجاهزية (القيادة، الشراكة المجتمعية، النوع الاجتماعي، برنامج تطوير المدرسة، الإدارة بالنتائج)	أي برنامج تدريسي لم يحضر مدير المدرسة البعض البرامج التدريبية ذات العلاقة حول البرنامج	حضر مدير المدرسة البعض البرامج التدريبية ذات العلاقة حول البرنامج	حضر مدير المدرسة البعض البرامج التدريبية ذات العلاقة حول البرنامج	حضر مدير المدرسة جميع البرامج التدريبية ذات العلاقة وقام بتوعية مجتمع المدرسة حول البرنامج كما قام بنقل المعرفة/الأثر إلى جميع المعنيين في المدرسة	حضر مدير المدرسة جميع البرامج التدريبية ذات العلاقة وقام بتوعية مجتمع المدرسة حول البرنامج
--	--	---	---	--	--

ملاحظات:

المراجعة الذاتية (جمع البيانات عن الأداء باستخدام استبيانات البرنامج)	لم تقم المدرسة بعمل مراجعة ذاتية	قامت المدرسة بعمل مراجعة ذاتية بدون استخدام منهجهة برنامج تطوير المدرسة والمديرية	قامت المدرسة بعمل مراجعة ذاتية بدون استخدام منهجهة برنامج تطوير المدرسة والمديرية	قامت المدرسة بعمل مراجعة ذاتية باعتماد منهجهة البرنامج التدريبي	قامت المدرسة بعمل مراجعة ذاتية باعتماد منهجهة البرنامج التدريبي
---	----------------------------------	---	---	---	---

ملاحظات:

ترتيب الاحتياجات واحتياط الأولويات	لم يتم ترتيب الاحتياجات حسب أولويتها	تم ترتيب الاحتياجات حسب أولويتها من منظور مدير المدرسة ودون القيد بنتائج المراجعة الذاتية	تم ترتيب الاحتياجات حسب أولويتها وفقاً للمسنودات الناجحة عن عملية المراجعة وتم اختياراً لأولويات فقط من (2+1) بالمستويات	تم ترتيب الاحتياجات حسب أولويتها من منظور مدير المدرسة ودون القيد بنتائج المراجعة الذاتية	تم ترتيب الاحتياجات حسب أولويتها وفقاً للمسنودات الناجحة عن عملية المراجعة وتم اختياراً لأولويات فقط من (2+1) بالمستويات
------------------------------------	--------------------------------------	---	--	---	--

ملاحظات:

بناء خطة تطوير المدرسة	لم يتم بناء خطة تطويرية للمدرسة	تم بناء خطة تطويرية للمدرسة بدون الالتزام بمنهجية البرنامج	تم بناء خطة تطويرية للمدرسة بدون الالتزام بمنهجية البرنامج	تم بناء خطة تطويرية للمدرسة بدون الالتزام بمنهجية البرنامج	تم بناء خطة تطويرية للمدرسة بدون الالتزام بمنهجية البرنامج
------------------------	---------------------------------	--	--	--	--

ملاحظات:

مشاركة الخطة التطويرية للمدرسة مع المجلس التربوي لشبكة المدارس	لم يطلع المجلس على خطة تطوير المدرسة ولم يقم الرئيس بالتوقيع عليها	قام رئيس المجلس فقط بالاطلاع على خطة تطوير المدرسة وتم اعتمادها وتوقيع الرئيس عليها دون مناقشتها	قام المجلس بالاطلاع على خطة تطوير المدرسة وتم اعتمادها وتوقيع الرئيس عليها دون مناقشتها	قام المجلس بالاطلاع على خطة تطوير المدرسة وتم اعتمادها وتوقيع الرئيس عليها دون مناقشتها	قام المجلس بالاطلاع على خطة تطوير المدرسة وتم اعتمادها وتوقيع الرئيس عليها دون مناقشتها
--	--	--	---	---	---

تابع ..... المؤشر 1.1.1 درجة فاعلية عملية إعداد خطط تطوير المدرسة من وجهة نظر كوادر القيادات المدرسية

مصدر البيانات: فريق تطوير المدرسة

ال نقاط الرئيسية المستخلصة من جلسة النقاش

### ١ - ما هي أبرز نقاط القوة بالنسبة لهذا المؤشر

- تم تشكيل الفريق بناء على الرغبة وحسب الكفاءة ويتكون من مدير المدرسة وأربع معلمين حسب المجال.
- حضر مدير المدرسة جميع البرامج التدريبية ذات العلاقة وقام بتوسيع مجتمع المدرسة حول البرنامج كما قام بنقل المعرفة/الأثر إلى جميع المعينين في المدرسة
- قامت المدرسة بعمل مراجعة ذاتية شاملة باستخدام منهجية البرنامج وتطبيقها على المعلمين والطلبة والمجتمع المحلي
- تم ترتيب الاحتياجات حسب المستويات الناتجة عن عملية المراجعة وتم اختيار الأولويات بناء على معايير برنامج تطوير المدرسة والمديرية
- تم بناء خطة تطويرية للمدرسة حسب منهجية البرنامج وبمشاركة جميع أعضاء فريق تطوير المدرسة وفرق تنسيق المجالات
- قام المجلس بالاطلاع على خطة تطوير المدرسة وتم اعتمادها وتوقيع الرئيس عليها بعد مناقشتها.

### ٢ - ما هي أبرز نقاط الضعف بالنسبة لهذا المؤشر

- رغم قيام المجلس بالاطلاع على خطة تطوير المدرسة واعتمادها وتوقيع الرئيس عليها بعد مناقشتها إلا أن لم يتم توثيق ملاحظات المجلس عليها وتزويد مدير المدرسة بتنمية راجعة مكتوبة

### ٣ - توصيات لتحسين برنامج تطوير المدرسة والمديرية

- ضرورة توثيق ملاحظات على الخطة من قبل المجلس وتزويد مدير المدرسة بتنمية راجعة .

رقم التقرير: مدرسة ز1/2

### نموذج التقرير الأولي لجمع البيانات

المرحلة: ثانوي /أبasi الجنس: ذكور/إناث/مختلط  
اسم المدرسة الزائرة : صرف الأساسية للبنين      الرقم الوطني للمدرسة: 113779      اسم مديرية التربية والتعليم التي تتبع لها المدرسة: القصر

**المؤشر 1.1 :** درجة تطبيق المدارس لخطط التطوير المدرسية (حسب النموذج المعتمد لبرنامج تطوير المدرسة والمديرية)  
**مصدر البيانات:** فريق تطوير المدرسة  
**سلم التقدير اللفظي:**

المؤشر 1.1 : درجة تطبيق المدارس لخطط التطوير المدرسية					
المستوى 5	المستوى 4	المستوى 3	المستوى 2	المستوى 1	المعايير
%100-81	%80-61	%60-41	%40-21	%20-0	نسبة الإجراءات/الأنشطة التي تم تنفيذها حسب الخطة

ملاحظة: النسبة يحددها المقيم بناء على تقدير المجموعة وبعد مراجعة التقارير والاطلاع على عدد الأنشطة المنفذة ومقارنتها بالأنشطة الواردة بالخطة والمفروض أن تتفق لغاية تاريخه.

النقاط الرئيسية المستخلصة من جلسة النقاش

#### ١- ما هي أبرز نقاط القوة بالنسبة لهذا المؤشر

- دعم المجلس التربوي للمدرسة في تنفيذ الأنشطة
- تنفيذ انشطة اضافية غير واردة بالخطة .
- وضوح الادوار والمسؤوليات للمعنيين في المدرسة ساعد على تطبيق الخطة

#### ٣ - ما هي أبرز نقاط الضعف بالنسبة لهذا المؤشر

- ضعف صياغة انشطة مناسبة للنتائج .
- عدم وجود تقارير انجاز شهيرية للأنشطة .
- عدم وجود دعم مادي من الوزارة .

#### ٤ - توصيات لتحسين برنامج تطوير المدرسة والمديرية

- ضرورة صياغة انشطة مناسبة لتحقيق النتائج .
- ضرورة اعداد تقارير انجاز شهيرية للخطة .
- ضرورة استمرارية الدعم المادي من الوزارة والمديرية .

رقم التقرير: مدرسة ز/1/3

### نموذج التقرير الأولي لجمع البيانات

المرحلة: ثانوي / أساسى      الجنس: ذكور/إناث/مختلط  
اسم المدرسة الزائرة: صرفا الأساسية للبنين      الرقم الوطني للمدرسة: 779113      اسم مديرية التربية والتعليم التي تتبع لها المدرسة: صرفا

**a2.2.1:** النسبة المئوية لأنشطة الخطط التطويرية للمدارس ومديريات التربية والتعليم والتي تم تنفيذها بدعم مالي مقدم من وزارة التربية والتعليم  
مصدر البيانات: فريق تطوير المدرسة

**سلم التقدير اللغطي: لا يوجد دعم من الوزارة**

المؤشر a 2.2.1 : النسبة المئوية لأنشطة الخطط التطويرية للمدارس ومديريات التربية والتعليم والتي تم تنفيذها بدعم مالي مقدم من وزارة التربية والتعليم					
المعايير	المستوى 5 %100-81	المستوى 4 %80-61	المستوى 3 %60-41	المستوى 2 %40-21	المستوى 1 %20-0
النسبة المئوية للإجراءات/الأنشطة الواردة في الخطة التطويرية للمدرسة والتي تم تنفيذها بتمويل من المنحة المالية المقدمة من الوزارة بالنسبة لمجموع الأنشطة المخطط تنفيذها					

ملاحظة: النسبة يحددها المقيم بناء على تقيير المجموعة وبعد مراجعة التقارير والاطلاع على عدد الأنشطة المنفذة بدعم مالي من الوزارة واحتساب نسبتها المئوية لمجموع الأنشطة الواردة بالخطة والمفروض أن تتفق لغاية تاريخه.

النقاط الرئيسية المستخلصة من جلسة النقاش

١ - ما هي أبرز نقاط القوة بالنسبة لهذا المؤشر

- معظم الأنشطة تم تنفيذها بدعم من المجلس التربوي والبلدية .

٢- ما هي أبرز نقاط الضعف بالنسبة لهذا المؤشر

- انتهاء المنحة المالية من المشروع العام الماضي .
- لم يتم صرف منه مالية من الوزارة هذا العام .

٣ - توصيات لتحسين برنامج تطوير المدرسة والمديرية

- ضرورة استمرار الدعم المادي من قبل الوزارة .

رقم التقرير: مدرسة ز 1/4

### نموذج التقرير الأولي لجمع البيانات

الجنس: ذكور/إناث/مختلط      المرحلة: ثانوي /أساسي  
 اسم مديرية التربية والتعليم التي تتبع لها المدرسة القصر

اسم المدرسة الزائرة . صرفا الاساسية للبنين  
 الرقم الوطني للمدرسة... 779113

**المؤشر 1.5 :** درجة رضا مديرى ومعلمى المدارس عن جودة الدعم المقدم من مديريات التربية والتعليم لتحقيق أهداف خطط التطوير المدرسية

مصدر البيانات: فريق تطوير المدرسة  
 سلم التقدير اللغزى:

المؤشر 1.5: درجة رضا مديرى ومعلمى المدارس عن جودة الدعم المقدم من مديريات التربية والتعليم لتحقيق أهداف خطط التطوير المدرسية						المطلوب:
المستوى 5	المستوى 4	المستوى 3	المستوى 2	المستوى 1	المطلوب:	
قوي	مقبول	ضعيف	متدني	عدم رضا	يقدر المقيم مستوى رضا المشاركين حسب إجاباتهم عن الأسئلة أثناء اللقاء	

ملاحظة: ترفق مع هذا التقرير الاستبيانات التي يجمعها المقيمان من المشاركين

النقط الرئيسية المستخلصة من جلسة النقاش

#### ١ - ما هي أبرز نقاط القوة بالنسبة لهذا المؤشر

- الدعم الفني من الادارة وبعض الاقسام .
- تدعم المديرية مشاركة المجتمع ومجالس التطوير في برنامج تطوير المدرسة

#### ٢ - ما هي أبرز نقاط الضعف بالنسبة لهذا المؤشر

- ضعف الدعم المادي من المديرية .
- قلة الزيارات الميدانية من بعض الاقسام .

#### ٣ - توصيات لتحسين برنامج تطوير المدرسة والمديرية

- ضرورة الدعم المادي من المديرية .
- زيادة الزيارات الميدانية من قبل جميع الاقسام.

رقم التقرير: مدرسة ز2/1

نموذج التقرير الأولى لجمع البيانات

المرحلة: ثانوي /أساسي

## الجنس: ذكور/إناث/مختلط

## **اسم المدرسة الزائرة : نوعيـم الاساسـية المختلـطة**

اسم مديرية التربية والتعليم التي تتبع لها المدرسة: القصر

**المؤشر 1.1.6 درجة فاعلية عملية إعداد خطط تطوير المدرسة من وجهة نظر كوادر القيادات المدرسية**  
**مصدر البيانات: فريق تطوير المدرسة**  
**سلم التقدير المفطي:**

المؤشر 1.1.6: درجة فاعلية عملية إعداد خطط تطوير المدرسة من وجهة نظر كوادر القيادات المدرسية					
المعايير	المستوى 1	المستوى 2	المستوى 3	المستوى 4	المستوى 5
تشكيل فريق تطوير المدرسة	لم يتم تشكيل فريق تطوير في المدرسة	قام مدير المدرسة بتشكيل الفريق شكلاً، على الورق فقط و لا يقوم بالعمل المطلوب	تم تشكيل الفريق على تنسيب المدير بدون الرجوع إلى معايير الرغبة والكفاءة ويتكون من مدير المدرسة وأربع معلمين حسب المجال.	تم تشكيل الفريق بناء على تنسيب المدير ويتكون من مدير المدرسة وأربع معلمين حسب المجال.	تم تشكيل الفريق بناء على رغبة و الكفاءة و يتكون من مدير المدرسة وأربع معلمين حسب المجال.

ملاحظات:

حضر مدير المدرسة جميع البرامج التدريبية ذات العلاقة وقام بتنويعية محتمل المدرسة حول البرنامج كما قام بنقل المعرفة/الاثر إلى جميع المعنين في المدرسة	حضر مدير المدرسة جميع البرامج التدريبية ذات العلاقة وقام بتنويعية مجتمع المدرسة حول البرنامج	حضر مدير المدرسة جميع البرامج التدريبية ذات العلاقة ولم يقم بتنويعية مجتمع المدرسة حول البرنامج	حضر مدير المدرسة بعض البرامج التدريبية ذات العلاقة	لم يحضر مدير المدرسة أي برنامج تدريبي	الجاهزية (القيادة، الشراكة المجتمعية، النوع الاجتماعي، برنامج تطوير المدرسة، الادارة بالنتائج)
---	--	---	--	---------------------------------------	--

ملاحظات:

الراجعة الذاتية	(جمع البيانات عن الأداء باستخدام استبيانات البرنامج)	لم تقم المدرسة بعمل مراجعة ذاتية.
قام المدرسة بعمل مراجعة ذاتية شاملة باستخدام منهجية البرنامج وتطبيقاتها على المعلمين والطلبة والمجتمع المحلي	قام المدرسة بعمل مراجعة ذاتية باستخدام منهجية البرنامج وتطبيقاتها على المعلمين والطلبة فقط	قام المدرسة بعمل مراجعة ذاتية باستخدام منهجية البرنامج وتطبيقاتها على المعلمين فقط
قام المدرسة بعمل مراجعة ذاتية شاملة باستخدام منهجية البرنامج وتطبيقاتها على المعلمين والطلبة والمجتمع المحلي	قام المدرسة بعمل مراجعة ذاتية باستخدام منهجية البرنامج وتطبيقاتها على المعلمين والطلبة فقط	قام المدرسة بعمل مراجعة ذاتية باستخدام منهجية البرنامج وتطبيقاتها على المعلمين فقط
قام المدرسة بعمل مراجعة ذاتية شاملة باستخدام منهجية البرنامج وتطبيقاتها على المعلمين والطلبة والمجتمع المحلي	قام المدرسة بعمل مراجعة ذاتية باستخدام منهجية البرنامج وتطبيقاتها على المعلمين والطلبة فقط	قام المدرسة بعمل مراجعة ذاتية باستخدام منهجية البرنامج وتطبيقاتها على المعلمين فقط
الراجعة الذاتية	(جمع البيانات عن الأداء باستخدام استبيانات البرنامج)	لم تقم المدرسة بعمل مراجعة ذاتية.

١٣

ترتيب الاحتياجات و اختيار الأولويات	لم يتم ترتيب الاحتياجات حسب أولويتها	تم ترتيب الاحتياجات حسب أولويتها من مظار مدير المدرسة و بدون التقيد بتائج المراجعة الذاتية	تم ترتيب الاحتياجات حسب المراجعة و تم اختيار الأولويات بناء على معايير برنامج تطوير المدرسة والمديرية *	تم ترتيب الاحتياجات حسب حسب المستويات الناتجة عن عملية المراجعة و تم اختيار الأولويات فقط من المستويات (2+1)
تم ترتيب الاحتياجات حسب المستويات الناتجة عن عملية المراجعة و تم اختيار الأولويات بناء على معايير برنامج تطوير المدرسة والمديرية *	تم ترتيب الاحتياجات حسب أولويتها	تم ترتيب الاحتياجات حسب أولويتها من مظار مدير المدرسة و بدون التقيد بتائج المراجعة الذاتية	تم ترتيب الاحتياجات حسب المراجعة و تم اختيار الأولويات بناء على معايير برنامج تطوير المدرسة والمديرية *	تم ترتيب الاحتياجات حسب حسب المستويات الناتجة عن عملية المراجعة و تم اختيار الأولويات فقط من المستويات (2+1)

ملا عظیم

تم بناء خطة تطويرية للمدرسة حسب منهجية البرنامج ومشاركة جميع أعضاء فريق تطوير المدرسة وفرق تنسيق المجالات	تم بناء خطة تطويرية للمدرسة حسب منهجية البرنامج بمشاركة أعضاء فريق تطوير المدرسة فقط	تم بناء خطة تطويرية للمدرسة حسب منهجية البرنامج وبمشاركة بعض المعلمين ليس بالضرورة أعضاء في فريق تطوير المدرسة	تم بناء خطة تطويرية للمدرسة بدون الالتزام بمنهجية البرنامج	لم يتم بناء خطة تطويرية للمدرسة
--	--	---	---	------------------------------------

لار

ملاحظات	مشاركة الخطة التطويرية للمدرسة مع المجلس التربوي لشبكة المدارس	لم يطلع المجلس على خطة تطوير المدرسة ولم يقم الرئيس بالتوقيع عليها.	قام رئيس المجلس فقط بالاطلاع على خطة تطوير المدرسة وتم الاعتماد والتوفيق من قبل الرئيس.	قام المجلس بالاطلاع على خطة تطوير المدرسة وتم اعتمادها وتوقيع الرئيس عليها دون مناقشتها.	قام المجلس بالاطلاع على خطة تطوير المدرسة وتم اعتمادها وتوقيع الرئيس عليها.	قام المجلس بالاطلاع على خطة تطوير المدرسة وتم اعتمادها وتوقيع الرئيس عليها.
قام المجلس بالاطلاع على خطة تطوير المدرسة وتم اعتمادها وتوقيع الرئيس عليها بعد مناقشتها. ملاحظات المجلس عليها وتزويد مدير المدرسة بنغديمة راجعة مكتوبة.						

تابع ..... المؤشر 1.1.1 درجة فاعلية عملية إعداد خطط تطوير المدرسة من وجهة نظر كوادر القيادات المدرسية

مصدر البيانات: فريق تطوير المدرسة

ال نقاط الرئيسية المستخلصة من جلسة النقاش

### ١ - ما هي أبرز نقاط القوة بالنسبة لهذا المؤشر

- تم تشكيل الفريق بناء على الرغبة وحسب الكفاءة ويتكون من مدير المدرسة وأربع معلمين حسب المجال.
- حضر مدير المدرسة جميع البرامج التدريبية ذات العلاقة وقام بتوعية مجتمع المدرسة حول البرنامج كما قام بنقل المعرفة/الأثر إلى جميع المعنيين في المدرسة
- قامت المدرسة بعمل مراجعة ذاتية باستخدام منهجية البرنامج وتطبيقها على المعلمين والطلبة فقط
- تم ترتيب الاحتياجات حسب المستويات الناتجة عن عملية المراجعة وتم اختيار الأولويات بناء على معايير برنامج تطوير المدرسة والمديرية
- تم بناء خطة تطويرية للمدرسة حسب منهجية البرنامج وبمشاركة جميع أعضاء فريق تطوير المدرسة وفرق تنسيق المجالات
- قام المجلس بالاطلاع على خطة تطوير المدرسة وتم اعتمادها وتوقيع الرئيس عليها بعد مناقشتها

### ٢ - ما هي أبرز نقاط الضعف بالنسبة لهذا المؤشر

- رغم قيام المدرسة بعمل مراجعة ذاتية شاملة باستخدام منهجية البرنامج وتطبيقها على المعلمين والطلبة الا انها لم تطبق على المجتمع المحلي.
- رغم قيام المجلس بالاطلاع على خطة تطوير المدرسة واعتمادها وتوقيع الرئيس عليها بعد مناقشتها الا انه لم يتم توثيق ملاحظات المجلس عليها وتزويده مدير المدرسة بتغذية راجعة مكتوبة.

### ٣ - توصيات لتحسين برنامج تطوير المدرسة والمديرية

- تطبيق المراجعة الذاتية على المجتمع المحلي اضافة للمعلمين والطلبة .
- ضرورة توثيق ملاحظات المجلس على الخطة وتزويده مدير المدرسة بتغذية راجعة مكتوبة.

رقم التقرير: مدرسة ز2/2

## نموذج التقرير الأولي لجمع البيانات

اسم المدرسة الزائرة . نوع المدرسة المختلطة : الجنس: ذكور/إناث/مختلط  
المرحلة: ثانوي /أساسي  
اسم مديرية التربية والتعليم التي تتبع لها المدرسة: القصر  
الرقم الوطني للمدرسة.

**المؤشر 1.1 :** درجة تطبيق المدارس لخطط التطوير المدرسية (حسب النموذج المعتمد لبرنامج تطوير المدرسة والمديرية)  
**مصدر البيانات:** فريق تطوير المدرسة  
**سلم التقدير اللفظي:**

المؤشر 1.1 : درجة تطبيق المدارس لخطط التطوير المدرسية					
المعايير	المستوى 5	المستوى 4	المستوى 3	المستوى 2	المستوى 1
نسبة الإجراءات/الأنشطة التي تم تنفيذها حسب الخطة	%100-81	%80-61	%60-41	%40-21	%20-0

ملحوظة: النسبة يحددها المقيم بناء على تقيير المجموعة وبعد مراجعة التقارير والاطلاع على عدد الأنشطة المنفذة ومقارنتها بالأنشطة الواردة بالخطة والمفروض أن تنفذ لغاية تاريخه.

النقاط الرئيسية المستخلصة من جلسة النقاش

### ١ - ما هي أبرز نقاط القوة بالنسبة لهذا المؤشر

- تنفيذ انشطة اضافية غير واردة في الخطة .
- دعم المجلس التربوي في تنفيذ بعض الاعمال .

### ٢ - ما هي أبرز نقاط الضعف بالنسبة لهذا المؤشر

- ضعف صياغة انشطة مناسبة للنتائج .
- عدم وجود تقارير انجاز شهرية للأنشطة .
- عدم وجود دعم مادي من الوزارة .

### ٣ - توصيات لتحسين برنامج تطوير المدرسة والمديرية

- ضرورة صياغة انشطة مناسبة لتحقيق النتائج .
- ضرورة اعداد تقارير انجاز شهرية للخطة .
- ضرورة استمرارية الدعم المادي من الوزارة والمديرية

رقم التقرير: مدرسة ز/3

### نموذج التقرير الأولي لجمع البيانات

المرحلة: ثانوي / اساسي	الجنس: ذكور/إناث/مختلط	اسم المدرسة الزائرة : نوعع الاساسية المختلطة
		الرقم الوطني للمدرسة:

**المؤشر a2.2.1:** النسبة المئوية لأنشطة الخطط التطويرية للمدارس ومديريات التربية والتعليم والتي تم تنفيذها بدعم مالي مقدم من وزارة التربية والتعليم  
مصدر البيانات: فريق تطوير المدرسة

**سلم التقدير اللغطي: لا يوجد دعم من الوزارة**

المؤشر a: النسبة المئوية لأنشطة الخطط التطويرية للمدارس ومديريات التربية والتعليم والتي تم تنفيذها بدعم مالي مقدم من وزارة التربية والتعليم					
المعايير					
المستوى 5	المستوى 4	المستوى 3	المستوى 2	المستوى 1	
%100-81	%80-61	%60-41	%40-21	%20-0	النسبة المئوية للإجراءات/الأنشطة الواردة في الخطة التطويرية للمدرسة والتي تم تنفيذها بتمويل من المنحة المالية المقدمة من الوزارة بالنسبة لمجموع الأنشطة المخطط تنفيذها

ملاحظة: النسبة يحددها المقيم بناء على تقيير المجموعة وبعد مراجعة التقارير والاطلاع على عدد الأنشطة المنفذة بدعم مالي من الوزارة واحتساب نسبتها المئوية لمجموع الأنشطة الواردة بالخطة والمفروض أن تتفق لغاية تاريخه.

ال نقاط الرئيسية المستخلصة من جلسة النقاش

١ - ما هي أبرز نقاط القوة بالنسبة لهذا المؤشر

• لا يوجد

٢ - ما هي أبرز نقاط الضعف بالنسبة لهذا المؤشر

• انتهاء المنحة المالية من المشروع العام الماضي .

• لم يتم صرف منه مالية من الوزارة هذا العام .

٣ - توصيات لتحسين برنامج تطوير المدرسة والمديرية

• ضرورة استمرار الدعم المادي من قبل الوزارة

رقم التقرير: مدرسة ز/2

## نموذج التقرير الأولي لجمع البيانات

المرحلة: ثانوي / أساسى      الجنس: ذكور/إناث/مختلط  
اسم مديرية التربية والتعليم التي تتبع لها المدرسة: القصر      اسم المدرسة الزائرة: نوعية الاساسية المختلطة  
الرقم الوطني للمدرسة.

**المؤشر 1.5 :** درجة رضا مديرى ومعلمى المدارس عن جودة الدعم المقدم من مديريات التربية والتعليم لتحقيق أهداف خطط التطوير المدرسية

مصدر البيانات: فريق تطوير المدرسة  
سلم التقدير اللغزى:

المؤشر 1.5: درجة رضا مديرى ومعلمى المدارس عن جودة الدعم المقدم من مديريات التربية والتعليم لتحقيق أهداف خطط التطوير المدرسية					
المطلوب:	المستوى 5	المستوى 4	المستوى 3	المستوى 2	المستوى 1
يقدر المقيم مستوى رضا المشاركين حسب إجاباتهم عن الأسئلة أثناء اللقاء	قوي	مقبول	ضعيف	متدني	عدم رضا

ملحوظة: ترفق مع هذا التقرير الاستبيانات التي يجمعها المقيمان من المشاركين

ال نقاط الرئيسية المستخلصة من جلسة النقاش

١ - ما هي أبرز نقاط القوة بالنسبة لهذا المؤشر

- تطلع المديرية المدارس على التغيرات المتعلقة بالمناهج .
- تشرف المديرية على تطبيق الاختبارات الوطنية والعالمية .

٢ - ما هي أبرز نقاط الضعف بالنسبة لهذا المؤشر

- مبني المدرسة مستأجر وغير مناسب .
- قلة الزيارات الاشرافية .
- عدم توفير غرفة مصادر .
- قلة زيارة الاقسام في المديرية الى المدرسة وتلبية حاجاتها .
- لا يوجد دعم مادي من المديرية للمدرسة .

٣ - توصيات لتحسين برنامج تطوير المدرسة والمديرية

- ضرورة حل مشكلة المبني المستأجر .
- زيادة الزيارات الاشرافية للمدرسة .
- توفير غرفة مصادر .
- تلبية حاجات المدرسة من اقسام المديرية .
- دعم المدرسة مادياً من المديرية .

رقم التقرير: مدرسة م ت/5

نموذج التقرير الأولي لجمع البيانات

المرحلة: ثانوي / أساسى  
الجنس: ذكور / إناث / مختلط  
اسم مديرية التربية والتعليم التي تتبع لها الشبكة: القصر

اسم المدرسة المركزية للشبكة: صرفا الثانوية للبنات  
الرقم الوطني للمدرسة: 112258

**المؤشر 1.3: درجة فاعلية المجالس التربوية المشكّلة بمشاركة مجتمعية على مستوى شبكات المدارس**  
**مصدر البيانات: المجلس التربوي لشبكة المدارس**  
**سلم التقيير اللفظي:**

المؤشر 1.3: درجة فاعلية المجالس التربوية المشكّلة بمشاركة مجتمعية على مستوى شبكات المدارس	المتغير	المستوى 1	المستوى 2	المستوى 3	المستوى 4	المستوى 5
تشكل المجلس	لم يتم تسمية الأعضاء	تم تسمية الأعضاء، ولكن لا يوجد تمثيل لكافة المدارس	كل مدارس الشبكة ممثلة، ولكن ليس بوجود مدير مدرسة طالب من كل مدرسة	تنطبق عليه كافة معايير العضوية (يترأسه عضو من المجتمع المحلي وعضوية أهالي الطلبة بعدد مدارس الشبكة، مدراء المدارس، طالب/طالبة من كل مدرسة، كما يتميز بالتوافق في العضوية من حيث النوع الاجتماعي)	تنطبق عليه كافة معايير العضوية (يترأسه عضو من المجتمع المحلي وعضوية أهالي الطلبة بعدد مدارس الشبكة، مدراء المدارس، طالب/طالبة من كل مدرسة، كما يتميز بالتوافق في العضوية من حيث النوع الاجتماعي)	
يعرفون أدوارهم ومسؤولياتهم	الأدوار والمسؤوليات غير واضحة بالنسبة للأعضاء	الأدوار والمسؤوليات واضحة بالنسبة لرئيس المجلس ومدراء المدارس فقط	الأدوار والمسؤوليات واضحة بالنسبة لرئيس المجلس ومدراء المدارس فقط	الأدوار والمسؤوليات واضحة لجميع الأعضاء	الأدوار والمسؤوليات واضحة لجميع الأعضاء	الأدوار والمسؤوليات واضحة لجميع الأعضاء
يعقدون ثلاثة اجتماعات على الأقل في العام الدراسي	لم يعقد أي اجتماع واحد فقط في العام الدراسي	تم عقد اجتماع واحد فقط في العام الدراسي (حسب عدد الاجتماعات المخطط عددها لغاية هذا الوقت من العام الدراسي)	تم عقد اجتماع في العام الدراسي (حسب عدد الاجتماعات المخطط عددها لغاية هذا الوقت من العام الدراسي)	تم عقد اجتماعات في العام الدراسي (حسب عدد الاجتماعات المخطط عددها لغاية هذا الوقت من العام الدراسي)	تم عقد ثلاثة اجتماعات في العام الدراسي (حسب عدد الاجتماعات المخطط عددها لغاية هذا الوقت من العام الدراسي)	تم عقد ثلاثة اجتماعات في العام الدراسي (حسب عدد الاجتماعات المخطط عددها لغاية هذا الوقت من العام الدراسي)
يتخذون القرارات	لا يوجد دليل على أنه تم اتخاذ أية قرارات	لم يتم اتخاذ قرارات بخصوص معظم القضايا التي تمت مناقشتها في الاجتماعات	تم اتخاذ القرارات بشأن نصف القضايا التي تمت مناقشتها في الاجتماعات	تم اتخاذ القرارات بشأن أغلبية القضايا التي تمت مناقشتها في الاجتماعات	تم اتخاذ القرارات بشأن كل القضايا التي تمت مناقشتها في الاجتماعات	تم اتخاذ القرارات بشأن كافة القضايا التي تمت مناقشتها في الاجتماعات
ينفذون القرارات	لا يوجد دليل على أنه تم تنفيذ أية قرارات	معظم القرارات لم يتم تنفيذها	تم تنفيذ أكثر من نصف القرارات المتخذة	معظم القرارات تم تنفيذها	معظم القرارات تم تنفيذها	كافة القرارات تم تنفيذها

تابع ..... المؤشر 1.3: درجة فاعلية المجالس التربوية المشكّلة بمشاركة مجتمعية على مستوى شبكات المدارس

مصدر البيانات: المجلس التربوي لشبكة المدارس

النقطة الرئيسية المستخلصة من جلسة النقاش

١ - ما هي أبرز نقاط القوة بالنسبة لهذا المؤشر

- تتطبق عليه كافة معايير العضوية (يترأسه عضو من المجتمع المحلي وعضوية أهالي الطلبة بعدد مدارس الشبكة، مدراء المدارس، طالب/طالبة من كل مدرسة، كما يتميز بالتوازن في العضوية من حيث النوع الاجتماعي)
- الأدوار والمسؤوليات واضحة لجميع الأعضاء
- تم عقد اجتماعين في العام الدراسي (حسب عدد الاجتماعات المخطط عقدها لغاية هذا الوقت من العام الدراسي)
- تم اتخاذ القرارات بشأن أكثر من نصف القضايا التي تمت مناقشتها في الاجتماعات
- تم تنفيذ أكثر من نصف القرارات المتخذة

٢ - ما هي أبرز نقاط الضعف بالنسبة لهذا المؤشر

- الأدوار والمسؤوليات واضحة لجميع الأعضاء ولكن لا يوجد دليل على أنهم يقومون بها
- لم يتم اتخاذ القرارات بشأن كافة القضايا التي تمت مناقشتها في الاجتماعات
- لم يتم تنفيذ كافة القرارات .

٣ - توصيات لتحسين برنامج تطوير المدرسة والمديرية

- ضرورة توثيق الأدلة على وضوح الأدوار والمسؤوليات
- ضرورة اتخاذ قرارات بشأن كافة القضايا التي يتم مناقشتها في الاجتماعات
- ضرورة تنفيذ كافة القرارات .

رقم التقرير: المديرية<sup>١</sup>

نموذج التقرير الأولي لجمع البيانات

**المؤشر 1.1 :** درجة تطبيق المدارس لخطط التطوير المدرسية (حسب النموذج المعتمد لبرنامج تطوير المدرسة والمديرية)  
مصدر البيانات: المشرفون التربويون  
سلم التقدير اللفظي:

المؤشر 1.1 : درجة تطبيق المدارس لخطط التطوير المدرسية					
المستوى 5	المستوى 4	المستوى 3	المستوى 2	المستوى 1	المعايير
%100-81	%80-61	%60-41	%40-21	%20-0	نسبة الإجراءات/الأنشطة التي تم تنفيذها حسب الخطة

ملحوظة: النسبة يحددها المقيم بناء على تقييم المجموعة وبعد مراجعة التقارير.

النقاط الرئيسية المستخلصة من جلسة النقاش

#### 1- ما هي أبرز نقاط القوة بالنسبة لهذا المؤشر

- تنفيذ 80% من الأنشطة في الخطة .
- الدعم الفني من قسم الاشراف في متابعة الخطط .
- دعم المجالس التربوية .
- وضوح الادوار للمنسقين .

#### 2- ما هي أبرز نقاط الضعف بالنسبة لهذا المؤشر

- ضعف التوثيق وعدم كتابة تقارير انجاز
- عدم وجود دعم مادي من الوزارة
- قلة التنوع في الانشطة المناسبة للنتائج

#### 3- توصيات لتحسين برنامج تطوير المدرسة والمديرية

- ضرورة التوثيق وكتابة التقارير
- صياغة انشطة متنوعة ومناسبة لتحقيق النتائج
- ضرورة الدعم المادي من الوزارة

**المؤشر 1.1.8: درجة فاعلية عملية إعداد خطة تطوير المديرية من وجهة نظر القيادات التربوية في مديريات التربية والتعليم**

## مصدر البيانات: المشرفون التربويون

سلم التقدير اللفظي:

المؤشر 1.8: درجة فاعلية عملية إعداد خطة تطوير المديرية من وجهة نظر القيادات التربوية في مديريات التربية والتعليم					
المعايير	المستوى 1	المستوى 2	المستوى 3	المستوى 4	المستوى 5
تشكيل فريق تطوير المديرية	لم يتم تشكيل فريق تطوير في المديرية	تم تشكيل فريق تطوير			

ملاحظات:

حضر أعضاء فريق تطوير المديرية البرامح التدريبية ذات العلاقة، وقاموا بتنوعية باقى كوادر المديرية حول البرنامج وكذلك نقل اثر التدريب إلى جميع المعينين في المديرية.	حضر أعضاء فريق تطوير المديرية جميع البرامح التدريبية ذات العلاقة، وقاموا بتنوعية باقى كوادر المديرية حول البرنامج	حضر أعضاء فريق تطوير المديرية جميع البرامح التدريبية ذات العلاقة، ولم يقوموا بتوعية باقى كوادر المديرية حول البرنامج	حضر أعضاء فريق تطوير المديرية بعض البرامح التدريبية ذات العلاقة	حضر أعضاء فريق تطوير المديرية أي برنامج تربىي	لم يحضر أي عضو من فريق تطوير المديرية أي برنامج تربىي	الجاهزية (القيادة، الشراكة المجتمعية، النوع الاجتماعي، برنامج تطوير المديرية الادارة بالنتائج)
---	---	--	---	---	---	--

ملاحظات:

تم تحديد الاحتياجات المشتركة للمدارس				
تم تحديد الاحتياجات المشتركة للمدارس				

ملاحظات:

ملاحظات

ترتيب الاحتياجات والاختيارات الأولويات	لم يتم ترتيب الاحتياجات أولويتها	تم ترتيب الاحتياجات حسب المستويات الناتجة عن عملية المراجعة الذاتية وتم اختيار الأولويات حسب معايير برنامج تطوير المدرسة والمديرية	تم ترتيب الاحتياجات حسب المستويات الناتجة عن عملية المراجعة الذاتية وتم اختيار الأولويات من المستويات (2+1)	تم ترتيب الاحتياجات حسب أولويتها وفقاً للمستويات الناتجة عن عملية المراجعة الذاتية و لكن تم اختيار الأولويات عشائرياً بدون الالتزام بالمستويات.	تم ترتيب الاحتياجات حسب أولويتها من منظور فريق تطوير المديرية بدون التقيد بنتائج المراجعة الذاتية

ملاحظات

تم بناء الخطة التطويرية بمشاركة كافة أعضاء فريق تطوير المديرية وفرق تنسيق المجالات	تم بناء الخطة التطويرية بمشاركة كافة أعضاء المديرية	تم بناء الخطة التطويرية بمشاركة بعض كوادر المديرية	تم بناء خطة تطويرية المديرية بدون الالتزام بنهجية البرنامج	لم يتم بناء خطة تطويرية للمديرية
---	---	--	--	-------------------------------------

ملاحظات:

قام المجلس بالاطلاع على الخطة التطويرية للمديريـة وتم اعتمادها وتوقيع الرئيس عليها بعد مناقشتها وتوثيق ملاحظات المجلس عليها وتزويـد المديريـة بتغذـية راجـعة مكتـوبة.	قام المجلس بالاطلاع على الخطة التطويرية للمديريـة وتم اعتمادها وتوقيع الرئيس عليها بعد مناقشتها.	قام المجلس بالاطلاع على الخطة التطويرية للمديريـة وتم اعتمادها وتوقيع الرئيس عليها دون مناقشتها.	قام رئيس المجلس فقط بالاطلاع على الخطة التطويرية للمديريـة وقام باعتمادها وتوقيع الرئيس عليها.	لم يطلع المجلس على خطة التطوير ولم يقم الرئيس بالتوقيع عليها.	مشاركة الخطة التطويرية للمديريـة مع مجلس التطوير التربوي
ملاحظات:					

#### النقطـات الرئـيسـة المستـخلـصـة من جـلـسـة النـقـاشـ

##### ١- ما هي أـبـرـزـ نقاطـ القـوـةـ بـالـنـسـبـةـ لـهـذـاـ المؤـشـرـ

- تم تشكـلـ فـرـيقـ تـطـوـيرـ المـديـريـةـ حـسـبـ مـتـطلـبـاتـ البرـنـامـجـ،ـ وـتـمـ اـخـتـيـارـ أـعـضـاءـ فـرـقـ تـنـسـيقـ المـجـالـاتـ بـنـاءـ عـلـىـ الـكـفـاءـةـ وـالـرـغـبـةـ.
- حـضـرـ أـعـضـاءـ فـرـيقـ تـطـوـيرـ المـديـريـةـ جـمـيعـ البرـامـجـ التـدـريـيـةـ ذاتـ العـلـاقـةـ،ـ وـقـامـواـ بـتـوـعـيـةـ باـقـيـ كـوـادـرـ المـديـريـةـ حـولـ البرـنـامـجـ
- قـامـ فـرـيقـ تـطـوـيرـ المـديـريـةـ بـالـاطـلاـعـ عـلـىـ جـمـيعـ الـبـيـانـاتـ الـوارـدـةـ مـنـ نـتـائـجـ الـمـراـجـعـةـ الـذـاتـيـةـ لـلـمـدارـسـ،ـ وـبـنـاءـ عـلـيـهـ تـمـ تـحـدـيدـ الـاحـتـيـاجـاتـ الـمـشـتـرـكـةـ فـيـماـ بـيـنـهـاـ
- قـامـتـ المـديـريـةـ بـعـملـ مـرـاجـعـةـ ذاتـيـةـ حـسـبـ مـنـهـجـيـةـ البرـنـامـجـ بـتـطـيـقـهـاـ عـلـىـ كـوـادـرـ المـديـريـةـ وـمـدـرـاءـ المـدارـسـ فـقـطـ،ـ وـتـمـ تـحـدـيدـ اـحـتـيـاجـاتـهـاـ بـنـاءـ عـلـىـ النـتـائـجـ
- تـمـ تـرـتـيبـ الـاحـتـيـاجـاتـ حـسـبـ الـمـسـتـوـيـاتـ النـاتـجـةـ عـنـ عـمـلـيـةـ الـمـراـجـعـةـ الـذـاتـيـةـ وـتـمـ اـخـتـيـارـ الـأـلـوـبـيـاتـ مـنـ الـمـسـتـوـيـاتـ (2+)ـ
- تـمـ بـنـاءـ الـخـطـةـ الـتـطـوـيرـيـةـ بـمـشارـكـةـ بـعـضـ كـوـادـرـ المـديـريـةـ
- قـامـ المـجـلـسـ بـالـاطـلاـعـ عـلـىـ الـخـطـةـ الـتـطـوـيرـيـةـ لـلـمـديـريـةـ وـتـمـ اـعـتـمـادـهـاـ وـتـوـقـعـ الرـئـيـسـ عـلـيـهـ بـعـدـ مـنـاقـشـتهاـ

##### ٢ - ما هي أـبـرـزـ نقاطـ الـضـعـفـ بـالـنـسـبـةـ لـهـذـاـ المؤـشـرـ

- رـغـمـ حـضـورـ أـعـضـاءـ فـرـيقـ تـطـوـيرـ المـديـريـةـ البرـامـجـ التـدـريـيـةـ ذاتـ الـعـلـاقـةـ،ـ وـقـامـواـ بـتـوـعـيـةـ باـقـيـ كـوـادـرـ المـديـريـةـ حـولـ البرـنـامـجـ.ـ إـلـاـ إـنـهـ لـمـ يـقـومـواـ بـنـقلـ أـثـرـ التـدـرـيـبـ إـلـىـ جـمـيعـ الـمـعـنـيـنـ فـيـ المـديـريـةـ.
- لـمـ يـقـمـ فـرـيقـ تـطـوـيرـ المـديـريـةـ بـالـتـنـسـيقـ مـعـ قـسـمـ الإـشـرافـ فـيـ تـحـدـيدـ الـاحـتـيـاجـاتـ الـمـشـتـرـكـةـ فـيـماـ بـيـنـ الـمـدارـسـ
- تـمـ تـرـتـيبـ الـاحـتـيـاجـاتـ حـسـبـ الـمـسـتـوـيـاتـ النـاتـجـةـ عـنـ عـمـلـيـةـ الـمـراـجـعـةـ الـذـاتـيـةـ وـتـمـ اـخـتـيـارـ الـأـلـوـبـيـاتـ مـنـ الـمـسـتـوـيـاتـ (2+)ـ وـلـيـسـ حـسـبـ مـعـايـيرـ بـرـنـامـجـ تـطـوـيرـ المـدرـسـةـ وـالمـديـريـةـ
- عـلـىـ الرـغـمـ مـنـ بـنـاءـ الـخـطـةـ الـتـطـوـيرـيـةـ بـمـشارـكـةـ بـعـضـ كـوـادـرـ المـديـريـةـ إـلـاـ إـنـهـ لـمـ يـتـمـ مـشـارـكـةـ فـرـقـ تـنـسـيقـ المـجـالـاتـ.
- رـغـمـ قـلـمـ المـجـلـسـ بـالـاطـلاـعـ عـلـىـ الـخـطـةـ الـتـطـوـيرـيـةـ لـلـمـديـريـةـ وـاعـتـمـادـهـاـ وـتـوـقـعـ الرـئـيـسـ عـلـيـهـ بـعـدـ مـنـاقـشـتهاـ لـكـنـ لـمـ يـتـمـ تـوـثـيقـ مـلـاحـظـاتـ الـمـجـلـسـ عـلـيـهـ وـتـزـويـدـ المـديـريـةـ بـتـغـذـيـةـ رـاجـعـةـ مـكـتـوبـةـ.

### ٣ - توصيات لتحسين برنامج تطوير المدرسة والمديرية

- نقل أثر التدريب على البرامج إلى جميع المعينين في المديرية.
- التنسيق مع قسم الإشراف في تحديد الاحتياجات المشتركة للمدارس
- ترتيب الاحتياجات حسب المستويات الناتجة عن عملية المراجعة الذاتية واختيار الأولويات حسب معايير برنامج تطوير المدرسة والمديرية
- مشاركة فرق تنسيق المجالات في بناء الخطة التطويرية . توثيق ملاحظات المجلس عليها وتزويده المديرية بتغذية راجعة مكتوبة.
- ضرورة توثيق ملاحظات المجلس على الخطة وتزويده المديرية بتغذية راجعة مكتوبة.

رقم التقرير: المديرية/3

نموذج التقرير الأولي لجمع البيانات

**المؤشر 1.6:** درجة رضا كوادر مديريات التربية والتعليم حول جودة الدعم المقدم من مركز الوزارة لبرنامج تطوير المدرسة والمديرية.

مصدر البيانات: المشرفون التربويون

سلم التقدير اللفظي:

المؤشر 1.6: درجة رضا كوادر مديريات التربية والتعليم حول جودة الدعم المقدم من مركز الوزارة لبرنامج تطوير المدرسة والمديرية				
المطلوب:	المستوى 5	المستوى 4	المستوى 3	المستوى 2
بقدر المقيم مستوى رضا المشاركين حسب إجاباتهم عن الأسئلة أثناء اللقاء	قوي	مقبول	ضعيف	متدني

ملاحظة: ترفق مع هذا التقرير الاستبيانات التي يجمعها المقيمون من المشاركون

ال نقاط الرئيسية المستخلصة من جلسة النقاش

1- ما هي أبرز نقاط القوة بالنسبة لهذا المؤشر

- لا يوجد

2- ما هي أبرز نقاط الضعف بالنسبة لهذا المؤشر

- ضعف الاتصال والتواصل .
- عدم الاستقرار في الميدان .
- قلة الدعم المادي من الوزارة .
- عقد الدورات التدريبية خلال الدوام
- تزويب الزيادات في الميدان خلال العام الدراسي
- ضعف فهم القيادات التربوية للبرنامج ودور المشرف في الاسناد التربوي .

3- توصيات لتحسين برنامج تطوير المدرسة والمديرية

- ضرورة الاستقرار في الميدان من بداية العام الدراسي
- عقد البرامج التدريبية في العطلة الصيفية
- ضرورة استمرار الدعم المادي للبرنامج من الوزارة
- ضرورة وضوح البرنامج والاسناد التربوي لدى القيادات التربوية
- ضرورة دعم الاشراف التربوي واعطاءه صلاحيات في الامور الفنية وان يكون له سلطة في الميدان

رقم التقرير: المديرية م ت ت/9

نموذج التقرير الأولى لجمع البيانات

**المؤشر 1.4: درجة فاعلية مجالس التطوير التربوي المشكلة في مديريات التربية والتعليم**  
**مصدر البيانات: مجلس التطوير التربوي**  
**سلم التقدير اللفظي:**

المؤشر 1.4: درجة فاعلية مجالس التطوير التربوي المشكّلة في مديريات التربية والتعليم					
المستوى 5	المستوى 4	المستوى 3	المستوى 2	المستوى 1	المعايير
تطبق عليه كافة معايير العضوية (المجلس التربوي يترأسه عضو من المجتمع المحلي وعضوية رؤساء المجالس التربوية لشبكات المدارس في المديرية ومدير التربية والتعليم وطالب وطالبة ممثلين لمجلس برلمانات الطلبة في المديرية) كما يتميز بالتوافق من حيث النوع الاجتماعي	تطبق عليه كافة معايير العضوية ولكن لا يوجد توافق من حيث النوع الاجتماعي	كل المجالس التربوية ممثلة ولكن لا يترأس المجلس عضو من المجتمع المحلي	تم تسمية الأعضاء، ولكن لا يوجد تمثيل لكافة المجالس التربوية لشبكات المدارس في المديرية	لم يتم تسمية الأعضاء	تشكيل المجلس
الأدوار والمسؤوليات واضحة لجميع الأعضاء وهناك دليل على أنهم يقومون بما هو أكثر منها	الأدوار والمسؤوليات واضحة لجميع الأعضاء وهناك دليل على قيامهم بهذه الأدوار	الأدوار والمسؤوليات واضحة لجميع أعضاء المجلس	هناك غموض في الأدوار والمسؤوليات بالنسبة لأعضاء المجلس	الأدوار والمسؤوليات غير واضحة تماماً بالنسبة لأعضاء المجلس	يعرفون أدوارهم ومسؤولياتهم
تم عقد ثلاثة اجتماعات في العام الدراسي واجتماعات إضافية حسب الحاجة: - اجتماع قبل بداية الفصل الدراسي الأول لمناقشة الخطط وتوفير الدعم لتنفيذ الأنشطة. - اجتماع في بداية الفصل الثاني. - اجتماع في نهاية الفصل الثاني للاطلاع على تقارير الانجازات.	تم عقد ثلاثة اجتماعات في العام الدراسي (حسب عدد الاجتماعات المخطط عقدها لغاية هذا الوقت من العام الدراسي)	تم عقد اجتماع واحد فقط في العام الدراسي (حسب عدد الاجتماعات المخطط عقدها لغاية هذا الوقت من العام الدراسي)	تم عقد اجتماع واحد فقط في العام الدراسي (حسب عدد الاجتماعات المخطط عقدها لغاية هذا الوقت من العام الدراسي)	لم يعقد أي اجتماع	يعقدون ثلاثة اجتماعات على الأقل في العام الدراسي
تم اتخاذ القرارات بشأن كافة القضايا التي تمت مناقشتها في الاجتماعات	تم اتخاذ القرارات بشأن أغلبية القضايا التي تمت مناقشتها في الاجتماعات	تم اتخاذ القرارات بشأن أكثر من نصف القضايا التي تمت مناقشتها في الاجتماعات	لم يتم اتخاذ قرارات بخصوص معظم القضايا التي تمت مناقشتها في الاجتماعات	لا يوجد دليل على أنه تم اتخاذ أية قرارات	يتخذون القرارات
كافحة القرارات تم تنفيذها	معظم القرارات تم تنفيذها	تم تنفيذ أكثر من نصف القرارات المتتخذة	معظم القرارات لم يتم تنفيذها	لا يوجد دليل على أنه تم تنفيذ أية قرارات	ينفذون القرارات

تابع ..... المؤشر 1.4: درجة فاعلية مجالس التطوير التربوي المشكلة في مديريات التربية والتعليم

مصدر البيانات: مجلس التطوير التربوي

ال نقاط الرئيسية المستخلصة من جلسة النقاش

١ - ما هي أبرز نقاط القوة بالنسبة لهذا المؤشر

- تتطبق عليه كافة معايير العضوية (المجلس التربوي يترأسه عضو من المجتمع المحلي وعضوية رؤساء المجالس التربوية لشبكات المدارس في المديرية ومدير التربية والتعليم وطالب وطالبة ممثلين لمجلس برلمانات الطلبة في المديرية) كما يتميز بالتوافق من حيث النوع الاجتماعي والأدوار والمسؤوليات واضحة لجميع الأعضاء وهناك دليل على أنهم يقومون بما هو أكثر منها
- تم عقد ثلاثة اجتماعات في العام الدراسي (حسب عدد الاجتماعات المخطط عقدها لغاية هذا الوقت من العام الدراسي)
- تم اتخاذ القرارات بشأن كافة القضايا التي تمت مناقشتها في الاجتماعات
- تنفيذ كل القرارات المتخذة.

٢- ما هي أبرز نقاط الضعف بالنسبة لهذا المؤشر

- عدم توعية المؤسسات المحلية والرسمية في المنطقة بوجود دور مجلس التطوير التربوي .
- عدم وجود توعية اعلامية على مستوى الوزارة
- عدم حضور الطلبة الاعضاء في المجلس للاجتماعات

٣- توصيات لتحسين برنامج تطوير المدرسة والمديرية

- توعية المؤسسات المحلية والرسمية في المنطقة بوجود دور مجلس التطوير التربوي .
- ضرورة وجود توعية اعلامية على مستوى الوزارة
- ضرورة حضور الطلبة الاعضاء في المجلس للاجتماعات
- ضرورة وجود تشريعات رسمية تجعل دور المجلس

رقم التقرير: خطة مدرسة 1/11

نموذج التقرير الأولي لجمع البيانات

المرحلة: ثانوي /أساسي	الجنس: ذكور/إناث/مختلط	اسم المدرسة.. ..فروع الاساسية للبنين . الرقم الوطني للمدرسة..... 112277
اسم مديرية التربية والتعليم التي تتبع لها المدرسة. القصر		

**المؤشر 1.1.1:** النسبة المئوية لخطط التطوير المدرسية التي تنطبق عليها معايير الجودة  
مصدر البيانات: خطط التطوير المدرسية  
**سلم التقدير اللغظي:** ( يستخدم لتقييم جودة خطط المدارس )

المؤشر 1.1.1 : النسبة المئوية لخطط تطوير المدارس التي تنطبق عليها معايير الجودة

المعايير	المستوى 5	المستوى 4	المستوى 3	المستوى 2	المستوى 1
تم تحديد الأولويات حسب احتياجات المدرسة كما تظهرها بيانات المراجعة الذاتية					
النتائج مرتبطة بأولويات المدرسة					
النتائج مكتوبة بشكل صحيح					
المؤشرات مرتبطة بالنتائج المأمول تحقيقها					
المخرجات مكتوبة بشكل صحيح					
المؤشرات مرتبطة بالمخرجات					
هناك ارتباط منطقي بين الأنشطة والمخرجات و النتائج					
تم تحديد المسؤوليات بالنسبة للأنشطة المنوي تنفيذها					
الجدول الزمني للتنفيذ يتسم بالواقعية					
تمت المصادقة عليها من قبل المجلس التربوي لشبكة المدارس	نعم				
	نعم				

#### 1 - ما هي أبرز نقاط القوة بالنسبة لهذا المؤشر

- تم تحديد الأولويات حسب احتياجات المدرسة كما تظهرها بيانات المراجعة الذاتية
- النتائج مرتبطة بأولويات المدرسة
- النتائج مكتوبة بشكل صحيح
- المؤشرات مرتبطة بالنتائج المأمول تحقيقها
- المخرجات مكتوبة بشكل صحيح
- المؤشرات مرتبطة بالمخرجات
- هناك ارتباط منطقي بين معظم الأنشطة والمخرجات و النتائج
- تم تحديد المسؤوليات بالنسبة للأنشطة المنوي تنفيذها
- الجدول الزمني للتنفيذ يتسم بالواقعية
- تمت المصادقة عليها من قبل المجلس التربوي لشبكة المدارس

#### 2- ما هي أبرز نقاط الضعف بالنسبة لهذا المؤشر

- لا يوجد ارتباط منطقي بين بعض الأنشطة والمخرجات و النتائج

#### 3- توصيات لتحسين برنامج تطوير المدرسة والمديرية

- ضرورة وجود ارتباط منطقي بين جميع الأنشطة والمخرجات و النتائج

رقم التقرير: خطة مدرسة 2/11

نموذج التقرير الأولى لجمع البيانات

اسم المدرسة . الامير زيد بن الحسين المهني  
الرقم الوطني للمدرسة ..... 112284

**المؤشر 1.1.1:** النسبة المئوية لخطط التطوير المدرسية التي تتنطبق عليها معايير الجودة  
مصدر البيانات: خطط التطوير المدرسية  
سلم التقدير الفظي: (يستخدم لتقييم جودة خطط المدارس)

المؤشر 1.1.1 : النسبة المئوية لخطط تطوير المدارس التي تطبق عليها معايير الجودة					
المستوى 5	المستوى 4	المستوى 3	المستوى 2	المستوى 1	المعايير
					تم تحديد الأولويات حسب احتياجات المدرسة كما تظهرها بيانات المراجعة الذاتية
					النتائج مرتبطة بأولويات المدرسة
					النتائج مكتوبة بشكل صحيح
					المؤشرات مرتبطة بالنتائج المأمولة تحقيقها
					المخرجات مكتوبة بشكل صحيح
					المؤشرات مرتبطة بالمخرجات
					هناك ارتباط منطقي بين الأنشطة والمخرجات والنتائج
					تم تحديد المسؤوليات بالنسبة للأنشطة المنوي تنفيذها
نعم					الجدول الزمني للتنفيذ يتسم بالواقعية
نعم					تمت المصادقة عليها من قبل المجلس التربوي لشبكة المدارس

١ - ما هي أبرز نقاط القوة بالنسبة لهذا المؤشر

- تم تحديد الأولويات حسب احتياجات المدرسة كما تظهرها بيانات المراجعة الذاتية
  - النتائج مرتبطة بأولويات المدرسة
  - النتائج مكتوبة بشكل صحيح
  - المؤشرات مرتبطة بالنتائج المأمول تحقيقها
  - المخرجات مكتوبة بشكل صحيح
  - المؤشرات مرتبطة بالمخرجات
  - هناك ارتباط منطقي بين الأنشطة والمخرجات والنتائج
  - تم تحديد المسؤوليات بالنسبة للأنشطة المنوي تنفيذها
  - الجدول الزمني للتنفيذ يتسم بالواقعية
  - تمت المصادقة عليها من قبل المجلس التربوي لشبكة المدارس

٢ - ما هي أبرز نقاط الضعف بالنسبة لهذا المؤشر

- لَا يوجد

### ٣ - توصيات لتحسين برنامج تطوير المدرسة والمديرية

- لا يوجد

رقم التقرير: خطة مدرسة 3/11

### نموذج التقرير الأولي لجمع البيانات

المرحلة: ثانوي / أساسى	الجنس: ذكور / إناث / مختلط	اسم المدرسة . خولة بنت الاذور الاساسية / م
اسم مديرية التربية والتعليم التي تتبع لها المدرسة <b>القصر</b>		الرقم الوطني للمدرسة .. 113003

**المؤشر 1.1.1:** النسبة المئوية لخطط التطوير المدرسية التي تنطبق عليها معايير الجودة  
**مصدر البيانات:** خطط التطوير المدرسية  
**سلم التقيير اللفظي:** ( يستخدم لتقييم جودة خطط المدارس )

المؤشر 1.1.1 : النسبة المئوية لخطط تطوير المدارس التي تنطبق عليها معايير الجودة

المستوى 5	المستوى 4	المستوى 3	المستوى 2	المستوى 1	المعايير
					تم تحديد الأولويات حسب احتياجات المدرسة كما تظهرها بيانات المراجعة الذاتية
					النتائج مرتبطة بأولويات المدرسة
					النتائج مكتوبة بشكل صحيح
					المؤشرات مرتبطة بالنتائج المأمولة تحقيقها
					المخرجات مكتوبة بشكل صحيح
					المؤشرات مرتبطة بالمخرجات
					هناك ارتباط منطقي بين الأنشطة والمخرجات والنتائج
					تم تحديد المسؤوليات بالنسبة للأنشطة المنووية تنفيذها
نعم					الجدول الزمني للتنفيذ يتسم بالواقعية
نعم					تمت المصادقة عليها من قبل المجلس التربوي لشبكة المدارس

#### ١ - ما هي أبرز نقاط القوة بالنسبة لهذا المؤشر

- تم تحديد الأولويات حسب احتياجات المدرسة كما تظهرها بيانات المراجعة الذاتية
- النتائج مرتبطة بأولويات المدرسة
- النتائج مكتوبة بشكل صحيح
- المؤشرات مرتبطة بالنتائج المأمولة تحقيقها
- معظم المخرجات مكتوبة بشكل صحيح
- المؤشرات مرتبطة بالمخرجات
- هناك ارتباط منطقي بين الأنشطة والمخرجات والنتائج
- تم تحديد المسؤوليات بالنسبة للأنشطة المنووية تنفيذها
- الجدول الزمني للتنفيذ يتسم بالواقعية
- تمت المصادقة عليها من قبل المجلس التربوي لشبكة المدارس

#### ٢ - ما هي أبرز نقاط الضعف بالنسبة لهذا المؤشر

- بعض المخرجات مكتوبة بشكل غير صحيح

#### ٣ - توصيات لتحسين برنامج تطوير المدرسة والمديرية

- كتابة جميع المخرجات بشكل صحيح

رقم التقرير: خطة مدرسة 4/11

### نموذج التقرير الأولي لجمع البيانات

المرحلة: ثانوي /أساسي	الجنس: ذكور/إناث/مختلط	اسم المدرسة خالد بن الوليد الثانوية للبنين
اسم مديرية التربية والتعليم التي تتبع لها المدرسة: القصر		الرقم الوطني للمدرسة. 112239

**المؤشر 1.1.1: النسبة المئوية لخطط التطوير المدرسية التي تنطبق عليها معايير الجودة**  
**مصدر البيانات: خطط التطوير المدرسية**  
**سلم التقيير اللغظي: ( يستخدم لتقييم جودة خطط المدارس )**

المؤشر 1.1.1 : النسبة المئوية لخطط تطوير المدارس التي تنطبق عليها معايير الجودة

المستوى 5	المستوى 4	المستوى 3	المستوى 2	المستوى 1	المعايير
					تم تحديد الأولويات حسب احتياجات المدرسة كما تظهرها بيانات المراجعة الذاتية
					النتائج مرتبطة بأولويات المدرسة
					النتائج مكتوبة بشكل صحيح
					المؤشرات مرتبطة بالنتائج المأمولة تحقيقها
					المخرجات مكتوبة بشكل صحيح
					المؤشرات مرتبطة بالمخرجات
					هناك ارتباط منطقي بين الأنشطة والمخرجات
					والنتائج
					تم تحديد المسؤوليات بالنسبة لأنشطة المنوي تنفيذها
					الجدول الزمني للتنفيذ يتسم بالواقعية
نعم				لا	تمت المصادقة عليها من قبل المجلس التربوي لشبكة المدارس

#### ١ - ما هي أبرز نقاط القوة بالنسبة لهذا المؤشر

- تم تحديد الأولويات حسب احتياجات المدرسة كما تظهرها بيانات المراجعة الذاتية
- النتائج مرتبطة بأولويات المدرسة
- المؤشرات مرتبطة بالنتائج المأمولة تحقيقها
- المؤشرات مرتبطة بالمخرجات
- المخرجات مكتوبة بشكل صحيح
- هناك ارتباط منطقي بين الأنشطة والمخرجات والنتائج
- تم تحديد المسؤوليات بالنسبة لأنشطة المنوي تنفيذها
- تمت المصادقة عليها من قبل المجلس التربوي لشبكة المدارس

#### ٢ - ما هي أبرز نقاط الضعف بالنسبة لهذا المؤشر

- بعض النتائج مكتوبة بشكل غير صحيح
- بعض المؤشرات غير مرتبطة بالمخرجات
- بعض الأنشطة والمخرجات والنتائج لا يوجد بينها ارتباط منطقي
- لم يتم تحديد المسؤوليات بشكل دقيق لبعض الأنشطة .
- الجدول الزمني للتنفيذ لا يتسم بالواقعية.

#### ٣ - توصيات لتحسين برنامج تطوير المدرسة والمديرية

- ضرورة كتابة جميع النتائج بشكل صحيح .
- ضرورة ارتباط جميع المؤشرات بالمخرجات .
- ضرورة الارتباط المنطقي بين جميع الأنشطة والمخرجات والنتائج
- تحديد المسؤوليات بشكل دقيق لجميع الأنشطة .
- ضرورة ان يتسم الجدول الزمني للتنفيذ بالواقعية.

رقم التقرير: 13 / خطة مديرية

نموذج التقرير الأولي لجمع البيانات

اسم المديرية: القصر

**المؤشر 1.1.2 :** النسبة المئوية لخطط تطوير مديريات التربية والتعليم التي تنطبق عليها معايير الجودة  
**مصدر البيانات:** خطة المديرية التطويرية  
**سلم التقدير اللغوبي:** (يستخدم لتقييم جودة خطط المديريات)

المؤشر 1.1.2: النسبة المئوية لخطط تطوير مديريات التربية والتعليم التي تنطبق عليها معايير الجودة

ال المستوى 5	ال المستوى 4	ال المستوى 3	ال المستوى 2	ال المستوى 1	المعايير
					تم تحديد الأولويات حسب احتياجات المديرية والاحتياجات المشتركة لمدارس المديرية كما تظهرها بيانات المراجعة الذاتية
					النتائج مرتبطة بالأولويات
					النتائج مكتوبة بشكل صحيح
					المؤشرات مرتبطة بالنتائج المأمولة تحقيقها
					المخرجات مكتوبة بشكل صحيح
					المؤشرات مرتبطة بالمخرجات
					هناك ارتباط منطقي بين الأنشطة والمخرجات والنتائج
					تم تحديد المسؤوليات بالنسبة لكل الأنشطة المنوي تنفيذها
نعم					الجدول الزمني للتنفيذ يتسم بالواقعية
نعم					تمت المصادقة عليها من قبل مجلس التطوير التربوي
نعم					مراعية لاختلاف في الاحتياجات بين الذكور والإناث ( النوع الاجتماعي )

١ - ما هي أبرز نقاط القوة بالنسبة لهذا المؤشر

- تم تحديد الأولويات حسب احتياجات المديرية والاحتياجات المشتركة لمدارس المديرية كما تظهرها بيانات المراجعة الذاتية
- النتائج مرتبطة بالأولويات
- النتائج مكتوبة بشكل صحيح
- المؤشرات مرتبطة بالنتائج المأمولة تحقيقها
- المخرجات مكتوبة بشكل صحيح
- المؤشرات مرتبطة بالمخرجات
- هناك ارتباط منطقي بين الأنشطة والمخرجات والنتائج
- تم تحديد المسؤوليات بالنسبة لكل الأنشطة المنوي تنفيذها
- الجدول الزمني للتنفيذ يتسم بالواقعية
- تمت المصادقة عليها من قبل مجلس التطوير التربوي
- مراعية لاختلاف في الاحتياجات بين الذكور والإناث ( النوع الاجتماعي )

٢ - ما هي أبرز نقاط الضعف بالنسبة لهذا المؤشر  
لا يوجد

٣ - توصيات لتحسين برنامج تطوير المدرسة والمديرية  
• لا يوجد